

JAP now is indexed by: DOAJ

DOAJ DIRECTORY OF
OPEN ACCESS
JOURNALS





Jurnal Administrasi Pendidikan

- HOME
- ABOUT
- LOGIN
- REGISTER
- SEARCH
- CURRENT
- ARCHIVES
- ANNOUNCEMENTS
- EDITORIAL TEAM
- REVIEWER
- ISSN
- AUTHOR GUIDELINES
- FEES
- CONTACT
- PUBLICATION ETHICS
- EDITORIAL POLICIES

Home > Vol 27, No 1 (2020)

JURNAL ADMINISTRASI PENDIDIKAN

Jurnal Administrasi Pendidikan (JAP) published on 2003 with the ISSN: p.1412-8152 e.2580-1007 and issued by Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia. JAP is a journal that focuses on publishing qualitative and quantitative research articles in the scope of Educational Administration including Leadership, Planning, Human Resources, Finance, Curriculum, Facilities and Infrastructure, Public Relations, Student Affairs, Learning and Management Education, and Organization.

USER

Username

Password

Remember me

JOURNAL CONTENT

Search

Search Scope

All

- Browse
- By Issue
- By Author
- By Title
- Other Journals

FONT SIZE

Article Template

INFORMATION

- For Readers
- For Authors
- For Librarians

CURRENT ISSUE

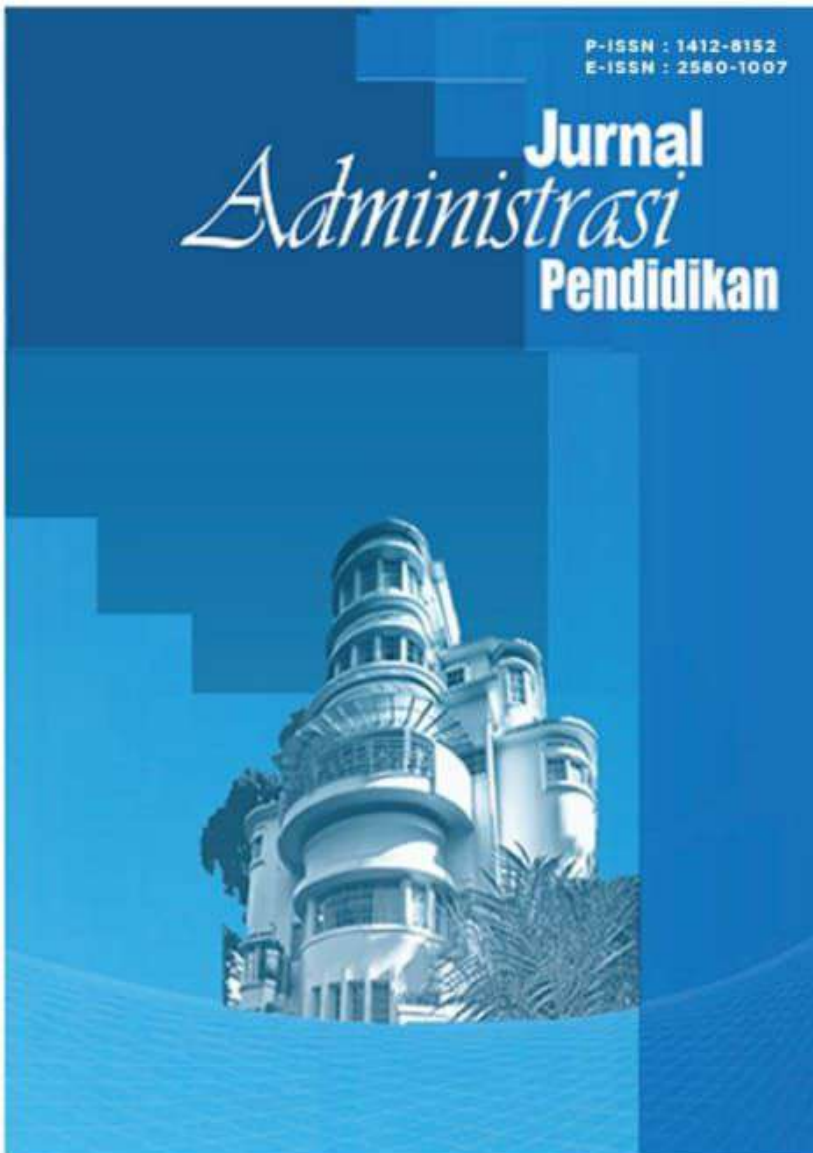
2020	1.0
2019	2.0
2018	1.0

Visitors

ID	85,660	NL	138
US	8,460	GB	103
MY	1,872	ZA	97
SG	293	TL	82
IN	269	TR	45

Pageviews: 234,571

FLAG counter





[HOME](#) [ABOUT](#) [LOGIN](#) [REGISTER](#) [SEARCH](#) [CURRENT](#) [ARCHIVES](#)
[ANNOUNCEMENTS](#) [EDITORIAL TEAM](#) [REVIEWER](#) [ISSN](#) [AUTHOR GUIDLINES](#) [FEES](#)
[CONTACT](#) [PUBLICATION ETHICS](#) [EDITORIAL POLICIES](#)

[Home](#) > [About the Journal](#) > [Editorial Team](#)

