



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
Nomor: **1148** /R/KM/2025

Tentang
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

Menimbang : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Gasal Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.
- Kesepuluh :** Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kesebelas

: Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 24 Jumadil Awwal 1447 H
15 November 2025 M

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:

- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 114/8 /R/KM/2025
Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H/15 November 2025 M

**PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

- Penanggung Jawab** : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua** : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris** : Ketua Program Studi Magister Pendidikan Matematika
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota** :
1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
 2. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, S.H., M.Pd.
 3. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.
 4. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
 5. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
 6. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.
 7. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D.
 8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
 9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
 10. Dr. Rismita, M.Pd.
 11. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
 12. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
 13. Dr. Musringudin, M.Pd.
 14. Dr. Fetrimen, M.Pd.
 15. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
 16. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
 17. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
 18. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
 19. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
 20. Dr. Hery Muljono, M.M.
 21. Dr. Abdul Hamid Busthami, Lc., M.Ed.
- Pelaksana Teknis** :
1. Sekretaris SPs Bidang I, Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd.
 2. Sekretaris SPs Bidang II, Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
 3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
 4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
 5. Kasubag. Keuangan Enur Nurlaela, S.Kom.
 6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
 7. Staf Sekolah Pascasarjana
 8. UHAMKA



Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1448/R/KM/2025

Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H

15 November 2025 M

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025

Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.01

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2309037089	MOH. IQBAL MAULANA	Evaluasi Implementasi Program Pengembangan Karakter Peserta Didik Tunarungu Melalui Seni Musik Angklung di SLB B/C Harapan Ibis Jakarta	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
2.	09.30 – 10.30	2309037090	MUHAMMAD AWWALUDIN	Implementasi Masa Pengenalan Lingkungan Sekolah (MPLS) di SMA YUPPENTEK 3 Legok	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2309037112	M. ASHARI	Evaluasi Implementasi Program Anti Perundungan di Satuan Pendidikan Ramah Anak SDIT Rahmaniyyah Depok Menggunakan Model Evaluasi Logika	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	2209037071	REGI MINJULA HUSNA	Evaluasi Program Pendidikan Karakter dalam Meningkatkan Disiplin Siswa SD Islam Panji Nusantara	1. Dr. Ir. Sintha Wahyusaputri, M.M. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
ISHOMA						
	12.30 – 13.00					
5.	13.00 – 14.00	2309037100	SULASTRI	Evaluasi Implementasi Program Pembelajaran Teaching Factory (TEFA) dalam Pengembangan Hard Skill dan Soft Skill di SMKN 27 Jakarta	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2309037104	HERNAWATI	Evaluasi Program Sekolah Adiwiyata dalam Kegiatan Pilah Sampah di SD Negeri Depok Baru 2	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Dr. Mustingudin, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
7.	15.00 – 16.00	2309037033	FAIQ ALWAN FAUZAN	Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah terhadap Komitmen Organisasi di Madrasah Ibtidaiyah Kecamatan Cilandak	1. Dr. Sigid Eddy Purwanto, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.



Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : *1448* /R/KM/2025

Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H

15 November 2025 M

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025

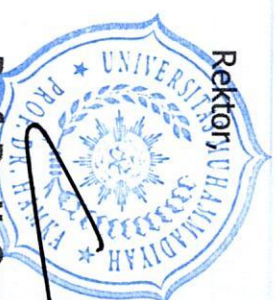
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.02

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2309037108	MILLAH ASRIYA	Implementasi Media Pembelajaran Digital dalam Meningkatkan Hasil Belajar Mata Pelajaran Bahasa Indonesia bagi Peserta Didik Inklusif di SDN Cengkareng Timur 22 Petang	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Hery Mujiono, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Ir. Sinttha Wahjusaputri, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2309037059	YULIANI FADLILAH	Pengaruh Desain Kerja Kepala Sekolah dan Reward terhadap Motivasi Kerja Guru SD Negeri Gugus 1 dan Gugus 3 di Kecamatan Jatiasih Kota Bekasi	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
3.	10.30 – 11.30	2209037014	HAMIDATUL ULUM	Evaluasi Implementasi Program Tahfidz di SD Islam Panji Nusantara	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, SH., M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd
4.	11.30 – 12.30	2309037088	FERDIANSYAH MUDA	Peran Kepemimpinan Transformatif dan Profetik Kepala Sekolah di SMPN 28 Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00						
ISHOMA						
5.	13.00 – 14.00	2209039002	GUSTIAWAN	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah, Sarana Prasarana Sekolah terhadap Kinerja Guru SMA Negeri di Jakarta Utara	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2209037121	TIA SULISTIAWATI	Evaluasi Kinerja Guru Bersertifikasi di SD Negeri Pondok Aren 01 Kota Tangerang Selatan Provinsi Banten	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
7.	15.00 – 16.00	2209037032	LARAS INTAN SUKMA KATMA	Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Ketahananmalangan terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kelurahan Joglo Kecamatan Kota Jakarta Barat	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.




Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1148 /R/KM/2025

Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H

15 November 2025 M

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025

Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.03

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2309037102	REGINA SEPTIANI	Evaluasi Kepemimpinan Kepala Sekolah Perempuan dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SDI Asy-Syifa	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
2.	09.30 – 10.30	2309037039	DINA NUR HIDAYAH	Evaluasi Implementasi Rekrutmen Tenaga Pendidik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Madrasah Ibtidaiyah Al Husna Ciledug	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Hery Mujiono, M.M.
3.	10.30 – 11.30	2309037117	MEGA KOMALASARI	Pengaruh Kepemimpinan Inovatif Kepala Sekolah, Komitmen Guru, dan Lingkungan Kerja terhadap Kompetensi Profesional Guru Sekolah Dasar Negeri Gugus 1 Korwil Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	2309037043	NURUL JALALITYAH	Evaluasi Implementasi Program Tahfidzul Qur'an di MI Al Husna Ciledug	1. Dr. Musingudin, M.Pd. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjuspatri, M.M.	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
ISHOMA						
5.	13.00 – 14.00	2309037080	SETIAWAN ADI NUGROHO	Implementasi Servant Leadership Kepala Sekolah di SDIT Citra Sahabat Jagakarsa Jakarta Selatan	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onmy Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
6.	14.00 – 15.00	2309037111	PENDI	Peran Reward dan Punishment dalam Meningkatkan Kinerja dan Kehadiran Guru di SMP Islam Al - Husna Cilincing Jakarta Utara	1. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2309037110	WIRANTI OKTAVIANI	Evaluasi Implementasi Program Gerakan Peduli dan Berbudaya Lingkungan Hidup dalam Membangun Karakter Peduli Lingkungan di Sekolah Dasar Negeri Cengkareng Timur 21 Pagi Jakarta Barat	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunisa, M.M. 2. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.


 Rektor

 Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1148/R/KM/2025

Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H

15 November 2025 M

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025

Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.04

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2309037087	DESTI ALFIYANI MULAZIMAH	Evaluasi Pelaksanaan Program Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Cipulir 05 Jakarta Selatan	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Abdul Hamid Bushami, Lc., M.Ed.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
2.	09.30 – 10.30	2309037057	DEDEH GUNTARI	Pengaruh Kemampuan Manajerial Kepala Sekolah dan Komunikasi Interpersonal terhadap Disiplin Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Pondok Gede	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2309037100	ADLI ASHIDDIQI ADFAR	Evaluasi Program Literasi Sarita dalam Meningkatkan Minat Baca di Sekolah Dasar Negeri Aren Jaya XI Bekasi	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	2309037058	ERNALISA	Pengaruh Kepemimpinan Transformatif dan Pengembangan Kepuasan Kepala Sekolah terhadap Optimalisasi Implementasi Kurikulum Merdeka	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjuspatri, MM

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
ISHOMA						
12.30 – 13.00						
5.	13.00 – 14.00	2309037004	DEVI WAHYUNI	Evaluasi Implementasi Program Sekolah Ramah Anak di Sekolah Dasar Negeri Kebon Manggis 08 Pagi Jakarta Timur	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2309037096	DESY HERIYANTI	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kompetensi Pedagogik Guru SD Gugus 90 Tigaraksa, Kabupaten Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana Ei Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Abdul Hamid Busthami, Lc., M.Ed.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.



