

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM ANTI
PERUNDUNGAN DI SATUAN PENDIDIKAN RAMAH ANAK
SDIT RAHMANIYAH DEPOK MENGGUNAKAN
PENDEKATAN EVALUASI MODEL LOGIKA**

TESIS

Diajukan untuk Melengkapi dan Memenuhi
Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Pendidikan



**M. ASHARI
2309037112**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

LEMBAR PERSETUJUAN

EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM ANTI-PERUNDUNGAN DI
SEKOLAH RAMAH ANAK SDIT RAHMANYAH DEPOK MENGGUNAKAN
PENDEKATAN MODEL LOGIKA

TESIS

Oleh

M.Ashari

2309037112

Disetujui untuk disidangkan

Nama Pembimbing

Tanda Tangan

Tanggal

Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M
Pembimbing 1



12-7-2025

Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd
Pembimbing 2



5-7-2024

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



Dr. Fij. Isaryatiningtias, M.Si

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M.Ashari

NIM : 2309037112

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Judul Tesis : Evaluasi Implementasi Program Anti-Perundungan di Satuan Pendidikan Ramah Anak SDIT Rahmadiyah Depok
Menggunakan Pendekatan Evaluasi Model Logika

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta,.....

Materai
Rp. 10.000,-

Nama Lengkap: M. Ashari
NIM: 2309037112

ABSTRAK

M.Ashari. 2025. Evaluasi Implementasi Program Anti-Perundungan di Satuan Pendidikan Ramah Anak SDIT Rahmadiyah Depok Menggunakan Pendekatan Evaluasi Model Logika. Tesis, Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka. Pembimbing (I) Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M, (II) Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.

Kata Kunci: Anti-perundungan, Model Logika, Sekolah Ramah Anak, Evaluasi Program, SDIT Rahmadiyah.

Program anti-perundungan di SDIT Rahmadiyah Depok dievaluasi menggunakan Model Logika untuk menganalisis rantai dari *input*, aktivitas, *output*, hingga *outcome*, dengan acuan Pedoman Satuan Pendidikan Ramah Anak 2021. Penelitian ini bertujuan mengidentifikasi sumber daya seperti kebijakan SRA dan psikolog, menilai pelaksanaan aktivitas seperti pelatihan dan edukasi, mengidentifikasi keluaran seperti media edukasi, menganalisis dampak jangka pendek seperti kesadaran siswa, dan mengevaluasi proyeksi jangka panjang seperti budaya ramah anak.

Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi dari berbagai pemangku kepentingan. Hasil menunjukkan bahwa kebijakan SRA menjadi fondasi kuat, tetapi terhambat oleh keterbatasan psikolog dan anggaran. Aktivitas menunjukkan komitmen, meski partisipasi orang tua rendah dan jadwal tidak konsisten. Keluaran seperti poster dan sistem pelaporan efektif, namun dokumentasi lemah. Dampak jangka pendek meningkatkan kesadaran dan rasa aman, tetapi terbatas oleh keterlibatan komunitas. Proyeksi jangka panjang menunjukkan potensi penurunan kasus, namun data evaluasi yang tidak lengkap menjadi kendala.

Kesimpulannya, program ini menunjukkan kemajuan awal, tetapi memerlukan perbaikan integrasi dan monitoring untuk mencapai standar pencegahan yang optimal. Implikasi menyarankan penguatan sumber daya dan komunikasi, sementara rekomendasi mencakup pelatihan psikolog dan jadwal edukasi berkala.

ABSTRACT

M. Ashari. 2025. *Evaluation of the Implementation of the Anti-Bullying Program in the Child-Friendly School SDIT Rahmaniyah Depok Using the Logic Model Evaluation Approach.* Thesis, Master's Program in Educational Administration, Graduate School, Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka. Supervisors: (I) Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M, (II) Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.