EDITORIAL TEAM

EDITOR-IN-CHIEF

Taufani Chusnul Kurniatun, SCOPUS ID : 57063482600,
Universitas Pendidikan Indonesia, Indonesia

VICE EDITOR

Suryadi bin Simun, SCOPUS ID: 57216223619, Universitas
Pendidikan Indonesia, Indonesia

MEMBER OF EDITORS

Wamaungo Juma Abdu, SCOPUS ID : 56688382900, Kyambogo
University, Uganda

Heng Zhen Ming, SCOPUS ID: 57216734453, University of
Malaya, Malaysia

Siti Nafsiah Ismail, SCOPUS ID:57215569119, University of
Malaya, Malaysia

Ms zuraidah Abdullah, University of Malaya, Malaysia

Prof Sudarwan Danim, Universitas Bengkulu, Indonesia

Mr Ikhfan Haris, Universitas Negeri Gorontalo, Indonesia

Dr Lantip Diat Prasojjo, Universitas Negeri Yogyakarta,
Indonesia

Fatimah Y, Indonesia

Dr Cepi Safruddin Abdul Jabar, Universitas Negeri
Yogyakarta/Yogyakarta State University, Indonesia

Prof Rusdinal, Universitas Negeri Padang, Indonesia

Mr Simon Clarke, Graduate School of Education The University
of Western Australia

Prof Aris Munandar, Universitas Negeri Makasar, Indonesia

Prof Rugaiyah Rugaiyah, Indonesia

GRAPHIC DESIGNER & PHOTOGRAPHER

M Irvan Gunawan, Universitas Pendidikan Indonesia,
Indonesia

SECRETARIAT

Widiawati widiaawati, Universitas Pendidikan Indonesia,
Indonesia

ISSN: p.1412-8152 e.2580-1007

Jurnal Administrasi Pendidikan is issued by Program Studi
Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas
Pendidikan Indonesia



This work is licensed under a Creative Commons Attribution-
ShareAlike 4.0 International License.

00215736

[View My Stats](#)

USER

Username

Password

Remember me

JOURNAL CONTENT

Search

Search Scope

All

Browse

[By Issue](#)

[By Author](#)

[By Title](#)

[Other Journals](#)

FONT SIZE

[Article Template](#)

INFORMATION

[For Readers](#)

[For Authors](#)

[For Librarians](#)

CURRENT ISSUE

Volume	1.0
Issue	0.0
Date	0.0

Visitors

ID 85,660	NL 138
US 8,460	GB 103
MY 1,872	ZA 97
SG 293	TL 82
IN 269	TR 45

Pageviews: 234,571

[FLAG counter](#)



- [HOME](#)
- [ABOUT](#)
- [LOGIN](#)
- [REGISTER](#)
- [SEARCH](#)
- [CURRENT](#)
- [ARCHIVES](#)
- [ANNOUNCEMENTS](#)
- [EDITORIAL TEAM](#)
- [REVIEWER](#)
- [ISSN](#)
- [AUTHOR GUIDELINES](#)
- [FEES](#)
- [CONTACT](#)
- [PUBLICATION ETHICS](#)
- [EDITORIAL POLICIES](#)

[Home](#) > [Archives](#) > **Vol 26, No 1 (2019)**

VOL 26, NO 1 (2019)

