



# MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620  
Website : [www.uhamka.ac.id](http://www.uhamka.ac.id); E-mail : [info@uhamka.ac.id](mailto:info@uhamka.ac.id), [uhamka1997@yahoo.co.id](mailto:uhamka1997@yahoo.co.id)

## KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA Nomor: 0576 /R/KM/2026

### Tentang PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

*Bismillahirrahmanirrahim,*

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

**Menimbang** : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.  
b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

**Mengingat** : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;  
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;  
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;  
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;  
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;  
9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

### TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

**Memperhatikan :** Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

### **M E M U T U S K A N**

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.

- Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.
- Kesebelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 26 Muharam 1448 H  
11 Juli 2026 M

Rektor,

  
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**Tembusan:**

- Yth. 1. Direktur SPs  
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.  
4. Para Kepala Biro  
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs  
6. Mahasiswa yang bersangkutan  
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA  
Nomor : 0576/R/KM/2026  
Tanggal : 26 Muharam 1448 H/11 Juli 2026 M

**PANITIA SIDANG TESIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Penanggung Jawab : Rektor,  
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana  
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

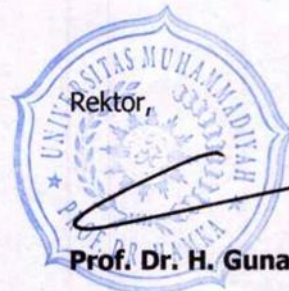
Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan  
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Anggota Penguji :

1. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd.
2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
4. Prof. Dr. Sri Astuti, M.Pd.
5. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
6. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.
7. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
10. Dr. Rismita, M.Pd.
11. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
12. Dr. Musringudin, M.Pd.
13. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
14. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
15. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
16. Dr. Hery Muljono, M.M.
17. Dr. Fetrimen, M.Pd.
18. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.Pd.
19. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

Pelaksana Teknis :

1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA



Rektor,

**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA  
 Nomor : ~~0576~~ /R/KM/2026  
 Tanggal : 26 Muharam 1448 H  
 11 Juli 2026 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS  
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

**Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026**  
**Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA**  
**Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan**

**RUANG 3.01**

| NO            | WAKTU         | NIM                                   | NAMA           | JUDUL TESIS                                                                                                                                                  | PEMBIMBING / PENGUJI                                                       | PENGUJI                                                                  |
|---------------|---------------|---------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| (1)           | (2)           | (3)                                   | (4)            | (5)                                                                                                                                                          | (6)                                                                        | (7)                                                                      |
| 08.00 – 08.30 |               | PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS |                |                                                                                                                                                              |                                                                            |                                                                          |
| 1.            | 08.30 - 09.30 | <b>2409037061</b>                     | TINI PRIYANTI  | Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesional Guru di SDN Pinang 6 Korwil Pinang Kota Tangerang                              | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. Hery Muljono, M.M.   | 1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.    |
| 2.            | 09.30 - 10.30 | <b>2409037052</b>                     | LATIFAH        | Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru dan Kinerja Guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang | 1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.<br>2. Dr. Fetrimen, M.Pd.    | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. Hery Muljono, M.M. |
| 3.            | 10.30 - 11.30 | <b>2409307045</b>                     | FITRI APRILLIA | Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kompetensi Profesional Guru SDN Se-Kecamatan Pinang Kota Tangerang                | 1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.<br>2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. | 1. Dr. Fetrimen, M.Pd.<br>2. Dr. Hery Muljono, M.M.                      |
| 4.            | 11.30 - 12.30 | <b>2409037056</b>                     | ROSDIANA       | Pengaruh Kepemimpinan Inovatif Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Profesionalisme Guru di SDN Gugus 2 Korwil Jatiuwung                                 | 1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.<br>2. Dr. Hery Muljono, M.M.       | 1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.<br>2. Dr. Rismita, M.Pd.              |
| 12.30 – 13.00 |               | <b>ISHOMA</b>                         |                |                                                                                                                                                              |                                                                            |                                                                          |

| NO  | WAKTU         | NIM               | NAMA     | JUDUL TESIS                                                                                                                           | PEMBIMBING / PENGUJI                                | PENGUJI                                                        |
|-----|---------------|-------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| (1) | (2)           | (3)               | (4)      | (5)                                                                                                                                   | (6)                                                 | (7)                                                            |
| 5.  | 13.00 – 14.00 | <b>2409037055</b> | NURLAELA | Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Penguatan Etos Kerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang | 1. Dr. Fetrimen, M.Pd.<br>2. Dr. Hery Muljono, M.M. | 1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.<br>2. Dr. Musringudin, M.Pd. |