Keywords: *Anti-bullying, Logic Model, Child-Friendly School, Program Evaluation, SDIT Rahmaniyah.*

The anti-bullying program at SDIT Rahmaniyah Depok was evaluated using the Logic Model to analyze the chain from inputs, activities, outputs, to outcomes, referencing the 2021 Child-Friendly School Guidelines. This study aimed to identify resources such as SRA policies and psychologists, assess the implementation of activities like training and education, identify outputs such as educational media, analyze short-term impacts like student awareness, and evaluate long-term projections such as a bullying-free culture.

Data were collected through interviews, observations, and document studies from various stakeholders. Findings revealed that SRA policies provide a strong foundation, yet are hindered by limited psychologists and unspecified budgets. Activities demonstrated commitment, though low parental participation and inconsistent scheduling posed challenges. Outputs like posters and reporting systems were effective, but documentation was weak. Short-term impacts increased awareness and safety, yet were limited by community engagement. Long-term projections indicated potential case reductions, but incomplete evaluation data remained a barrier.

In conclusion, the program shows initial progress but requires improved integration and monitoring to meet optimal prevention standards. Implications suggest enhancing resources and communication, while recommendations include psychologist training and regular education schedules.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkah limpahan rahmat, taufiq, hidayah, dan inayah-Nya, sehingga tesis ini dapat diselesaikan. Tesis ini berjudul **“EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM ANTI-PERUNDUNGAN DI SATUAN PENDIDIKAN RAMAH ANAK SDIT RAHMANIYAH DEPOK MENGGUNAKAN PENDEKATAN EVALUASI MODEL LOGIKA”**. Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Seiring dengan penyelesaian tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Gunawan Suryoputro, M.Hum, Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.
2. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd, Direktur Sekolah Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si, Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.
4. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M, selaku Pembimbing I, atas bimbingan dan arahan yang konsisten sejak awal untuk penyusunan tesis ini.
5. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd, selaku Pembimbing II, atas masukan dan koreksi yang mendalam.
6. Kepala SDIT Rahmadiyah Depok, beserta Tim Sekolah Ramah Anak (SRA), khususnya Bapak Romi selaku Wakil Kepala Sekolah Bidang Kesiswaan, sekaligus koordinator SRA di SDIT Rahmadiyah, atas dukungan dan akses penuh untuk pendampingan penelitian.

Semoga segala kebaikan dari pihak-pihak yang membantu, mendapat balasan dari Allah SWT, dan semoga tesis ini dapat berkontribusi bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya, *aamiin ya rabbal 'alamiin*.

Depok, 08 Juli 2025,
Penulis,

M. Ashari

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Masalah Evaluasi	5
1. Fokus Evaluasi.....	5
2. Ruang Lingkup Evaluasi.....	5
3. Perumusan Masalah	6
4. Tujuan Penelitian	7
C. Kegunaan Hasil Evaluasi	7
BAB II TINJAUAN TEORI	9
A. Deskripsi Teori.....	9
1. Evaluasi Program	9
2. Konsep dan Definisi Perundungan.....	14
3. Program Anti-perundungan	18
4. Satuan Pendidikan Ramah Anak (SRA)	26
B. Penelitian yang Relevan.....	34
C. Sinopsis	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	40
A. Paradigma dan Desain Penelitian	40
1. Paradigma Penelitian	40