JURNAL ADMINISTRASI PENDIDIKAN VOL.XXVI NO.1 APRIL 2019

DOI: <https://doi.org/10.17509/jap.v26i1>

TABLE OF CONTENTS

ARTICLES

BEST PRACTICE PENGEMBANGAN MUTU SMK TERPADU LAMPANG SUBANG Asep Priatna	PDF 1-16
PELATIHAN DAN PENDAMPINGAN DALAM KINERJA MENGAJAR GURU BERBASIS KURIKULUM 2013 Dewi Prasmawaty	PDF (BAHASA INDONESIA) 17-29
MANAJEMEN PERUBAHAN DALAM IMPLEMENTASI REFORMASI BIROKRASI DI LEMBAGA DIKLAT PPPPTK TKPLB BANDUNG Erwin R. Wardhani, Nugraha Suharto	PDF (BAHASA INDONESIA) 30-39
Manajemen Sistem Informasi Akademik Berbasis Teknologi Informasi dan Komunikasi di Sekolah Firman Oktora, Udin Syaefudin Sa'ud	PDF (BAHASA INDONESIA) 40-45
IMPLEMENTASI PENYUSUNAN RENCANA ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA SEKOLAH Zahrudin Zahrudin, Zainul Arifin, Achmad Suhandi	PDF (BAHASA INDONESIA) 46-56
REVITALISASI SEKOLAH BERBASIS BUDAYA MUTU Hendro Widodo	PDF (BAHASA INDONESIA) 57-71
IMPLEMENTASI PROGRAM SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI SMAN 1 CIKARANG UTARA DAN MAN KABUPATEN BEKASI Iis Istianah	PDF (BAHASA INDONESIA) 72-87
MODEL CAPACITY BUILDING KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH BERBASIS KOMPETENSI DALAM MEWUJUDKAN SEKOLAH BERBASIS KARAKTER Hery Muljono, Yessy Yanita Sari	PDF (BAHASA INDONESIA) 88-97
BUDAYA ORGANISASI DAN KEADILAN ORGANISASI DALAM LOYALITAS DOSEN DI UNIVERSITAS ISLAM AS-SYAFTIYAH Masduki Ahmad, Heni Rochimah	PDF (BAHASA INDONESIA) 98-107
ANALISIS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PENDIDIKAN INKLUSI PADA SEKOLAH DASAR Mayya Mayya, Udin Syaefudin Sa'ud, Danny Meirawan	PDF (BAHASA INDONESIA) 108-117
MOTIVASI KERJA GURU DAN FASILITAS PEMBELAJARAN DALAM KINERJA MENGAJAR GURU Nurhana Mugiasih, Udin Syaefudin Sa'ud, cicih sutarsih	PDF (BAHASA INDONESIA) 118-128
MANAJEMEN UNIT PRODUKSI SEKOLAH DI SMK NEGERI 8 MAKASSAR St. Fatimah Hadriah, Artis Munandar, Faridah Faridah	PDF (BAHASA INDONESIA) 129-140
EVALUASI PELAKSANAAN UJIAN SIDANG PADA PENDIDIKAN TINGGI JARAK JAUH Tita Rosita, Sri Lestari Pujastuti, Fauzy Rahman Kosasih	PDF (BAHASA INDONESIA) 141-155
KEADILAN DISTRIBUTIF DAN KEADILAN PROSEDURAL SERTA PENGARUHNYA TERHADAP KEPUASAN KERJA Jullimursyida Ganto	PDF (BAHASA INDONESIA) 156-164
KINERJA KEPALA SEKOLAH DAN DISIPLIN KERJA GURU DALAM PENINGKATAN MANAJEMEN MUTU SEKOLAH DI SD NEGERI SE-KECAMATAN CILILIN Aceng Muhamad Badru	PDF (BAHASA INDONESIA) 165-174
PENGARUH KEPEMIMPINAN VISIONER KEPALA SEKOLAH DAN KINERJA MENGAJAR GURU TERHADAP EFEKTIVITAS SEKOLAH Sitha Nirmala Handarini	PDF (BAHASA INDONESIA) 175-183

USER

Username
Password

Remember me

JOURNAL CONTENT

Search

Search Scope

All

Browse

[By Issue](#)

[By Author](#)

[By Title](#)

[Other Journals](#)

FONT SIZE

[Article Template](#)

INFORMATION

[For Readers](#)

[For Authors](#)

[For Librarians](#)

CURRENT ISSUE

PDF 1.0
PDF 2.0
PDF 1.0

Visitors

ID 85,660	NL 138
US 8,460	GB 103
MY 1,872	ZA 97
SG 293	TL 82
IN 269	TR 45

Pageviews: 234,571



MODEL CAPACITY BUILDING KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH BERBASIS KOMPETENSI DALAM MEWUJUDKAN SEKOLAH BERBASIS KARAKTER

Hery Muljono¹⁾, Yessy Yanita Sari²⁾

Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof.Dr.Hamka, Jl.Warung Buncit Raya No.17, Pancoran,
Jakarta Selatan

Correspondence: E-mail: herymuljono@uhamka.ac.id

ABSTRACTS

This study aims to determine the capacity building model of competency-based headmaster leadership in realizing a character school. This research uses quantitative approach with causal survey method with path analysis technique. The sample used is 72 respondents consisting of elementary school teachers (SD) in Jakarta. Principal Competence (X1) have an effect on Personality Character of Headmaster (X2) that is $P_{21} = 0,772$ and $r_{12} = 0,772$. Principal Competence (X1) effect on School Character (X3) that is $P_{31} = 0,430$ and $r_{13} = 0,727$. Character Personality Principal (X2) gives influence to Character School (X3) that is, $P_{32} = 0,430$ and $r_{23} = 0,716$. Suggestions from the findings of this study are: the need to be improved and selected the Principal's personality as the leader character in order to create the principal's leadership in the School, so as to influence the enhancement of the superior Principal's competence and to create a characteristic school required the headmaster's personality capable of becoming the school leader and required superior principal competence.

Keyword: *capacity building, character schools, headmaster competence, principal personality traits.*

© 2019 Tim Pengembang Jurnal UPI

ARTICLE INFO

Article History:

Received 20 Dec 2018

Revised 25 Feb 2019

Accepted 25 Mar 2019

Available online 31 Apr 2019

1. PENDAHULUAN

Salah satu peranan yang sangat vital dalam pendidikan karakter adalah melalui pendidikan dasar. Di dalam pendidikan dasar ditanamkan nilai-nilai aqidah, fikih, dan muamalah sehingga tertanam kuat untuk menjadi pondasi dalam perkembangan berikutnya.