Rektor,



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum**

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

**Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026**  
**Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA**  
**Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan**

**RUANG 3.02**

| NO            | WAKTU         | NIM                                   | NAMA                  | JUDUL TESIS                                                                                                                                                     | PEMBIMBING /<br>PENGUJI                                                    | PENGUJI                                                                       |
|---------------|---------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| (1)           | (2)           | (3)                                   | (4)                   | (5)                                                                                                                                                             | (6)                                                                        | (7)                                                                           |
| 08.00 – 08.30 |               | PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS |                       |                                                                                                                                                                 |                                                                            |                                                                               |
| 1.            | 08.30 - 09.30 | <b>2409037060</b>                     | SUHAIMAH              | Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Budaya Jerha dan Konsep Diri terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Karang Tengah Kota Tangerang | 1. Dr. Fetrimen, M.Pd.<br>2. Dr. Musringudin, M.Pd.                        | 1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.<br>2. Dr. Rismita, M.Pd.                    |
| 2.            | 09.30 - 10.30 | <b>2409037051</b>                     | LAELAH NURJANAH       | Pengaruh Pengembangan Kurikulum dan Penggunaan TIK terhadap Kompetensi Pedagogik Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Ciledug                            | 1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.<br>2. Dr. Fetrimen, M.Pd.                | 1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.<br>2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.     |
| 3.            | 10.30 - 11.30 | <b>2409037059</b>                     | SRI ARMASTUTY HARTINI | Evaluasi Program Asesmen Kompetensi Minimum dalam Rangka Penjaminan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Kunciran 4 Kota Tangerang                           | 1. Dr. Musringudin, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.           | 1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.<br>2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. |
| 4.            | 11.30 - 12.30 | <b>2409037044</b>                     | DIAN DINI AULIA       | Analisi Kompetensi Managerial Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Komitmen Kerja Guru di SDN Karang Tengah 8 Kota Tangerang                                       | 1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.<br>2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. | 1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.     |
| 12.30 – 13.00 |               | <b>ISHOMA</b>                         |                       |                                                                                                                                                                 |                                                                            |                                                                               |
| 5.            | 13.00 – 14.00 | <b>2409037065</b>                     | MIMIN PUJIATI         | Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Budaya Sekolah di SMPN 1 Tangerang                                                                        | 1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.<br>2. Dr. Rismita, M.Pd.     | 1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.         |

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

**Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026**  
**Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA**  
**Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan**

**RUANG 3.03**

| NO            | WAKTU         | NIM                                   | NAMA                 | JUDUL TESIS                                                                                                                                                                  | PEMBIMBING / PENGUJI                                                               | PENGUJI                                                                     |
|---------------|---------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| (1)           | (2)           | (3)                                   | (4)                  | (5)                                                                                                                                                                          | (6)                                                                                | (7)                                                                         |
| 08.00 – 08.30 |               | PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS |                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                    |                                                                             |
| 1.            | 08.30 - 09.30 | <b>2409037068</b>                     | INTANG               | Analisis Model Revitalisasi Pengembangan Sekolah Dasar Berbasis Kolaborasi Stakeholder di SDN Pondok Kacang Timur 04                                                         | 1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.         | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. |
| 2.            | 09.30 - 10.30 | <b>2409037058</b>                     | SAMSUL               | Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Benda Kota Tangerang | 1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.<br>2. Dr. Musringudin, M.Pd.                   | 1. Dr. Fetrimen, M.Pd.<br>2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.               |
| 3.            | 10.30 - 11.30 | <b>2409037054</b>                     | NOVA TIA OKTAVIANA   | Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Motivasi Guryu, dan Komitmen Organisasi terhadap Kerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda                | 1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.<br>2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. | 1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.<br>2. Dr. Rismita, M.Pd.                  |
| 4.            | 11.30 - 12.30 | <b>2409037039</b>                     | AKHMAD ANFAL FAIRUSI | Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Organisasi dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda                         | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. | 1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.<br>2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.    |
| 12.30 – 13.00 |               | <b>ISHOMA</b>                         |                      |                                                                                                                                                                              |                                                                                    |                                                                             |