2. Desain penelitian	40
B. Tempat dan Waktu Evaluasi	42
1. Tempat Evaluasi.....	42
2. Waktu Evaluasi	42
C. Metode dan Model Evaluasi	43
1. Metode Evaluasi.....	43
2. Model Evaluasi	44
D. Subjek Evaluasi.....	47
E. Standar Evaluasi.....	49
F. Kriteria Standar Evaluasi	50
G. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	53
H. Teknik Pemeriksaan dan Keabsahan Data	60
I. Teknik Analisis Data.....	61
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	63
A. Deskripsi Penelitian	63
B. Temuan Evaluasi.....	64
1. <i>Input</i> (Sumber daya/Aset Program Anti-perundungan)	64
2. <i>Activities</i> (Pelaksanaan Program Anti-perundungan)	67
3. <i>Outputs</i> (Hasil Nyata dari Program Anti-perundungan).....	69
4. <i>Short-term Outcomes</i> (Dampak Awal/Pendek Program Anti- perundungan)	71
5. <i>Long-term Outcomes</i> (Perkembangan Jangka Panjang Program Anti- perundungan)	74
C. Pembahasan Temuan Evaluasi.....	76
1. <i>Input</i> : Sumber Daya Program Anti-Perundungan.....	76
2. Aktivitas: Proses Pelaksanaan Program Anti-Perundungan	81
3. <i>Output</i> : Hasil Langsung Program Anti-Perundungan.....	85
4. <i>Outcome</i> Jangka Pendek: Dampak Awal Program Anti-Perundungan	89
5. <i>Outcome</i> Jangka Panjang: Dampak Berkelanjutan Program Anti- Perundungan.	93
6. Evaluasi Keseluruhan Program Anti-Perundungan: Analisis Rantai	

Logis dan Asumsi Kritis	97
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....	100
A. Kesimpulan	100
B. Implikasi	100
C. Rekomendasi.....	101
DAFTAR PUSTAKA	102

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Lima Penelitian Relevan Evaluasi Implementasi Program Anti-perundungan di Satuan Pendidikan Ramah Anak	38
Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian Tahun 2025.....	42
Tabel 3. 2 Subjek Evaluasi Penelitian.....	47
Tabel 3. 3 Rancangan Instrumen Observasi Mengacu Pedoman RSA 2021	54
Tabel 3. 4 Rancangan Instrumen Wawancara Mengacu Pedoman Satuan Pendidikan Ramah Anak 2021	56
Tabel 3. 5 Rancangan Instrumen Daftar Cek Dokumen Mengacu Pedoman Satuan Pendidikan Ramah Anak 2021	59
Tabel 4. 1 Tabel Sumber Daya atau Aset Program Anti-perundungan di SDIT Rahmadiyah, Depok.....	66
Tabel 4. 2 Tabel Pelaksanaan Program Anti-perundungan di SDIT Rahmadiyah, Depok.	68
Tabel 4. 3 Tabel Hasil Nyata Program Anti-perundungan di SDIT Rahmadiyah, Depok.	70
Tabel 4. 4 Tabel Dampak Awal Program Anti-perundungan di SDIT Rahmadiyah, Depok.	73
Tabel 4. 5 Tabel Proyeksi Jangka Panjang Program Anti-perundungan di SDIT Rahmadiyah, Depok.	75
Tabel 4. 6 Ringkasan Pembahasan Temuan Evaluasi Sumber Daya Program Anti-Perundungan.....	79
Tabel 4. 7 Ringkasan Pembahasan Temuan Evaluasi Pelaksanaan Program Anti-Perundungan.....	83
Tabel 4. 8 Ringkasan Pembahasan Temuan Evaluasi Hasil Langsung Program Anti-Perundungan	87
Tabel 4. 9 Ringkasan Pembahasan Temuan Evaluasi Dampak Awal Program Anti-Perundungan.....	91
Tabel 4. 10 Ringkasan Pembahasan Temuan Evaluasi Dampak Jangka Panjang Program Anti-Perundungan	96