Menurut Hoy & Miskel (2013, hlm. 23), sekolah sebagai sebuah sistem sosial merupakan suatu sistem yang berinteraksi dengan berbagai elemen untuk memperoleh bahan masukan dari luar sekolah, lalu mentransformasikannya untuk kemudian memproduksi hasil terbaik bagi lingkungan masyarakat. Oleh sebab itu, maka sekolah

sebagai organisasi yang bergerak di bidang pendidikan merupakan salah satu faktor penentu mutu sumber daya manusia (Umiarso & Gojali, 2010, hlm. 192). Untuk mewujudkan sekolah berbasis karakter, diperlukan *capacity building* bagi pemimpin pendidikan dalam kaitan ini adalah kepala sekolah. Kepemimpinan Kepala sekolah merupakan suatu proses mempengaruhi yang termanifestasikan dalam perilaku-perilaku dan interaksi-interaksi antara pemimpin dan bawahan yang terjalin dalam suatu konteks tertentu (Raihani, 2010, hlm. 51). Berbagai penelitian membuktikan faktor pemimpin memegang peranan penting dalam pengembangan organisasi, seperti dikemukakan oleh Covey (dalam Muhaimin, 2009, hlm. 29), bahwa 90 persen dari semua kegagalan kepemimpinan adalah kegagalan pada sifat pribadi pemimpin.

Pendapat dari Siswanto (2010, hlm. 165), faktor determinan yang mempengaruhi kepemimpinan, dalam konteks ini adalah kepala sekolah mencakup kepribadian, pengalaman masa lampau dan harapan dari pimpinan dan perilaku pimpinan, karakteristik, harapan dan perilaku pengikut, persyaratan tugas, kultur dan kebijakan organisasi, harapan serta perilaku rekan sekerja.

Sejalan dengan hal di atas, terkait dengan kepemimpinan sekolah diperlukan seorang kepala sekolah yang memiliki kompetensi. Kompetensi merupakan kemampuan pemimpin untuk membuat pekerjaan dilakukan dengan senang hati kepada orang lain. Hughes, dkk (2012, hlm. 83) menyatakan satu alasan yang membuat siapapun dapat meningkatkan efektivitas kepemimpinannya adalah pemimpin harus memiliki kompetensi. Kompetensi yang perlu dimiliki seperti kompetensi teknis adalah pengetahuan dan kasanah perilaku yang dapat digunakan oleh seseorang untuk menyelesaikan tugasnya dengan baik.

Beranjak dari uraian di atas, maka di sini akan dibahas yang berkaitan dengan Model

Capacity Building Kepemimpinan Kepala Sekolah Berbasis Kompetensi Dalam Mewujudkan Sekolah Berkarakter Di Sekolah Dasar Swasta Depok, Jawa Barat.

2. METODE PENELITIAN

Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survey kausal dengan teknik analisis jalur. Menurut Kerlinger (2004:660), penelitian survey mengkaji populasi yang besar maupun kecil, tetapi data yang dipelajari adalah data dari sampel yang diambil dari populasi sehingga ditemukan insidensi, distribusi dan interelasi relative dari variabel variabel sosiologis maupun psikologis. Sedangkan analisis jalur menurut Pedhazur dikutip oleh Kerlinger (2004:990) adalah suatu bentuk terapan dari analisis multi regresi. Dalam analisis ini diagram jalur digunakan untuk membantu konseptualisasi masalah atau menguji hipotesis yang kompleks dan juga untuk mengetahui pengaruh langsung dan tidak langsung dari variabel variabel bebas terhadap variabel terikat. Pengaruh tersebut tercermin dalam koefisien jalur, yang sebenarnya adalah koefisien regresi yang telah dibakukan (β). Analisis jalur juga berfungsi untuk menguji pelbagai model jalur untuk mengetahui kongruensinya dengan data yang teramati.

3. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

3.1 Uji Korelasi

Analisis korelasi digunakan untuk mencari koefisien korelasi yang selanjutnya koefisien korelasi tersebut akan digunakan untuk menentukan koefisien jalur dengan menggunakan SPSS 21 sebagai berikut.

Tabel 1. Koefisien korelasi

		Correlations		
		Sekolah Berkarakter	Sifat Kepribadian Kepala Sekolah	Kompetensi Kepala Sekolah
Sekolah Berkarakter	Pearson Correlation	1	.716**	.727**
	Sig. (2-tailed)		.000	.000
	N	72	72	72
Sifat Kepribadian Kepala Sekolah	Pearson Correlation	.716**	1	.772**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000
	N	72	72	72
Kompetensi Kepala Sekolah	Pearson Correlation	.727**	.772**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	
	N	72	72	72

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Dari tabel 1. koefisien korelasi dibuat Matriks korelasi antar variabel yaitu

R	Sekolah Berkarakter	Sifat Kepribadian Kepala Sekolah	Kompetensi Kepala Sekolah
Sekolah Berkarakter	1	0.716	0.727
Sifat Kepribadian Kepala Sekolah	0.716	1	0.772
Kompetensi Kepala Sekolah	0.727	0.772	1

Dari table di atas dapat disimpulkan bahwa korelasi antara Kompetensi Kepala Sekolah dan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah adalah 0.772, sedangkan korelasi antara Kompetensi Kepala Sekolah dan Sekolah Berkarakter adalah 0.727 dan korelasi antara Sifat Kepribadian Kepala Sekolah dan Sekolah Berkarakter adalah 0.716.

