



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Jl. Raya Bogor Km. 23 No. 99 Flyover Pasar Rebo, Jakarta Timur 13750 Telp. 082817055264, Telp/Fax. (021) 87796977
Website : <http://www.uhamka.ac.id>, Email : feb.uhamka@yahoo.com, Feb.uhamka@gmail.com

KEPUTUSAN DEKAN

Nomor : 4121/FEB/KEP/2025

Tentang

**PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING MAGANG DAN KEWIRAUSAHAAN
MAHASISWA PROGRAM SARJANA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Bismillahirrahmanirrahim,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka

- Menimbang : a. bahwa mahasiswa Program Sarjana Program Studi Manajemen (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA perlu dibimbing dalam pelaksanaan dan penyusunan laporan Magang dan Kewirausahaan;
- b. bahwa sehubungan dengan konsideran a di atas, maka dipandang perlu menerbitkan keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang pengangkatan dosen pembimbing Magang dan Kewirausahaan mahasiswa Program Sarjana Program Studi Manajemen (S1) semester gasal tahun akademik 2025/2026.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor : 20 Tahun 2003, tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. SK Dirjen Dikti Depdikbud RI No. 138/DIKTI/Kep/1997, tanggal 31 Mei 1997, tentang Perubahan Betuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
3. Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tanggal 24 Jumadil Awal 1433 H/16 April 2012 M, tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
4. Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tahun 2013;
5. SK Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 0980/R/KP/2024, tanggal 14 Rabiul Awal 1446 H/17 September 2024, tentang Pengangkatan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2024 - 2028.
- Memperhatikan : 1. Kalender Akademik UHAMKA Tahun Akademik 2025/2026;
2. Keputusan rapat Pimpinan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tanggal 10 Oktober 2025.

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

Pertama : Mengangkat Saudara **yang namanya tercantum dalam lampiran keputusan ini** sebagai Dosen Pembimbing Magang dan Kewirausahaan mahasiswa Program Sarjana Program Studi Manajemen (S1) Fakultas

Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA semester gasal tahun akademik 2025/2026.

- Kedua : Dalam melaksanakan tugasnya, Dosen Pembimbing Magang dan Kewirausahaan berkewajiban untuk :
- Membimbing mahasiswa dalam pelaksanaan dan penyusunan Laporan Magang dan Kewirausahaan sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
 - Pembimbingan Magang dan Kewirausahaan dilakukan sampai dengan selesainya penyusunan dan penulisan Laporan Magang dan Kewirausahaan mahasiswa yang dibimbingnya.
- Ketiga : Dosen pembimbing Magang dan Kewirausahaan diberikan honorarium sesuai dengan ketentuan dan peraturan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.
- Keempat : Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui, dan dilaksanakan dengan sebaik-baiknya sebagai amanah dan Ibadah kepada Allah Subhanahu Wata'ala.
- Kelima : Apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.
- Keenam : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 21 Rabiul Akhir 1447 H.

13 Oktober 2025 M.



Dekan

Prof. Dr. Zulpahmi, M.Si.

Tembusan :

- Yth. 1. Para Wakil Dekan;
2. Para Ketua Program Studi;
3. KTU dan Para Kasubag
FEB-UHAMKA.

Lampiran Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UHAMKA

Nomor : 4121/FEB/KEP/2025

Tanggal : 21 Rabiul Akhir 1447 H/13 Oktober 2025 M

**DAFTAR NAMA MAHASISWA DAN DOSEN PEMBIMBING MAGANG
PROGRAM SARJANA (S1) PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Dosen Pembimbing : **Ummu Salma Al Azizah, M.Sc., Ph.D.**

NO	NIM	NAMA	KETERANGAN
1	2202055010	RAFIF AUFA FADHILAH	
2	2202055011	AHMAD PRIMADANU	



Dekan,

Prof. Dr. Zulpahmi, SE., M.Si.