Rektor

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1148/R/KM/2025

Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H
15 November 2025 M

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025

Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.05

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2309037060	ACHMAD SALEH	Evaluasi Implementasi Program Tahfidz Qur'an dengan Model Goal Free Evaluation dalam Meningkatkan Mutu Madrasah MTS AL-Khairiyah Kp Bahari	1. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
2.	09.30 – 10.30	2309037020	FIFI MUFIDAH	Evaluasi Sistem Penyelenggaraan Pendidikan Inklusif di SDN Pulogadung 05 Jakarta Timur	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd
3.	10.30 – 11.30	2309037119	ADHY SETIA PUTERA	Evaluasi Implementasi Program Adiwiyata di Sekolah Dasar Budi Mulia Tangerang	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, SH., M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 – 12.30	2209037037	ZULFA WAHIDA	Evaluasi Implementasi Program Subuh Warrior dalam Meningkatkan Karakter Religius Peserta Didik Sekolah Dasar Muhammadiyah 5 Jakarta	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
ISHOMA						
	12.30 – 13.00					
5.	13.00 – 14.00	2309037109	RINA FADZILLAH	Efektivitas Aplikasi RKAS 4.2.9 dalam Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di SDN Karang Pawitan I Kabupaten Karawang	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
6.	14.00 – 15.00	2309037055	YAYAH SITI RODIYAH	Hubungan Supervisi Kepala Sekolah dan Pengembangan Kurikulum dengan Mutu Layanan di SDN Gugus II dan II Kec. Ciracas	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
7.	15.00 – 16.00	2309037098	ENDANG WATI	Evaluasi Implementasi Kinerja Tim Pencegahan dan Penanganan Kekerasan (TPPK) dalam Membangun Sekolah Ramah Anak di SDN Semper Barat 07 Jakarta Utara	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Rektor



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1148 /R/KM/2025

Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H

15 November 2025 M

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025

Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.06

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2209037134	NENI HIDAYATI	Pengaruh Kompetensi Guru dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru SMP Negeri di Kota Depok	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2309037103	BAYU PRIYANTO	Evaluasi Program Tahsin dan Tahfidz di SMA Dian Didaktika Cinere - Depok	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd.	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2209037004	ARIS HERAWAN	Implementasi Kepemimpinan Kolaboratif Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Organizational Citizenship Behavior Guru di Sekolah Mentari Ar-Ridho Islamic School	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
4.	11.30 – 12.30	2309037092	UMU SULAIMAH	Pemanfaatan Rapor Pendidikan dalam Perencanaan Berbasis Data di Sekolah Dasar Negeri Rorotan 03 Jakarta	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
ISHOMA						
12.30 – 13.00						
5.	13.00 – 14.00	2309037091	REZA ARISYI	Evaluasi Implementasi Program Disiplin Belajar untuk Meningkatkan Mutu Pembelajaran di SMK Muhammadiyah 6 Jakarta	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Fetimen, M.Pd.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2209037036	RINDU AZZAHRA RAHMA NAZIR	Evaluasi Implementasi Program Market Day dalam Membangun Entrepreneurship Peserta Didik Sekolah Dasar Islam Terpadu Ar Rahmah Jakarta	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, SH., M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuligo, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.

Rektor



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN
KETAHANMALANGAN TERHADAP KEPUASAN KERJA
GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI KELURAHAN JOGLO
KECAMATAN KEMBANGAN KOTA JAKARTA BARAT**

TESIS

Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi
persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan



**LARAS INTAN SUKMA KATMA
2209037032**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL
DAN KETAHANMALANGAN GURU
TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU SD NEGERI
DI KELURAHAN JOGLO, KECAMATAN KEMBANGAN,
KOTA ADMINISTRASI Jakarta BARAT**

TESIS

Oleh

Laras Intan Sukma Katma
2209037032

Dipertahankan di Depan Komisi Penguji Tesis Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tanggal 19 November 2025

Komisi Penguji Tesis

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
Ketua Penguji

Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
Sekretaris Penguji

Dr. Fetrimen, M.Pd.
Anggota Penguji, Pembimbing 1

Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
Anggota Penguji, Pembimbing 2