Tabel 2. Rangkuman Hasil Analisis Korelasi

Hubungan antar variabel	Korelasi	Nilai
Sekolah Berkarakter dengan Kompetensi Kepala Sekolah	r_{13}	0.727
Sekolah Berkarakter dengan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah	r_{23}	0.716
Sifat Kepribadian Kepala Sekolah dengan Kompetensi Kepala Sekolah	r_{12}	0.772

3.2 Analisis Jalur

1. Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah (X1) terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X2)

Dari hasil analisis diperoleh besarnya koefisien jalur (P21) sebesar 0,772, sedangkan koefisien t hitung diperoleh sebesar 10,175. untuk menyatakan H0 ditolak dan H1 diterima, maka koefisien t hitung tersebut dibandingkan dengan t tabel. Karena $\alpha = 0,05$ dan $dk = n-k-1 = 72-1-1 = 70$ pada uji dua pihak diperoleh nilai t tabel = 1,664. Karena t hitung lebih besar dari t tabel, yaitu $10,175 > 1,664$, maka H0 ditolak dan H1 diterima, yang berarti bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah.

Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah. Hal ini berarti semakin tinggi Kompetensi Kepala Sekolah yang dilakukan para guru Sekolah Dasar (SD) di Jakarta, maka akan meningkatkan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah para dosen dan staf.

Tabel 3. Koefisien jalur (P₂₁)

Model	Coefficients ^a			T	Sig.
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	39.370	9.503		4.143	.000
Sifat Kepribadian Kepala Sekolah	.785	.077	.772	10.175	.000

a. Dependent Variable: Kompetensi Kepala Sekolah

2. Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah

(X₁) terhadap Sekolah Berkarakter (X₃)

Dari hasil analisis diperoleh besarnya koefisien jalur (P₃₁) sebesar 0,430, sedangkan koefisien t hitung diperoleh sebesar 3,535. untuk menyatakan H₀ ditolak dan H₁ diterima, maka koefisien t hitung tersebut dibandingkan dengan t tabel. Karena $\alpha = 0,05$ dan $dk = n-k-1 = 72-2-1 = 69$ pada uji dua pihak diperoleh nilai t tabel = 1,664. Karena t hitung lebih besar dari t tabel, yaitu $3,535 > 1,664$, maka H₀ ditolak dan H₁ diterima, yang berarti bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter. Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka akan disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter. Hal ini berarti semakin tinggi Kompetensi Kepala Sekolah yang dilakukan para guru Sekolah Dasar (SD) di Jakarta, maka akan meningkatkan implementasi Sekolah Berkarakter.

3. Pengaruh Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X₂) terhadap Sekolah Berkarakter (X₃)

Dari hasil analisis diperoleh besarnya koefisien jalur (P₃₂) sebesar 0,384, sedangkan koefisien t hitung diperoleh

sebesar 3,150. untuk menyatakan H₀ ditolak dan H₁ diterima, maka koefisien t hitung tersebut dibandingkan dengan t tabel. Karena $\alpha = 0,05$ dan $dk = n-k-1 = 72-2-1 = 69$ pada uji dua pihak diperoleh nilai t tabel = 1,664. Karena t hitung lebih besar dari t tabel, yaitu $3,150 > 1,664$, maka H₀ ditolak dan H₁ diterima, yang berarti bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter. Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka akan disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter. Hal ini berarti semakin tinggi Sifat Kepribadian Kepala Sekolah yang dilakukan para guru Sekolah Dasar (SD) di Jakarta maka akan meningkatkan implementasi Sekolah Berkarakter.

Tabel 4. Koefisien Jalur P₃₁ dan P₃₂

Model	Coefficients ^a			t	Sig.
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	29.078	6.901		4.213	.000
Sifat Kepribadian Kepala Sekolah	.249	.079	.384	3.150	.002
Kompetensi Kepala Sekolah	.275	.078	.430	3.535	.001

a. Dependent Variable: Sekolah Berkarakter

4. Pengaruh tidak langsung Kompetensi Kepala Sekolah (X₁) terhadap Sekolah Berkarakter (X₃) melalui Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X₂).

Untuk menguji pengaruh tidak langsung Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter melalui Sifat Kepribadian Kepala Sekolah ditentukan

dari hasil kali koefisien jalur X1 ke X2 dan X2 ke X3 (Supardi, 2012:292). Koefisien jalur pengaruh tidak langsung X1 ke X3 melalui X2 yaitu $p_{123} = p_{21} \times p_{32} = 0,772 \times 0,384 = 0,2964$. Jika dibandingkan nilai p_{31} maka nilai $p_{123} = 0,2964 < p_{31} = 0,430$. Koefisien jalur sebesar 0,2964 ini tidak signifikan.

Dari hasil analisis diperoleh kesimpulan bahwa besarnya pengaruh tidak langsung Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter melalui Sifat Kepribadian Kepala Sekolah diperoleh sebesar 0,2964 dengan t hitung sebesar 3,150. Artinya tidak terdapat pengaruh tidak langsung Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter melalui Sifat Kepribadian Kepala Sekolah. Sedangkan kontribusi total Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter diperoleh koefisien sebesar 0,5454. Koefisien ini diperoleh dari penjumlahan koefisien estimasi pengaruh langsung Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter dan koefisien pengaruh tidak langsung Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter melalui Sifat Kepribadian Kepala Sekolah, yaitu $0,249 + 0,2964 = 0,5454$ dengan t hitung sebesar 3,150. Karena $\alpha = 0,05$ dan $dk = n-k-1 = 72-2-1 = 69$ pada uji dua pihak diperoleh nilai t tabel = 1,664. Karena nilai t hitung $>$ t tabel ($3,150 > 1,664$) maka H_0 ditolak dan disimpulkan terdapat pengaruh tidak langsung yang signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter melalui Sifat Kepribadian Kepala Sekolah.

