



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

**KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor: 1351/R/KM/2025

T e n t a n g
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

Menimbang : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.

b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

M E M U T U S K A N

Menetapkan :

- Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2024/2025 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.
- Kesepuluh :** Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kesebelas : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 1 Safar 1446 H
17 Mei 2025 M

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:

- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 1352 /R/KM/2025
Tanggal : 1 Safar 1447 H/17 Mei 2025 M

PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Penanggung Jawab	:	Rektor Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
Ketua	:	Direktur Sekolah Pascasarjana Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
Sekretaris	:	Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si
Anggota	:	1. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 3. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M 4. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 5. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 6. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 7. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 10. Dr. Rismita, M.Pd. 11. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 12. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 13. Dr. Musringudin, M.Pd. 14. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 15. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M. 16. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 17. Dr. Fetrimen, M.Pd. 18. Dr. Hery Muljono, M.M. 19. Dr. H. Moch. Suryadi Syarif, M.M. 20. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 21. Dr. Arum Fatayan, M.Pd.
Pelaksana Teknis	:	1. Sekretaris SPs Bidang I, Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd. 2. Sekretaris SPs Bidang II, Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E. 4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM. 5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom. 6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md. 7. Staf Sekolah Pascasarjana 8. UHAMKA

Nomor : 1351 /R/KM/2025
Tanggal : 1 Safar 1447 H
17 Mei 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

Hari, Tanggal : Selasa, 29 Juli 2025
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

NO	WAKTU	NI M	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.00 - 09.00	2309037061	DEWI QURNIAWATI	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, dan Komunikasi Interpersonal Guru terhadap Motivasi Berprestasi Guru di SMA Swasta Kecamatan Pasar Rebo Jakarta Timur	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.
2.	09.00 - 10.00	2109037025	OCTAVIA NAULI	Evaluasi Implementasi Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran di TK Islam Al Azhar Bumi Serpong Damai (BSD) Tangerang Selatan	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
3.	10.00 - 11.00	2309037029	BAYU AGUNG HANGGANA	Pengaruh Kepemimpinan Tranformasional Kepala, Iklim Sekolah dan Efikasi Diri Terhadap Perilaku Kerja Inovatif Guru SMA Negeri Di Depok	1. Dr. Yessi Yanitas Sari, M.Pd. 2. Dr. Djoko Subagyo, M.Pd.	1. Dr. Ishaq Nuriadin, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd
4.	11.00 – 12.00	2309037046	HEPPY RACHMAWATI	Evaluasi Implementasi Komunitas Belajar Pendidik di Sekolah Dasar Negeri Ujung Menteng 03 Kota Administrasi Jakarta Timur	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
12.00 – 13.00		ISHOMA				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2309037016	SRI RUHUL HAYATI	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Konsep Diri Guru terhadap Etos Kerja Guru Sekolah Dasar Swasta Kec. Jagakarsa	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2109037161	ULI RATNA MULIAWATI	Evaluasi Implementasi Kurikulum Merdeka pada Sekolah Penggerak SD Nizamia Andalusia Jakarta Timur	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
KEPALA SEKOLAH, IKLIM SEKOLAH, DAN EFIKASI DIRI
TERHADAP PERILAKU KERJA INOVATIF GURU SMA
NEGERI DI DEPOK**

TESIS

Diajukan Untuk Melengkapi dan Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Administrasi Pendidikan



**BAYU AGUNG HANGGANA
2309037029**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2025**

LEMBARAN PENGESAHAN

Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Iklim Sekolah, Dan Efikasi Diri Terhadap Perilaku Kerja Inovatif Guru Sma Negeri Di Depok

TESIS

Oleh:

Bayu Agung Hanggana

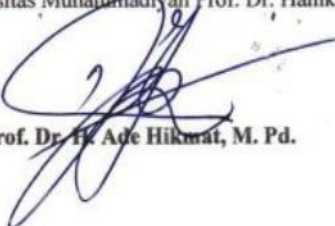
NIM. 2309037029

Dipertahankan depan penguji Tesis Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah PROF.DR.HAMKA Pada tanggal

Komisi Penguji Tesis	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M. Pd. Ketua Penguji, Pembimbing 2		25/11/24
Dr. Hj. Yessy Yanita Sari, M. Pd. Sekretaris Penguji		25/11/2024
Dr. Joko Soebagyo, M. Pd. Anggota Penguji, Pembimbing 1		18-11-2024
Dr. Ishaq Nuriadin, M. Pd Anggota Penguji 1		15/11/2024
Dr. Fetrimen, M. Pd Anggota Penguji 2		16/11/2024

Jakarta, 25-11-2024.

Mengesahkan
Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka


Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M. Pd.

ABSTRAK

Bayu Agung Hanggana. 2025. Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Iklim Sekolah, dan Efikasi Diri terhadap Perilaku Kerja Inovatif Guru SMA Negeri di Depok. Tesis. Program Studi Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Pembimbing (1) Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si., (2) Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Kata Kunci : Perilaku Kerja Inovatif, Kepemimpinan Transformasional, Iklim Sekolah, Efikasi Diri, PLS-SEM

Penelitian ini mengkaji pengaruh kepemimpinan transformasional kepala sekolah, iklim sekolah, dan efikasi diri terhadap perilaku kerja inovatif guru SMA Negeri di Depok. Perilaku kerja inovatif guru penting untuk meningkatkan kualitas pembelajaran dan kinerja sekolah. Penelitian ini juga menganalisis peran efikasi diri sebagai variabel moderator

Metode penelitian yang digunakan adalah kuantitatif asosiatif dengan desain survei. Populasi penelitian adalah guru ASN pada 14 SMA Negeri di Depok, dan sampel penelitian dipilih dengan teknik *simple random sampling* sebanyak 228 guru. Data dikumpulkan melalui kuesioner online dan dianalisis menggunakan PLS-SEM.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan transformasional kepala sekolah, iklim sekolah, dan efikasi diri berpengaruh signifikan terhadap perilaku kerja inovatif guru. Efikasi diri berperan sebagai moderator yang memperkuat pengaruh kepemimpinan transformasional kepala sekolah terhadap perilaku kerja inovatif guru, tetapi tidak memoderasi pengaruh iklim sekolah terhadap perilaku kerja inovatif guru.

ABSTRACT

Bayu Agung Hanggana. 2025. The Influence of Transformational Leadership of School Principals, School Climate, and Self-Efficacy on the Innovative Work Behavior of Public Senior High School Teachers in Depok. Thesis. Educational Administration Study Program, Postgraduate School, Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Supervisor (1) Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si., (2) Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Keywords: Innovative Work Behavior, Transformational Leadership, School Climate, Self-Efficacy, PLS-SEM

This research investigates the influence of the transformational leadership of school principals, school climate, and self-efficacy on the innovative work behavior of Public Senior High School teachers in Depok. The innovative work behavior of teachers is important for enhancing learning quality and school performance. This research also analyzes the role of self-efficacy as a moderating variable.

The research method used is quantitative associative with a survey design. The research population consists of ASN (State Civil Apparatus) teachers in 14 Public Senior High Schools in Depok, and 228 research sample was selected using a simple random sampling technique. Data was collected through online questionnaires and analyzed using PLS-SEM.

The results of the research show that the transformational leadership of school principals, school climate, and self-efficacy have a significant influence on the innovative work behavior of teachers. Self-efficacy acts as a moderator that strengthens the influence of the transformational leadership of school principals on the innovative work behavior of teachers, but it does not moderate the influence of school climate on the innovative work behavior of teachers.