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

**OPTIMALISASI PEMBERDAYAAN ZAKAT DALAM
MEWUJUDKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT
DENGAN PROGRAM INOVATIF**

LAPORAN HASIL MAGANG

Rafif Aufa Fadhillah

2202055010

PROGRAM STUDI EKONOMI ISLAM

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

TAHUN 2026

LAPORAN PERSETUJUAN LAPORAN MAGANG

LAPORAN PERSETUJUAN LAPORAN MAGANG

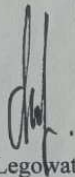
Judul Magang : Optimalisasi Pengelolaan Zakat dalam Mewujudkan
Kesejahteraan Masyarakat melalui Program Inovatif
Nama : Rafif Aufa Fadhilah
NIM : 2202055010
Program Studi : Ekonomi Islam
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jakarta, 15 Januari 2026

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Dosen Pembimbing



Diah Ayu Legowati, SE.I, M.Si



Ummu Salma Al azizah, M.Sc.Fin, PhD.,
CFP, AEPP, RIFA

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Puji syukur kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'Ala atas semua limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyusun dan menyelesaikan Laporan Hasil Magang ini dengan baik. Sholawat dan salam tidak lupa saya haturkan kepada junjungan nabi besar Muhammad Sholallahu 'Alahi Wassalam beserta keluarga, sahabat, dan kita yang senantiasa menjadi pengikutnya hingga akhir zaman.

Laporan Hasil Magang ini ditujukan untuk memenuhi salah satu syarat perkuliahan dengan judul **“Optimalisasi Pengelolaan Zakat dalam Mewujudkan Kesejahteraan Masyarakat melalui Program Inovatif”** Tentunya selama magang berlangsung sampai dengan penulisan Laporan Hasil Magang ini, penulis mendapatkan banyak sekali bantuan, bimbingan, dan arahan dari berbagai pihak yang ada. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Gunawan Suryaputro, M.Hum selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
2. Bapak Prof. Dr. Zulpahmi, SE., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
3. Ibu Ummu Salma Al azizah, M.Sc.Fin, PhD., CFP, AEPP, RIFA selaku Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA sekaligus dosen pembimbing saya yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingannya selama proses penyusunan laporan hasil magang ini;

4. Bapak Sumardi, SE., M.Si selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
5. Bapak Edi Setiawan, SE., MM selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
6. Ibu Diah Ayu Legowati, SE.I., M.Si selaku Ketua Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
7. Dosen-dosen yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan yang berguna dan bermanfaat bagi penulis selama menempuh pendidikan dan pembelajaran di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Mas Teguh selaku Project Manager Bidang V Forum zakat yang telah banyak membantu penulis selama magang
9. Mas Hamdi, Dzikri, dan Mbak Fithri yang telah membimbing penulis ketika proses magang berlangsung.
10. Pimpinan Forum Zakat dan Kampus Zakat yang telah menerima, membantu, dan membimbing, serta memberikan pengalaman kepada penulis selama masa magang;
11. Keluarga saya yang tentunya selalu memberikan dukungan dalam penyusunan Laporan Hasil Magang ini dan tiada hentinya untuk memberikan motivasi serta do'a terbaiknya kepada saya selama proses penyusunan laporan ini;
12. Kawan-kawan satu magang yang selalu kebersamai dan turut membantu penulis selama masa magang;
13. Serta teman sekelas saya yang telah memberikan banyak pelajaran selama di bangku perkuliahan yang tidak bisa saya dapatkan di tempat lain;

Dalam penulisan Laporan Hasil Magang ini, penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik, saran, dan masukan dari pembaca demi kesempurnaan laporan hasil magang ini. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih. Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Jakarta, 10 Januari 2026

Penulis

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rafif Aufa Fadhilah', with a stylized, cursive script.