3.3 Hasil Pengujian Model Koefisien Jalur

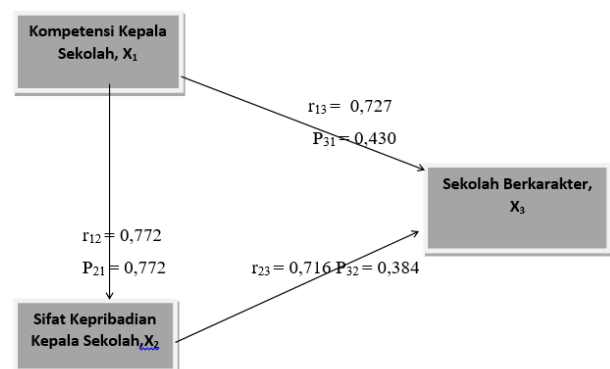
Berdasarkan hasil uji hipotesis, diperoleh hasil bahwa Kompetensi Kepala

Sekolah (X1) berpengaruh terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X2) yaitu $P_{21} = 0,772$ dan $r_{12} = 0,772$. Kompetensi Kepala Sekolah (X1) berpengaruh terhadap Sekolah Berkarakter (X3) yaitu $P_{31} = 0,430$ dan $r_{13} = 0,727$. Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X2) memberikan pengaruh kepada Sekolah Berkarakter (X3) yaitu, $P_{32} = 0,430$ dan $r_{23} = 0,716$. Dari hasil analisis tersebut dinyatakan bahwa semuanya signifikan yang berarti bahwa:

1) Terdapat pengaruh langsung yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah (X1) terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X2),

2) Terdapat pengaruh langsung yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah (X1) terhadap Sekolah Berkarakter (X3),

dan 3) Terdapat pengaruh langsung yang positif dan signifikan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X2) terhadap Sekolah Berkarakter (X3). Dari hasil ini, maka model terakhir dari hubungan kausal dalam penelitian ini dapat digambarkan sebagai berikut;



Gambar 1. Model Diagram Jalur Hasil Pengujian

Berdasarkan model akhir diagram jalur di atas, maka dilakukan pengujian model, yaitu sebagai berikut:

$$r_{12} = P_{21} = 0,772 \text{ (cocok)}$$

$$r_{13} = P_{31} + P_{32} r_{12} = 0,430 + (0,384 \times 0,772)$$

$$= 0,430 + 0,297 = 0,727 \text{ (cocok)}$$

$$\begin{aligned} r_{23} &= P_{32} + P_{31} r_{12} = 0,384 \\ &+ (0,430 \times 0,772) \\ &= 0,384 + 0,332 = 0,716 \text{ (cocok)} \end{aligned}$$

3.4 Pembahasan

Berdasarkan hasil analisis, terdapat pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah dan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter. Berikut pembahasan dari hasil temuan ini:

1. Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah (X_1) terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X_2)

Berdasarkan hasil analisis data diketahui terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah. Artinya tinggi rendahnya Sifat Kepribadian Kepala Sekolah dijelaskan oleh Kompetensi Kepala Sekolah. Besarnya pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah yang secara langsung berpengaruh terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah adalah 0,772 atau 77,2%, sisanya yaitu 22,8% dipengaruhi oleh faktor faktor lain di luar Kompetensi Kepala Sekolah. Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah. Hal ini berarti semakin kuat Kompetensi Kepala Sekolah yang dilakukan para guru Sekolah Dasar (SD) di Jakarta, maka akan semakin meningkatkan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah para dosen dan staf. Shibu; Bibiso; & Ousman, (2017:56) menyatakan bahwa Kompetensi Kepala Sekolah dalam organisasi harus memenuhi tiga tantangan. Tantangan pertama adalah menyediakan visi bersama tentang arah organisasi dan apa tujuannya (misinya). Tantangan kedua adalah menetapkan tujuan, yaitu

mengubah visi strategis dan jalur arah menjadi hasil kinerja spesifik untuk setiap masing masing area kunci yang dianggap penting oleh pemimpin sebagai keberhasilan. Tantangan ketiga dalam memberikan arahan strategis adalah menghasilkan dan mengembangkan strategi yang akan menentukan bagaimana mencapai tujuan. Dengan demikian, bila pemimpin bisa memenuhi tantangan tersebut dan melakukannya dengan efektif dan efisien, sebuah institusi akan berjalan secara efektif dan mampu meningkatkan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah di institusi yang dipimpinnya. Louis *et al.* (2010) menawarkan definisi "Kompetensi Kepala Sekolah" yang diambil dari esensi temuan mereka: "Kompetensi Kepala Sekolah adalah semua tentang peningkatan organisasi; Lebih spesifik lagi, ini adalah tentang menetapkan arahan yang disepakati dan bermanfaat untuk organisasi yang bersangkutan, dan melakukan apa pun untuk mendorong dan mendukung orang untuk bergerak ke arah itu". Dedi Purwana (2015) dalam penelitiannya lebih mengkhususkan pada tipe Kompetensi Kepala Sekolah yaitu Kompetensi Kepala Sekolah transformasi mempunyai pengaruh langsung yang positif terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah dimana penerapan gaya Kompetensi Kepala Sekolah transformasi dapat meningkatkan kualitas Sifat Kepribadian Kepala Sekolah di perguruan tinggi. Shattock (2003) menggambarkan hubungan gaya Kompetensi Kepala Sekolah dengan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah yaitu bahwa gaya Kompetensi Kepala Sekolah harus memenuhi syarat oleh budaya disiplin dan juga oleh sifat organisasi universitas. Universitas dalam krisis bisa sangat dibantu oleh gaya Kompetensi Kepala Sekolah karismatik. Bahkan dalam

