



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
Nomor: 0576 /R/KM/2026

Tentang
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

Menimbang : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

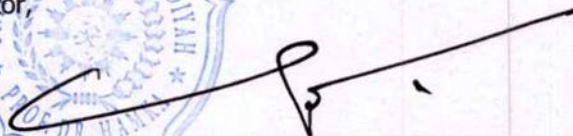
M E M U T U S K A N

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.

- Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.
- Kesebelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 26 Muharam 1448 H
11 Juli 2026 M

Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:

- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 0576/R/KM/2026
Tanggal : 26 Muharam 1448 H/11 Juli 2026 M

**PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

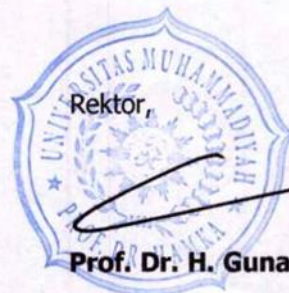
Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Anggota Penguji :

1. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd.
2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
4. Prof. Dr. Sri Astuti, M.Pd.
5. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
6. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.
7. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
10. Dr. Rismita, M.Pd.
11. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
12. Dr. Musringudin, M.Pd.
13. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
14. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
15. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
16. Dr. Hery Muljono, M.M.
17. Dr. Fetrimen, M.Pd.
18. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.Pd.
19. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

Pelaksana Teknis :

1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA



Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : ~~0576~~ /R/KM/2026
 Tanggal : 26 Muharam 1448 H
 11 Juli 2026 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.01

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037061	TINI PRIYANTI	Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesional Guru di SDN Pinang 6 Korwil Pinang Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037052	LATIFAH	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru dan Kinerja Guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
3.	10.30 - 11.30	2409307045	FITRI APRILLIA	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kompetensi Profesional Guru SDN Se-Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
4.	11.30 - 12.30	2409037056	ROSDIANA	Pengaruh Kepemimpinan Inovatif Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Profesionalisme Guru di SDN Gugus 2 Korwil Jatiuwung	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037055	NURLAELA	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Penguatan Etos Kerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.02

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037060	SUHAIMAH	Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Budaya Jerha dan Konsep Diri terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
2.	09.30 - 10.30	2409037051	LAELAH NURJANAH	Pengaruh Pengembangan Kurikulum dan Penggunaan TIK terhadap Kompetensi Pedagogik Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Ciledug	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
3.	10.30 - 11.30	2409037059	SRI ARMASTUTY HARTINI	Evaluasi Program Asesmen Kompetensi Minimum dalam Rangka Penjaminan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Kunciran 4 Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 - 12.30	2409037044	DIAN DINI AULIA	Analisi Kompetensi Managerial Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Komitmen Kerja Guru di SDN Karang Tengah 8 Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
12.30 – 13.00		ISHOMA				
5.	13.00 – 14.00	2409037065	MIMIN PUJIATI	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Budaya Sekolah di SMPN 1 Tangerang	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.03

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037068	INTANG	Analisis Model Revitalisasi Pengembangan Sekolah Dasar Berbasis Kolaborasi Stakeholder di SDN Pondok Kacang Timur 04	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
2.	09.30 - 10.30	2409037058	SAMSUL	Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Benda Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037054	NOVA TIA OKTAVIANA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Motivasi Guryu, dan Komitmen Organisasi terhadap Kerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037039	AKHMAD ANFAL FAIRUSI	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Organisasi dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

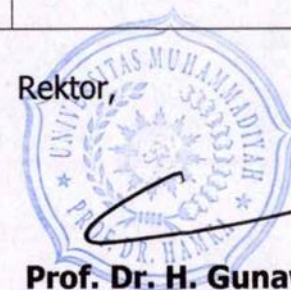
Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.04