Rafif Aufa Fadhilah

DAFTAR ISI

LAPORAN PERSETUJUAN LAPORAN MAGANG	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Kegiatan Magang.....	3
1.3 Manfaat Magang	4
1.4 Target Magang	5
1.5 Waktu dan Tempat Pelaksanaan	5
1.5.1 Tempat Pelaksanaan Magang.....	5
1.5.2 Waktu Pelaksanaan Magang	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Pengertian Pokok	7
2.1.1 Pengertian Literasi	7
2.1.2 Pengertian Inovasi	8
2.2 Kajian Pustaka.....	9
2.2.1 Zakat sebagai Instrumen Kesejahteraan dan Pemberdayaan Masyarakat.....	9
2.2.2 Inovasi Program dalam Optimalisasi Pemberdayaan Zakat.....	10
2.2.3 Literasi Zakat dan Implikasinya terhadap Optimalisasi Pengelolaan.....	11
BAB III GAMBARAN UMUM INSTANSI.....	12
3.1 Logo Forum Zakat (FOZ)	12
3.2 Sejarah Forum Zakat	12
3.3 Stuktur Pengurus Forum Zakat	15
3.4 Bidang V Inovasi dan Literasi Forum Zakat.....	15
3.5 Tugas dan Fungsi Bidang V Inovasi dan Literasi	17
BAB IV HASIL MAGANG DAN PEMBAHASAN.....	18
4.1 Kegiatan Magang	18
4.2 Penerapan Teori Untuk Kegiatan Harian Selama Magang	21

4.3 Proses Inovasi	22
4.4 Proses Literasi	23
BAB V PENUTUP	25
5.1 Kesimpulan	25
5.2 Saran.....	25
DAFTAR PUSTAKA	27
LAMPIRAN	29

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Kegiatan Harian Magang	18
--	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Lokasi Magang	6
Gambar 2.1 Lokasi Magang	6
Gambar 3.1 Logo Forum Zakat	12
Gambar 3.2 Pengurus Harian Forum Zakat	15
Gambar 3.3 Sekretariat Forum Zakat.....	15

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Kegiatan Magang	1/9
Lampiran 2. Sertifikat Magang	2/9
Lampiran 3. Penilaian Pimpinan Perusahaan.....	3/9
Lampiran 4. Penilaian Dosen Pembimbing Magang.....	4/9
Lampiran 5. Penilaian Presentasi Hasil Magang Oleh Penguji	5/9
Lampiran 6. Rekapitulasi Nilai Akhir Magang	6/9
Lampiran 7. Lembar Kontrol Magang	7/9
Lampiran 8. Dokumentasi Magang	8/9
Lampiran 9. Hasil Turnitin	9/9



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR HAMKA

**MEKANISME KPR KEPADA NASABAH DENGAN AKAD
MURABAHAH, MUSYARAKAH, DAN ISHTISNA, PADA
PT BANK SYARIAH NASIONAL**

LAPORAN HASIL MAGANG

Ahmad Primadanu

2202055011

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI S1 EKONOMI ISLAM
JAKARTA
2026

LEMBARAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Judul Magang : Mekanisme KPR Kepada Nasabah dengan akad Murabahah,
Musyarakah, dan Ishtisna, pada PT Bank Syariah Nasional
Nama : Ahmad Primadanu
NIM : 2202055011
Program Studi : S1 Ekonomi Islam
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Jakarta, 11 Mei 2026

Mengetahui,

Ketua Program Studi

Dosen Pembimbing

Diah Ayu Legowati, SE.I, M.Si

Ummu Salma, SE.I, M.Si, PhD

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur marilah kita panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan kegiatan magang ini. Tidak lupa shalawat serta salam serta salam tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabat-sahabatnya. Tidak lupa penulis berterimakasih kepada orang tua yang selalu memberikan doa, dukungan moril dan material selama kegiatan magang berlangsung hingga terselesaikannya laporan magang ini. Sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan laporan hasil magang ini dengan judul **“Mekanisme KPR kepada Nasabah dengan Akad Murabahah, Musyarakah, dan Ishtisna, pada PT Bank Syariah Nasional”**.

Laporan magang ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan mata kuliah magang. Selama proses penyusunan laporan ini, penulis banyak mendapatkan bantuan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Gunawan Suyoputro, M.Hum., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA (UHAMKA).
2. Bapak Prof. Dr. Zulpahmi, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA (UHAMKA).
3. Ibu Ummu Salma Al Azizah, SE.I., M.Sc., Ph.D., CFP. selaku Dosen Pembimbing dan Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA (UHAMKA) yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, mengoreksi, dan arahan hingga terselesaikannya laporan hasil magang ini.
4. Bapak Sumardi, S.E., M.Si., selaku Wakil Dekan II Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA (UHAMKA)
5. Bapak Edi Setiawan, S.E., M.Si., selaku Wakil Dekan III Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA (UHAMKA)