Dr. Rismita, M.Pd.
Anggota Penguji 1

Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
Anggota Penguji 2

Tanda Tangan

Tanggal



27, 26

27-1-2026



27-1-2026



27-1-2026



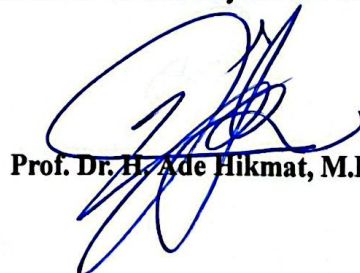
27/1-2026



27-1-2026

Jakarta, 27-01-2026
Mengesahkan

Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji dan Syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah banyak melimpahkan nikmat kepada kita semua terutama nikmat Kesehatan serta atas karunia dan ridho-Nya kami diberikan ide yang cemerlang, ilham yang benar, pikiran yang positif serta semangat yang tinggi sehingga kami dapat menyelesaikan penyusunan tesis ini yang akan diajukan untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan pada program studi Administrasi Pendidikan, Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka dengan judul **PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL DAN KETAHANMALANGAN GURU TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU SD NEGERI DI KELURAHAN JOGLO, KECAMATAN KEMBANGAN, KOTA ADMINISTRASI JAKARTA BARAT.**

Ungkapan rasa terima kasih yang mendalam kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan baik moril dan materiil kepada penulis dalam menyelesaikan proposal tesis ini. Oleh karena itu, penulis bermaksud mengucapkan Syukur dan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Gunawan Suryoputro, M. Hum, Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka
2. Prof. Ade Hikmat, Direktur Sekolah Pascasarjana (SPS) Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M. Si, Kepala Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka
4. Dr. Fetrimen, M.Pd., Dosen Pembimbing I

5. Prof. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd., Dosen Pembimbing II
6. Kepala Sekolah Dasar Negeri se-Kelurahan Joglo yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian
7. Keluarga besar penulis yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materiil agar penulis menyelesaikan studi dengan sebaik-baiknya,
8. Rekan-rekan mahasiswa Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka

Atas segala kebaikan, motivasi, bimbingan, hingga persetujuan kepada penulis agar dapat menyelesaikan tesis ini. Semoga Allah senantiasa memberikan balasan dengan keberkahan untuk kita semua. Aamiin.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, 5 November 2025

Laras Intan Sukma Katma

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
DAFTAR ISI	v
BAB I PENDAHULUAN	9
A. Latar Belakang Masalah.....	9
B. Identifikasi Masalah	15
C. Pembatasan Masalah	15
D. Perumusan Masalah	16
E. Kegunaan Hasil Penelitian	16
BAB II KAJIAN TEORI DAN HIPOTESIS	19
A. Kajian Teori	19
1. Kepuasan Kerja	19
2. Kepemimpinan Situasional	23
3. Ketahananmalangan.....	29
B. Penelitian yang relevan.....	33
C. Kerangka Berfikir.....	39
D. Hipotesis.....	42
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	40
1. Tempat Penelitian.....	40
2. Waktu Penelitian.....	40
B. Metode Penelitian.....	41
1. Desain Penelitian.....	41
2. Bentuk Penelitian Kuantitatif.....	41
C. Populasi dan Sampel.....	42
1. Populasi Penelitian.....	42
2. Sampel Penelitian.....	42

D. Teknik Pengumpulan Data.....	44
E. Instrumen Pengumpulan Data.....	44
1. Instrumen Variabel Terikat.....	44
1.) Variabel Kepuasan Kerja Guru.....	45
a. Definisi Konseptual.....	45
b. Definisi Operasional.....	46
c. Kisi-kisi.....	46
d. Validasi Instrumen.....	47
2. Instrumen Variabel Bebas.....	48
1.) Variabel Kepemimpinan Situasional.....	48
a. Definisi Konseptual.....	48
b. Definisi Operasional.....	48
c. Kisi-kisi.....	49
d. Validasi Instrumen.....	50
1.) Variabel Ketahananmalangan.....	51
a. Definisi Konseptual.....	51
b. Definisi Operasional.....	52
c. Kisi-kisi.....	52
d. Validasi Instrumen.....	53
F. Teknik Analisis Data.....	55
1. Uji Validitas.....	55
2. Uji Reliabilitas.....	56
3. Uji Normalitas.....	57
4. Uji Homogenitas.....	57
5. Regresi Linier Sederhana.....	57
G. Hipotesis Statistik.....	58
 DAFTAR PUSTAKA	 100