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037048	IMELDA	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037067	DEDE FITRIA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SD Se-Korwil Ciledug Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037036	ANI RUHIANI	Evaluasi Implementasi Program Digitalisasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru dalam Memanfaatkan Media Interaktif Flat Panel di TK Negeri Pembina Akhlaqul Karimah	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037050	KHODIJAH	Implementasi Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Sekolah SD Negeri Pinang 4 Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	3. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 4. Dr. Fetrimen, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037057	SAIDINA	Evaluasi Implementasi Program Hapalan Al-Quran dengan Metode UMMI di SDI Baituttachman Pinang Kota Tangerang	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, KOMITMEN GURU
DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU MANAJEMEN SEKOLAH
DASAR NEGERI DI GUGUS 1 KECAMATAN PINANG
KOTA TANGERANG**

TESIS

Disampaikan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Megister Pendidikan



LATIFAH
NIM. 2409037052

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN
PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, KOMITMEN GURU
DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU MANAJEMEN SEKOLAH
DASAR NEGERI DI GUGUS 1 KECAMATAN PINANG
KOTA TANGERANG

TESIS

Oleh :

LATIFAH
NIM. 2409037052

Disetujui untuk disidangkan

	Pembimbing	Tanda Tangan	Tanggal
1	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.Si, M.A., Ph.D		28 / 4 / 2026
2	2. Dr. Fetrimen, M.Pd.		

Jakarta, Juni 2026

Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



UDr Hj. Istaryatiningtias, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH, KOMITMEN GURU DAN KINERJA GURU TERHADAP MUTU MANAJEMEN SEKOLAH DASAR NEGERI DI GUGUS 1 KECAMATAN PINANG KOTA TANGERANG

PROPOSAL TESIS

Oleh:
LATIFAH
NIM 2409037052

Dipertahankan di Depan Penguji Proposal Tesis Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA
Tanggal 23 Desember 2025

Penguji Proposal Tesis	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd (Ketua Penguji)		
Dr. Hj Istaryatiningtias, M.Si (Sekretaris Penguji)		
Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.Si, M.A., Ph.D (Anggota Penguji, Pembimbing 1)		
Dr. Fetrimen, M.Pd (Anggota Penguji, Pembimbing 2)		
Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. (Anggota Penguji 1)		
Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. (Anggota Penguji 2)		

Jakarta, Januari 2026
Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd

ABSTRAK

LATIFAH. 2026. *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru Dan Kinerja Guru Terhadap Mutu Manajemen Sekolah Dasar Negeri di Gugus 1 Kecamatan Pinang Kota Tangerang*. Tesis. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. Pembimbing (I) Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.Si, M.A., Ph.D, (II) Dr. Fetrimen, M.Pd.

Kata Kunci: Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru, Kinerja Guru, Mutu Manajemen Sekolah

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui, menganalisis dan menguji pengaruh: (1) Kepemimpinan kepala sekolah terhadap Mutu Manajemen Sekolah (2) Komitmen guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah (3) Kinerja guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah (4) Kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru (5) Komitmen guru terhadap kinerja guru (6) Kepemimpinan kepala sekolah terhadap komitmen guru. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan jenis penelitian *causal study* dengan analisis jalur (*path analysis*). Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru SDN yang berada di Gugus 1 Kecamatan Pinang Kota Tangerang dengan jumlah sampel 106 orang yang diambil berdasarkan *proposional random sampling*. Teknik analisis yang digunakan adalah teknik analisis jalur (*path analysis*). Berdasarkan hasil analisis, diketahui: 1) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap Mutu Manajemen Sekolah dengan hasil koefisien jalur 0,952 dan nilai probabilitas signifikansi $\rho_{x4x1} = 0,010$. 2) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan komitmen guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah dengan koefisien jalur 0,601 dan nilai probabilitas signifikansi $\rho_{x3x1} = 0,000$. 3) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kinerja guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah dengan hasil koefisien jalur 0,217 dan nilai probabilitas signifikansi $\rho_{x3x1} = 0,016$. 4) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap kinerja guru dengan koefisien analisis jalur 0,353 dengan nilai probabilitas signifikansi $\rho_{x3x1} = 0,000$. 5) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan komitmen guru terhadap kinerja guru dengan koefisien jalur 0,636 dan nilai probabilitas signifikansi $\rho_{x3x2} = 0,000$. 6) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan kepala sekolah terhadap komitmen guru dengan hasil koefisien jalur 0,947 dan nilai probabilitas signifikansi $\rho_{x2x1} = 0,000$. Implikasi penelitian kepala kepala sekolah perlu mengembangkan pemahaman tentang gaya kepemimpinan yang berbeda-beda dan menyesuaikan gaya kepemimpinannya dengan kebutuhan dan situasi guru. Membangun komitmen guru yang positif dengan cara mendorong komunikasi dan kolaborasi yang terbuka antar guru dan memberikan kesempatan kepada guru untuk berpartisipasi dalam pengambilan Keputusan. Guru perlu meningkatkan kinerja guru mereka dengan cara: menentukan tujuan yang jelas mengembangkan rencana kerja yang sistematis. Dan memiliki komitmen yang tinggi terhadap tugas dan tanggung jawab.