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

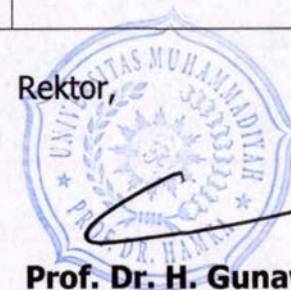
**Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026**  
**Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA**  
**Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan**

**RUANG 3.04**

| NO            | WAKTU         | NIM                                   | NAMA        | JUDUL TESIS                                                                                                                                                                                     | PEMBIMBING / PENGUJI                                                        | PENGUJI                                                                              |
|---------------|---------------|---------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)           | (2)           | (3)                                   | (4)         | (5)                                                                                                                                                                                             | (6)                                                                         | (7)                                                                                  |
| 08.00 – 08.30 |               | PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS |             |                                                                                                                                                                                                 |                                                                             |                                                                                      |
| 1.            | 08.30 - 09.30 | <b>2409037048</b>                     | IMELDA      | Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang                                        | 1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.<br>2. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.    | 1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.<br>2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. |
| 2.            | 09.30 - 10.30 | <b>2409037067</b>                     | DEDE FITRIA | Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SD Se-Korwil Ciledug Kota Tangerang             | 1. Dr. Musringudin, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.            | 1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.             |
| 3.            | 10.30 - 11.30 | <b>2409037036</b>                     | ANI RUHIANI | Evaluasi Implementasi Program Digitalisasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru dalam Memanfaatkan Media Interaktif Flat Panel di TK Negeri Pembina Akhlaqul Karimah | 1. Dr. Rismita, M.Pd.<br>2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.                  | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.   |
| 4.            | 11.30 - 12.30 | <b>2409037050</b>                     | KHODIJAH    | Implementasi Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Sekolah SD Negeri Pinang 4 Kota Tangerang                                                                                     | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. | 3. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.<br>4. Dr. Fetrimen, M.Pd.              |
| 12.30 – 13.00 |               | <b>ISHOMA</b>                         |             |                                                                                                                                                                                                 |                                                                             |                                                                                      |

| NO  | WAKTU         | NIM               | NAMA    | JUDUL TESIS                                                                                                  | PEMBIMBING / PENGUJI                                                 | PENGUJI                                                              |
|-----|---------------|-------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| (1) | (2)           | (3)               | (4)     | (5)                                                                                                          | (6)                                                                  | (7)                                                                  |
| 5.  | 13.00 – 14.00 | <b>2409037057</b> | SAIDINA | Evaluasi Implementasi Program Hapalan Al-Quran dengan Metode UMMI di SDI Baituttachman Pinang Kota Tangerang | 1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.<br>2. Dr. Musringudin, M.Pd. | 1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.<br>2. Dr. Fetrimen, M.Pd. |

Rektor,



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

**STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN KINERJA GURU MELALUI PENGUATAN  
ETOS KERJA GURU DI SDN PINANG 6  
KOTA TANGERANG**

**TESIS**

Disampaikan untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Magister Administrasi Pendidikan

OLEH:

**NURLAELA**  
**NIM : 2409037055**



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH  
BUDAYA KERJA DAN KONSEP DIRI TERHADAP  
KINERJA GURU SEKOLAH DASAR NEGERI  
DI KECAMATAN KARANG TENGAH  
KOTA TANGERANG**