6. Ibu Diah Ayu Legowati., S.EI., M.Si selaku Ketua Program Studi Ekonomi Islam Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA (UHAMKA).
7. Bapak Galang Mandiri selaku Sub Branch Head Kantor PT Bank Syariah Nasional cabang Cikarang telah memberikan kesempatan untuk melaksanakan kegiatan magang.
8. Bapak Tomi Saputra selaku Financing Service dan Mentor di Kantor PT Bank Syariah Nasional cabang Cikarang telah memberikan bimbingan, ajaran, kesabaran, serta kesempatan untuk melaksanakan kegiatan magang dan bekerja sama dalam pekerjaannya.
9. Seluruh staff PT Bank Tabungan Negara Syariah & Rekan dan lain-lainnya yang saya tidak bisa sebutkan satu persatu atas bantuan dan bimbingan kepada saya yang diberikan selama kegiatan magang berlangsung.
10. Saya juga ingin mengucapkan banyak berterima kasih kepada teman-teman angkatan 2022 yang telah menemani dan memberikan dukungan selama saya berkuliah.
11. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Penulis sangat menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan laporan hasil magang ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan permintaan maaf apabila ditemui kesalahan dan kekeliruan pada laporan hasil magang ini. Besar harapan penulis semoga laporan hasil magang ini dapat bermanfaat dan dijadikan sarana untuk menambah pengetahuan khususnya di bidang praktik magang serta menjadi motivasi untuk lebih baik ke depannya.

Wassalamua 'laikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Jakarta, 11 Mei 2026
Penulis,

Ahmad Primadanu
NIM. 2202055011

DAFTAR ISI

LEMBARAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	i
KATA PENGANTAR.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan dan Manfaat Magang	8
1.2.1 Tujuan Magang.....	8
1.2.2 Manfaat Magang.....	8
1.3 Target Magang	9
1.4 Tempat dan Waktu Pelaksanaan.....	10
1.4.1 Tempat Pelaksanaan.....	10
1.4.2 Waktu Pelaksanaan.....	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori Keuangan dan Ekonomi Islam	11
2.1.1 Pengertian Akad (Perjanjian).....	11
2.1.2 Pengertian Murabahah (Jual Beli).....	12
2.1.3 Pengertian Musyarakah (Kerja Sama).....	13
2.1.4 Pengertian Istishna (Pre-Order).....	14
2.2 Kajian Pustaka.....	16
2.2.1 Konsep AKAD (Perjanjian/Perikatan)	16
2.2.2 Rukun, Syarat, dan Ketentuan Hukum Akad Murabahah	17
2.2.3 Karakteristik dan Pembagian Porsi Akad Musyarakah	19
2.2.4 Aturan Dalam Akad Istishna (Landasan Hukum)	21
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN.....	23
3.1 Sejarah Perusahaan	23
3.1.1 Nilai Perusahaan PT Bank Syariah Nasional	25
3.1.2 Kepedulian Perusahaan PT Bank Syariah Nasional.....	26

3.2 Struktur Organisasi Perusahaan	26
3.3 Bisnis Utama Perusahaan dan Perkembangan Permintaan Konsumen.....	29
BAB IV HASIL MAGANG DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Kegiatan Harian Selama Magang	31
4.2 Penerapan Teori Untuk Kegiatan Harian Selama Magang	47
4.2.1 Klasifikasi dan Pengajuan Nasabah.....	50
4.2.2 Penerimaan Dokumen Identitas Nasabah	50
4.2.3 Perencanaan dan Pengajuan Akad.....	51
4.2.4 Eksekusi Pembayaran dan Akad (Pasca Akad)	51
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	53
5.1 Kesimpulan	53
5.2 Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA.....	56
LAMPIRAN.....	58

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbandingan Akad Konvensional dan Syariah	17
Tabel 4.1 Kegiatan Harian Selama Magang	31

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Pertumbuhan Ekonomi Islam Digital.....	2
Gambar 3.1 Struktur Organisasi Perusahaan.....	27
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Perusahaan.....	28