ABSTRACT

LATIFAH. 2026. *The Influence of Principal Leadership, Teacher Commitment, and Teacher Performance on the Quality of Management of Public Elementary Schools in Cluster 1, Pinang District, Tangerang City.* Thesis. Postgraduate Program, Muhammadiyah University, Prof. Dr. Hamka. Advisors: (I) Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.Si, M.A., Ph.D, (II) Dr. Fetrimen, M.Pd.

Keywords: *Principal Leadership, Teacher Commitment, Teacher Performance, School Management Quality*

The purpose of this study is to determine, analyze, and test the influence of: (1) Principal leadership on the quality of school management (2) Teacher commitment on the quality of school management (3) Teacher performance on the quality of school management (4) Principal leadership on teacher performance (5) Teacher commitment on teacher performance (6) Principal leadership on teacher commitment. This study uses a quantitative research method with a causal study using path analysis. The population in this study were all elementary school teachers in Cluster 1, Pinang District, Tangerang City, totaling 144 people who were taken based on proportional random sampling. The analysis technique used was path analysis. Based on the results of the analysis, it is known that: 1) There is a direct positive and significant influence of principal leadership on the Quality of School Management with a path coefficient of 0.952 and a significance probability value of $p_{4 \times 1} = 0.010$. 2) There is a direct positive and significant influence of teacher commitment on the Quality of School Management with a path coefficient of 0.601 and a significance probability value of $p_{3 \times 1} = 0.000$. 3) There is a direct positive and significant influence of teacher performance on the Quality of School Management with a path coefficient of 0.217 and a significance probability value of $p_{3 \times 1} = 0.016$. 4) There is a positive and significant direct influence of principal leadership on teacher performance with a path analysis coefficient of 0.353 with a significance probability value of $p_{3 \times 1} = 0.000$. 5) There is a positive and significant direct influence of teacher commitment on teacher performance with a path coefficient of 0.636 and a significance probability value of $p_{3 \times 2} = 0.000$. 6) There is a positive and significant direct influence of principal leadership on teacher commitment with a path coefficient of 0.947 and a significance probability value of $p_{2 \times 1} = 0.000$. The implications of the research are that principals need to develop an understanding of different leadership styles and adapt their leadership styles to the needs and situations of teachers. Building positive teacher commitment by encouraging open communication and collaboration between teachers and providing opportunities for teachers to participate in decision making. Teachers need to improve their teacher performance by: determining clear goals developing systematic work plans. And having a high commitment to duties and responsibilities.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Swt., hanya dengan izin dan pertolongan-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan Tesis ini yang akan diajukan untuk memenuhi memenuhi syarat Menulis Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan di Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA dengan judul *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru dan Kinerja Guru Terhadap Mutu manajemen sekolah dasar Negeri di Gugus 1 Kecamatan Pinang Kota Tangerang*.