perspektif Bass, Kompetensi Kepala Sekolah karismatik identik dengan Kompetensi Kepala Sekolah transformasional (Bass, Bernard M., Riggio, & Ronald E. 2006). Pentingnya peran Kompetensi Kepala Sekolah dalam kesuksesan karir individu dan organisasinya melalui arahan, visi, misi dan strategi pencapaian serta tujuan objektif yang dilakukan para guru Sekolah Dasar (SD) di Jakarta yang bertujuan untuk pengembangan individu juga dinyatakan oleh Achua dan Lussier (2010:4) yaitu *“The success of individual careers and the fate of organizations are determined by the effectiveness of leaders behavior. Leadership is considered crucial for success, and some researchers have argued that it is the most critical ingredient.* Sehingga dapat disimpulkan dari pembahasan ini bahwa Kompetensi Kepala Sekolah mempunyai peranan yang besar dalam meningkatkan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah di sebuah perguruan tinggi yang akan berdampak kepada peningkatan sumber daya manusia dan institusi di bawah Kompetensi Kepala Sekolahnya secara keseluruhan.

2. Pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah (X-1) terhadap Sekolah Berkarakter (X-3)

Kompetensi Kepala Sekolah yang diukur oleh Sekolah Berkarakter, menunjukkan adanya korelasi yang signifikan dan memiliki pengaruh langsung yang kuat terhadap Sekolah Berkarakter sebesar 0,430 atau 43,0%, sisanya sebesar 56,0% dipengaruhi oleh faktor faktor lain di luar Kompetensi Kepala Sekolah. Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Kompetensi Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter. Hal ini berarti semakin kuat Kompetensi Kepala Sekolah yang dilakukan para guru Sekolah Dasar (SD) di Jakarta, maka akan

meningkatkan implementasi Sekolah Berkarakter. Kompetensi Kepala Sekolah adalah salah satu faktor penting dalam tata kelola sebuah institusi apapun baik perusahaan ataupun institusi pendidikan, dalam hal ini perguruan tinggi. Kompetensi Kepala Sekolah menurut Gallagher dikutip oleh William Locke, William K. Cummings, Donald Fisher (2011:2) *Leadership is seeing opportunities and setting strategic directions, and investing in and drawing on people’s capabilities to develop organisational purposes and values.* (Kompetensi Kepala Sekolah melihat kesempatan dan menentukan arahan-arahan yang strategis, dan menginvestasikan dan menarik kemampuan orang-orang untuk mengembangkan tujuan dan nilai-nilai organisasi). Dengan kata lain, organisasi akan berhasil bergantung kepada Kompetensi Kepala Sekolah seseorang yang mempunyai kemampuan dalam menjalankan organisasinya secara efektif dan efisien. Pengalaman lapangan menunjukkan bahwa Sekolah Berkarakter di perguruan tinggi tidak dapat terlepas dari peran Kompetensi Kepala Sekolah, mulai tingkat universitas/institut sampai pada tingkat yang paling bawah. Kompetensi Kepala Sekolah yang kuat (*strong leadership*) juga merupakan bagian dari elemen penting dalam tata kelola yang efektif yang dinyatakan oleh Balarin *et al* dan Caldwell *et al* yang dikutip oleh Mc Crone, Claire dan George (2011:12) bahwa salah satu *“most important elements of effective governance is strong leadership.* Ditambahkan oleh Gutrie dan Reed dalam Husaini Usman (2009:626) bahwa Kompetensi Kepala Sekolah yang kuat adalah Kompetensi Kepala Sekolah yang memiliki visi yang jelas, dalam arti sebenarnya maupun dalam arti singkatan. *VISION* dalam arti singkatan adalah setiap pemimpin harus