**TESIS**

**Oleh :**

**SUHAIMAH  
NIM: 2409037060**

**Disetujui untuk disidangkan**

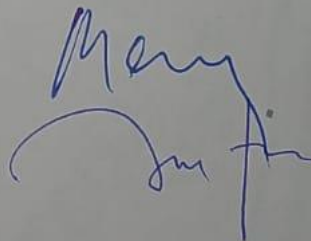
**Pembimbing**

**Tanda Tangan**

**Tanggal**

1. Dr. Fetrimen, M.Pd

2. Dr. Musringudin., M.Pd



Jakarta, Juni 2026

Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



**Dr. Hj Istaryatiningtias, M.Si**

## ABSTRAK

**Nurlalela, 2025. *Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kinerja Guru melalui Penguatan Etos Kerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang*. Tesis, Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Pembimbing (I) Dr. Fetrimen, M.Pd, (II) Dr. Hery Muljono, M.M**

*Kata Kunci: Strategi Kepemimpinan, Kinerja Guru, Etos Kerja Guru*

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh fenomena kinerja guru yang belum optimal, ditandai dengan variasi kedisiplinan, kelengkapan administrasi pembelajaran, adaptasi teknologi, serta hasil evaluasi pembelajaran. Penelitian bertujuan menganalisis strategi kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan kinerja guru melalui penguatan etos kerja guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Subjek penelitian meliputi kepala sekolah, guru, tenaga kependidikan, dan pengawas sekolah. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepemimpinan dilakukan melalui supervisi akademik, pembinaan disiplin, pemberian motivasi, keteladanan, serta penguatan budaya kerja kolaboratif. Penguatan etos kerja guru berdampak pada peningkatan tanggung jawab, semangat kerja, dan profesionalisme guru. Namun demikian, masih terdapat tantangan berupa keterbatasan sumber daya dan adaptasi teknologi. Penelitian ini menegaskan pentingnya kepemimpinan transformasional dalam membangun etos kerja sebagai faktor kunci peningkatan kinerja guru.

## ABSTRACT

**Nurlalela, 2025. The Principal's Leadership Strategy in Improving Teacher Performance through Strengthening Teachers' Work Ethic at SDN Pinang 6 Kota Tangerang. Thesis, Master Program in Educational Administration, Graduate School, Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Advisors (I) (I) Dr. Fetrimen, M.Pd, (II) Dr. Hery Muljono, M.M**

*Keywords: Leadership Strategy, Teacher Performance, Work Ethic*

*This study was motivated by the phenomenon of suboptimal teacher performance, indicated by variations in discipline, completeness of teaching administration, technological adaptation, and learning evaluation outcomes. The study aims to analyze the principal's leadership strategies in improving teacher performance through strengthening teachers' work ethic at SDN Pinang 6 Kota Tangerang. This research employed a qualitative approach using a case study method. The research subjects included the principal, teachers, administrative staff, and school supervisor. Data were collected through interviews, observation, and documentation.*

*The findings reveal that leadership strategies were implemented through academic supervision, discipline development, motivation, exemplary leadership, and strengthening a collaborative work culture. Strengthening teachers' work ethic contributed to increased responsibility, work enthusiasm, and professionalism. However, challenges remain, including limited resources and technological adaptation. This study highlights the importance of transformational leadership in fostering work ethic as a key factor in improving teacher performance.*

## KATA PENGANTAR

*Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh*

Puji dan syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah banyak melimpahkan nikmat kepada kita semua terutama nikmat kesehatan serta atas karunia dan ridho-Nya kami diberikan ide yang cemerlang, pikiran yang positif dan semangat yang tinggi, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan tesis ini yang akan diajukan untuk memenuhi syarat Memperoleh Gelar Magister Administrasi Pendidikan di Sekolah Pascasarjana Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA dengan judul: “STRATEGI KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA GURU MELALUI PENGUATAN ETOS KERJA GURU DI SDN PINANG 6 KOTA TANGERANG.”