Ungkapan rasa terima kasih yang mendalam kepada segenap pihak yang telah memberikan bantuan baik moril dan materil kepada penulis dalam penyusunan Tesis ini. Penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada:

1. Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum, Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR.HAMKA, yang telah menyediakan fasilitas dan memberikan kesempatan kepada penulis dalam menimba ilmu pada lembaga pendidikan yang Beliau pimpin.
2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR.HAMKA.
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias M.Si Selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Prof. DR.HAMKA,
4. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.Si, M.A., Ph.D, sebagai pembimbing I yang sudah sabar membimbing dan memberikan arahan kepada penulis sehingga Tesis ini bisa terselesaikan.
5. Dr. Fetrimen, M.Pd., selaku pembimbing II yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis sehingga Tesis ini bisa terselesaikan.
6. Kepala SD Negeri di Gugus 1 Kecamatan Pinang Kota Tangerang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Keluarga Tercinta yang selalu memberikan Doa dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan pendidikan dengan sebaik-baiknya.

8. Rekan-Rekan Mahasiswa Pascasarjana Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.

Peneliti menyadari masih banyak kekurangan pada hasil penelitian ini. Oleh karena itu peneliti mengharapkan adanya saran dan kritikan yang membangun agar penelitian ini menjadi lebih baik lagi.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Jakarta, Februari 2026

Penulis,

Latifah
NIM. 2409037052

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	6
C. Pembatasan Masalah	7
D. Perumusan Masalah.....	8
E. Tujuan Penelitian.....	9
F. Kegunaan Penelitian	9
1. Secara Teoretis.....	9
2. Secara Praktis.....	10

BAB II KERANGKA TEORETIK

A. Deskripsi Teori	11
1. Mutu Manajemen Sekolah	11
a. Pengertian Mutu Manajemen Sekolah	11
b. Standar Mutu Tenaga Pendidik.....	13
c. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Mutu	22
d. Dimensi Mutu	26
2. Kepemimpinan Kepala Sekolah	29
a. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	29
b. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	35
c. Jenis-jenis Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	37
d. Sifat Kepemimpinan	42

e. Tipe Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	43
f. Indikator Kepemimpinan Kepala Sekolah	47
3. Komitmen Guru	51
a. Pengertian Komitmen Guru	51
b. Teori-teori Komitmen Kerja Guru	54
c. Multidimensi Komitmen Guru.....	56
d. Komitmen Mengajar	58
e. Faktor-faktor Komitmen Kerja Guru	62
f. Indikator Komitmen Guru.....	65
4. Kinerja Guru	67
a. Pengertian Kinerja Guru	67
b. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru.....	69
c. Indikator Kinerja Guru	72
B. Penelitian yang Relevan	74
C. Kerangka Berpikir	78
D. Hipotesis Penelitian	88

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian	90
B. Metode Penelitian.....	91
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	92
D. Teknik Pengumpulan Data	94
E. Instrumen Penelitian	95
1. Instrumen Variabel Mutu Manajemen Sekolah	96
a. Definisi Konseptual.....	96
b. Definisi Operasional	96
c. Kisi-kisi Instrumen Mutu Manajemen Sekolah	97
2. Instrumen Variabel Bebas.....	98
a. Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	98
1) Definisi Konseptual	98
2) Definisi Operasional	98

3) Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Kepala Sekolah....	99
b. Variabel Komitmen Guru.....	100
1) Definisi Konseptual	100
2) Definisi Operasional	100
3) Kisi-kisi Instrumen Komitmen Guru	101
c. Variabel Kinerja Guru.....	101
1) Definisi Konseptual	101
2) Definisi Operasional	102
3) Kisi-kisi Instrumen Komitmen Guru	103
3. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	103
F. Teknik Analisis Data	105
G. Hipotesis Statistik.....	108
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	110
1. Variabel Mutu Manajemen Sekolah (X_4)	110
2. Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah (X_1).....	111
3. Variabel Komitmen Guru (X_2)	112
4. Variabel Kinerja Guru (X_3)	113
B. Uji Persyaratan Analisis	120
1. Uji Normalitas	120
2. Uji Linieritas	122
3. Uji Multikolinieritas	126
C. Pengujian Hipotesis	127
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	152
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	160
B. Implikasi	162
C. Saran.....	164
DAFTAR PUSTAKA	166
LAMPIRAN-LAMPIRAN	