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Gambar Jenis Bentuk Perundungan Oleh Espelage dan Swearer (2003) dan Huduja dan Patchin (2019).....	16
Gambar 2. 2 Gambar Dampak Perundungan dari Berbagai Sudut Pandang Mengacu Hasil Penelitian Arseneault (2018), Nirwana (2024), dan (Sukmawati et al. (2021)	18
Gambar 2. 3 Gambar Tujuan Program Anti-perundungan Menurut Olweus (2013), Espelage et al. (2015) dan (Salmivalli, 2010).	20
Gambar 2. 4 Gambar Prinsip Program Anti-perundungan Menurut Olweus (1993) dan Bradshaw (2015)	22
Gambar 2. 5 Gambar Contoh Bentuk Program Anti-perundungan oleh Olweus (1993) dan Salmivalli et al. (2019)	23
Gambar 3. 1 Gambar Triangulasi Sumber Evaluasi Implementasi Program Anti-perundungan Satuan Pendidikan Ramah Anak 2021	60
Gambar 3. 2 Gambar Triangulasi Teknik Evaluasi Implementasi Program Anti-perundungan Satuan Pendidikan Ramah Anak.	61
Gambar 3. 3 Proses Analiss Data Evaluasi Implementasi Program Anti-perundungan Satuan Pendidikan Ramah Anak Mengacu Miles et al. (2014).....	62
Gambar 4. 1 Rantai Logis Evaluasi Implementasi Program Anti-perundungan di SDIT Rahmaniyah Depok Berdasarkan Pendekatan Model Logika.....	99

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip singkat atau cuplikan wawancara yang relevan dari Kepala Sekolah.....	105
Lampiran 2. Transkrip singkat atau cuplikan wawancara yang relevan dari Ketua Komite.....	106
Lampiran 3. Transkrip singkat atau cuplikan wawancara yang relevan dari Psikolog Sekolah.....	107
Lampiran 4 Instrumen Observasi Berpedoman SRA Tahun 2021.....	108
Lampiran 5. Instrumen Studi Dokumentasi Berpedoman Satuan Pendidikan Ramah Anak Tahun 2021.....	109
Lampiran 6. Instrumen Wawancara Berpedoman Satuan Pendidikan Ramah Anak Tahun 2021	110
Lampiran 7. Informed Consent Responden Wawancara Orang tua Siswa	112
Lampiran 8. Dokumentasi Wawancara 6 Responden	113
Lampiran 9. Dokumentasi Observasi dan Studi Dokumentasi	114
Lampiran 10. Dokumen Pendukung (Surat Izin, SK, Buku Pedoman, dan lainnya)	118
Lampiran 11. Surat Izin Penelitian di SDIT Rahmadiyah Depok.....	119
Lampiran 12. Riwayat Hidup	120



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
Nomor: **1148** /R/KM/2025

Tentang
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** :
- Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
 - Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

- Mengingat** :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
 - Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
 - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
 - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
 - Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Gasal Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.
- Kesepuluh :** Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kesebelas

: Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 24 Jumadil Awwal 1447 H
15 November 2025 M

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:

- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 114/8 /R/KM/2025
Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H/15 November 2025 M

**PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Sekretaris : Ketua Program Studi Magister Pendidikan Matematika
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Anggota :

1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
2. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, S.H., M.Pd.
3. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.
4. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
5. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
6. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.
7. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D.
8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
10. Dr. Rismita, M.Pd.
11. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
12. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
13. Dr. Musringudin, M.Pd.
14. Dr. Fetrimen, M.Pd.
15. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
16. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
17. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
18. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
19. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
20. Dr. Hery Muljono, M.M.
21. Dr. Abdul Hamid Busthami, Lc., M.Ed.

Pelaksana Teknis :

1. Sekretaris SPs Bidang I, Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris SPs Bidang II, Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA



Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Daftar Menguji Skripsi

Dosen : HJ. SRI ASTUTI

Angkatan : 2022 s/d 2025

Status Sidang : Sudah Sidang

No	N I M	N A M A	Prodi	Sebagai	Tg Sidang	Tg Yudis
1	2309037090	MUHAMMAD AWWALUDIN	M.AP	Penguji 1	19/11/2025	08/12/2025
2	2309037112	M. ASHARI	M.AP	Penguji 1	19/11/2025	08/12/2025
3	2309037113	SULASTRI	M.AP	Penguji 1	19/11/2025	08/12/2025

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : 1148/R/KM/2025
 Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H
 15 November 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.01