Ungkapan rasa terima kasih yang mendalam kepada segenap pihak yang telah memberikan bantuan baik moril dan materil kepada penulis dalam penyusunan proposal tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada:

1. Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum., Rektor Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka, atas dedikasi dan kepemimpinan yang luar biasa dalam memajukan Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka.
2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka, atas kesempatan yang diberikan kepada saya untuk mengikuti berbagai program dan kegiatan di Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka. Pengalaman – pengalaman tersebut sangatlah berharga bagi saya dan membantu saya untuk mengembangkan diri.
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si., Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan di Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka sekaligus menjadi pembimbing II yang membimbing dan memberikan

arahan kepada penulis dengan sabar dan lembut sehingga tesis ini bisa diselesaikan.

4. Dr. Fetrimen, M.Pd., selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan kepada penulis sehingga proposal tesis ini bisa selesai.
5. Dr. Hery Muljono, M.M, selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan kepada penulis sehingga proposal tesis ini bisa selesai.
6. Kepala Sekolah SDN Pinang Kota Tangerang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Suami dan Anak-anakku Tercinta yang selalu memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan dengan sebaik-baiknya.
8. Rekan-Rekan Mahasiswa Pascasarjana Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.

Atas segala kebijakan, motivasi, bimbingan, persetujuan dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini tepat pada waktunya. Penulis menyadari proposal tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saran dan kritik yang membangun penulis harapkan untuk dijadikan acuan dalam melengkapi kekurangannya.

*Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh*

Jakarta, Maret 2026

Penulis,

**Nurlaela**  
**NIM : 2409037055**

## DAFTAR ISI

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| HALAMAN SAMPUL .....                         | i         |
| LEMBAR PERSETUJUAN.....                      | ii        |
| LEMBAR PENGESAHAN .....                      | iii       |
| ABSTRAK.....                                 | iv        |
| ABSTRACT .....                               | v         |
| KATA PENGANTAR .....                         | vi        |
| DAFTAR ISI.....                              | viii      |
| BAB I PENDAHULUAN .....                      | 1         |
| A. Latar Belakang Masalah .....              | 1         |
| B. Masalah Penelitian.....                   | 7         |
| C. Tujuan Penelitian.....                    | 10        |
| D. Manfaat Penelitian.....                   | 10        |
| <b>BAB II_KERANGKA TEORETIK.....</b>         | <b>11</b> |
| A. Deskripsi Teori .....                     | 12        |
| 1. Kinerja Guru.....                         | 12        |
| 2. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....          | 18        |
| b. Etos Kerja.....                           | 36        |
| B. Penelitian yang Relevan.....              | 44        |
| B. Kerangka Berpikir .....                   | 50        |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....          | 53        |
| A. Tempat dan Waktu Penelitian.....          | 53        |
| B. Metode Penelitian .....                   | 54        |
| C. Partisipan Penelitian .....               | 55        |
| D. Teknik Pengumpulan Data.....              | 55        |
| E. Teknik Analisis Data .....                | 60        |
| F. Teknik Keabsahan Data .....               | 62        |
| BAB IV_HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... | 64        |
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....     | 64        |
| B. Hasil Penelitian .....                    | 65        |

|                                                                                                                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang .....                                                             | 65  |
| 2. Penguatan Etos Kerja Guru dan Kontribusinya terhadap Peningkatan Kinerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang.....                                                     | 73  |
| 3. Integrasi Strategi Kepemimpinan dengan Penguatan Etos Kerja dalam Menciptakan Kinerja Guru yang Berkelanjutan di SDN Pinang 6 Kota Tangerang.....                     | 79  |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian .....                                                                                                                                     | 85  |
| 1. Pembahasan tentang Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang ....                                           | 86  |
| 2. Pembahasan tentang Kontribusi Penguatan Etos Kerja Guru terhadap Peningkatan Kinerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang .....                                        | 90  |
| 3. Pembahasan tentang Integrasi Strategi Kepemimpinan dengan Penguatan Etos Kerja dalam Menciptakan Kinerja Guru yang Berkelanjutan di SDN Pinang 6 Kota Tangerang ..... | 94  |
| BAB V_KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....                                                                                                                             | 100 |
| A. Kesimpulan.....                                                                                                                                                       | 100 |
| B. Implikasi.....                                                                                                                                                        | 102 |
| C. Saran.....                                                                                                                                                            | 103 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                                                                                                                                     | 106 |