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2309037089	MOH. IQBAL MAULANA	Evaluasi Implementasi Program Pengembangan Karakter Peserta Didik Tunarungu Melalui Seni Musik Angklung di SLB B/C Harapan Ibis Jakarta	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
2.	09.30 – 10.30	2309037090	MUHAMMAD AWWALUDIN	Implementasi Masa Pengenalan Lingkungan Sekolah (MPLS) di SMA YUPPEN TEK 3 Legok	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2309037112	M. ASHARI	Evaluasi Implementasi Program Anti Perundungan di Satuan Pendidikan Ramah Anak SDIT Rahmadiyah Depok Menggunakan Model Evaluasi Logika	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	2209037071	REGI MINJULA HUSNA	Evaluasi Program Pendidikan Karakter dalam Meningkatkan Disiplin Siswa SD Islam Panji Nusantara	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00		ISHOMA				
5.	13.00 – 14.00	2309037100	SULASTRI	Evaluasi Implementasi Program Pembelajaran Teaching Factory (TEFA) dalam Pengembangan Hard Skill dan Soft Skill di SMKN 27 Jakarta	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2309037104	HERNAWATI	Evaluasi Program Sekolah Adiwiyata dalam Kegiatan Pilah Sampah di SD Negeri Depok Baru 2	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
7.	15.00 – 16.00	2309037033	FAIQ ALWAN FAUZAN	Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah terhadap Komitmen Organisasi di Madrasah Ibtidaiyah Kecamatan Cilandak	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00		ISHOMA				
5.	13.00 – 14.00	2309037080	SETIAWAN ADI NUGROHO	Implementasi Servant Leadership Kepala Sekolah di SDIT Citra Sahabat Jagakarsa Jakarta Selatan	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
6.	14.00 – 15.00	2309037111	PENDI	Peran Reward dan Punishment dalam Meningkatkan Kinerja dan Kehadiran Guru di SMP Islam Al - Husna Cilincing Jakarta Utara	1. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2309037110	WIRANTI OKTAVIANI	Evaluasi Implementasi Program Gerakan Peduli dan Berbudaya Lingkungan Hidup dalam Membangun Karakter Peduli Lingkungan di Sekolah Dasar Negeri Cengkareng Timur 21 Pagi Jakarta Barat	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : 1148/R/KM/2025
 Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H
 15 November 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.05

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2309037060	ACHMAD SALEH	Evaluasi Implementasi Program Tahfidz Qur'an dengan Model Goal Free Evaluation dalam Meningkatkan Mutu Madrasah MTS AL-Khairiyah Kp Bahari	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
2.	09.30 – 10.30	2309037020	FIFI MUFIDAH	Evaluasi Sistem Penyelenggaraan Pendidikan Inklusif di SDN Pulogadung 05 Jakarta Timur	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd
3.	10.30 – 11.30	2309037119	ADHY SETIA PUTERA	Evaluasi Implementasi Program Adiwiyata di Sekolah Dasar Budi Mulia Tangerang	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, SH., M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 – 12.30	2209037037	ZULFA WAHIDA	Evaluasi Implementasi Program Subuh Warrior dalam Meningkatkan Karakter Religius Peserta Didik Sekolah Dasar Muhammadiyah 5 Jakarta	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : 148 /R/KM/2025
 Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H
 15 November 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.06

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2209037134	NENI HIDAYATI	Pengaruh Kompetensi Guru dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru SMP Negeri di Kota Depok	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2309037103	BAYU PRIYANTO	Evaluasi Program Tahsin dan Tahfidz di SMA Dian Didaktika Cinere - Depok	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2209037004	ARIS HERAWAN	Implementasi Kepemimpinan Kolaboratif Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Organizational Citizenship Behavior Guru di Sekolah Mentari Ar-Ridho Islamic School	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
4.	11.30 – 12.30	2309037092	UMU SULAIMAH	Pemanfaatan Rapor Pendidikan dalam Perencanaan Berbasis Data di Sekolah Dasar Negeri Rorotan 03 Jakarta	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif : 1 September 2023
No. Dokumen : FM-AKM-15-004
No. Revisi : 00

Nama Mahasiswa

Nomor Induk Mahasiswa

Program Studi

Hari dan Tanggal Sidang

M. Astari
23 09 03 7112
PEP/MANAJEMEN/AP/IKM/P B Indonesia/P B Inggris/
P IPS/ PENDAS/P MTK/ILMU FARMASI
Rab 19 Nov 2023

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1,5	8	
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	7	
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8	
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	7	
5.	Teknik Analisis Data	1	8	
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8	
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8	
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1,5	8	
TOTAL		10		
TOTAL SCORE				

Jakarta, 19 Nov 23
Dosen Penguji,

Asri
Dr. Asri

Nama Mahasiswa

Nomor Induk Mahasiswa

Program Studi

Hari dan Tanggal Sidang

M. Asnani
2207037112
PEP/MANAJEMEN/AP/IKM/P B Indonesia/P B Inggris/
P IPS/ PENDAS/P MTK/ILMU FARMASI
Rabu, 19 NOV 2023

SARAN - SARAN:

1. Lg. Sifat air. 31%
2. Air yg air dan air
3. Air yg air dan air
4. Air yg air dan air
5. Air yg air dan air
6. Air yg air dan air
7. Air yg air dan air
8. Air yg air dan air
9. Air yg air dan air
10. Air yg air dan air
11. Air yg air dan air
12. Air yg air dan air
13. Air yg air dan air
14. Air yg air dan air
15. Air yg air dan air
16. Air yg air dan air
17. Air yg air dan air
18. Air yg air dan air
19. Air yg air dan air
20. Air yg air dan air
21. Air yg air dan air
22. Air yg air dan air
23. Air yg air dan air
24. Air yg air dan air
25. Air yg air dan air
26. Air yg air dan air
27. Air yg air dan air
28. Air yg air dan air
29. Air yg air dan air
30. Air yg air dan air
31. Air yg air dan air
32. Air yg air dan air
33. Air yg air dan air
34. Air yg air dan air
35. Air yg air dan air
36. Air yg air dan air
37. Air yg air dan air
38. Air yg air dan air
39. Air yg air dan air
40. Air yg air dan air
41. Air yg air dan air
42. Air yg air dan air
43. Air yg air dan air
44. Air yg air dan air
45. Air yg air dan air
46. Air yg air dan air
47. Air yg air dan air
48. Air yg air dan air
49. Air yg air dan air
50. Air yg air dan air
51. Air yg air dan air
52. Air yg air dan air
53. Air yg air dan air
54. Air yg air dan air
55. Air yg air dan air
56. Air yg air dan air
57. Air yg air dan air
58. Air yg air dan air
59. Air yg air dan air
60. Air yg air dan air
61. Air yg air dan air
62. Air yg air dan air
63. Air yg air dan air
64. Air yg air dan air
65. Air yg air dan air
66. Air yg air dan air
67. Air yg air dan air
68. Air yg air dan air
69. Air yg air dan air
70. Air yg air dan air
71. Air yg air dan air
72. Air yg air dan air
73. Air yg air dan air
74. Air yg air dan air
75. Air yg air dan air
76. Air yg air dan air
77. Air yg air dan air
78. Air yg air dan air
79. Air yg air dan air
80. Air yg air dan air
81. Air yg air dan air
82. Air yg air dan air
83. Air yg air dan air
84. Air yg air dan air
85. Air yg air dan air
86. Air yg air dan air
87. Air yg air dan air
88. Air yg air dan air
89. Air yg air dan air
90. Air yg air dan air
91. Air yg air dan air
92. Air yg air dan air
93. Air yg air dan air
94. Air yg air dan air
95. Air yg air dan air
96. Air yg air dan air
97. Air yg air dan air
98. Air yg air dan air
99. Air yg air dan air
100. Air yg air dan air

Jakarta, 19 NOV 2023
Dosen Penguji,

Asnani
Dr. Asnani