memiliki *Vision* (visi), *Inspiration* (memberi inspirasi), *Strategy orientation* (orientasi jangka panjang), *Integrity* (integritas), *Organizational Sophisticated* (memahami dan berorganisasi secara canggih), dan *Nurturing* (memelihara keseimbangan, keharmonisan antara tujuan sekolah dengan tujuan individu warga sekolah atau peka terhadap tujuan individu bawahannya). Robert dalam Bateman (2004:366) juga menambahkan bahwa "*The leader's job is to create a vision*". Bahwa ada sembilan (9) prinsip yang harus dilaksanakan dalam *Sekolah Berkarakter* menurut UNDP (*United Nation Development Program*) yaitu 1) partisipasi, 2) kepastian hukum, 3) transparansi, 4) tanggung jawab, 5) berorientasi pada kesepakatan, 6) keadilan, 7) efektivitas dan efisiensi, 8) akuntabilitas, 9) visi strategic (John Graham, Bruce Amos dan Tim Plumpre, 2003:8). Dengan kata lain, penerapan Sembilan prinsip tata kelola yang baik ini dapat dilaksanakan dengan baik bila mempunyai Kompetensi Kepala Sekolah yang kuat, sehingga pelaksanaan tata kelola yang baik sangat dipengaruhi oleh keefektifan Kompetensi Kepala Sekolah yang akan membawa dampak positif terhadap kemajuan sumber daya manusia, baik dosen sebagai tenaga pendidik ataupun staf sebagai tenaga non kependidikan dan institusi yang dipimpinnya. Kesimpulannya adalah peranan Kompetensi Kepala Sekolah juga merupakan hal yang penting dalam pengembangan tata kelola yang efektif dikarenakan untuk membangun otoritas yang berhasil, institusi pendidikan harus mempunyai Kompetensi Kepala Sekolah yang kuat yang dapat mempengaruhi semua individu untuk mencapai tujuan-tujuan yang telah ditetapkan bersama-sama.

3. Pengaruh Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X_2) terhadap Sekolah Berkarakter (X_3)

Sifat Kepribadian Kepala Sekolah yang diukur oleh Sekolah Berkarakter, menunjukkan adanya korelasi yang signifikan dan memiliki pengaruh langsung yang kuat terhadap Sekolah Berkarakter sebesar 0,384 atau 38,4%, sisanya sebesar 61,6% dipengaruhi oleh faktor-faktor lain di luar Sifat Kepribadian Kepala Sekolah. Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka akan disimpulkan bahwa terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkarakter. Hal ini berarti semakin tinggi Sifat Kepribadian Kepala Sekolah yang dilakukan di lingkungan Sekolah Dasar (SD) di Jakarta oleh semua civitas akademika, maka akan meningkatkan implementasi Sekolah Berkarakter. Menurut Smerek (2010) & Davies (2001) yang dikutip oleh Dedi Purwana (2015), salah satu fitur yang membedakan antara organisasi dan organisasi lainnya adalah budaya organisasinya. Perguruan Tinggi sebagai organisasi bisa dikatakan berbeda dari organisasi lain dari sudut pandang budayanya. Pendidikan tinggi baik dalam bentuk universitas, akademi, institut atau perguruan tinggi memiliki karakter budaya tersendiri yang dikenal dengan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah. Rosser and Tabata (2010) menegaskan bahwa perguruan tinggi dan universitas memiliki Sifat Kepribadian Kepala Sekolah dan struktur penghargaan yang kuat yang membutuhkan kinerja dalam pengajaran dan konsultasi, penelitian dan beasiswa, dan kegiatan pelayanan dan komite untuk mendapatkan promosi dan masa jabatan. Sifat Kepribadian Kepala Sekolah pendidikan tinggi dapat dikelompokkan menjadi empat jenis, yaitu budaya disiplin, budaya profesi, budaya enterprise dan budaya sistem.

(Clark, 1980; Valimaa, 2006; Henkel and Vabo, 2006; Boss and Eckert, 2006; Morrill, 2007). Ditambahkan oleh Dedi Purwana (2015) bahwa Sifat Kepribadian Kepala Sekolah sebagai subsistem pendidikan tinggi memegang peranan penting dalam upaya membangun dan mengembangkan budaya dan peradaban masyarakat dan bangsa secara keseluruhan. Seperti ditegaskan oleh Arimoto (2011) bahwa akademisi terlibat dalam berbagai fungsi pengetahuan, seperti penemuan, diseminasi, penerapan dan pengendalian, dan penelitian, pengajaran, layanan, dan manajemen. Mereka diharapkan dapat berkontribusi pada pembangunan sosial dengan cara melanjutkan pekerjaan akademik mereka sehingga dapat meningkatkan produktivitas akademik, terutama dalam penelitian dan pengajaran. Hal ini dapat dipahami karena para akademisi memberikan pelayanan kepada siswa, kolega, institusi mereka, disiplin atau profesinya, dan masyarakat (Macfarlane, 2007). Sedangkan definisi *governance* sendiri menurut John Graham, Bruce Amos dan Tim Plumptre (2003:2-3) adalah: *Governance is the interactions among structures, processes and traditions that determine how power and responsibilities are exercised, how decisions are taken, and how citizens or other stakeholders have their say. Fundamentally, it is about power, relationships and accountability: who has influence, who decides, and how decision-makers are held accountable*. Hal senada juga diutarakan oleh Galagher dikutip oleh William Locke, William K. Cummings, Donald Fisher (2011:2) tata kelola adalah struktur hubungan yang menghasilkan koheren organisasi, kebijakan-kebijakan yang sah, rencana-rencana dan keputusan-keputusan dan mempertanggung jawabkan kejujuran,

respons, dan keefektifan biaya. Dengan demikian dapat disimpulkan bahwa semakin tinggi Sifat Kepribadian Kepala Sekolah di sebuah perguruan tinggi, semakin baik pelaksanaan Sekolah Berkebudayaan yang berimplikasi kepada pengembangan institusi dan sumber daya manusianya. Selain itu Sifat Kepribadian Kepala Sekolah dalam konteks perguruan tinggi berkaitan dengan nilai-nilai utama seperti ketertarikan meneliti, berpikir kritis, dan kemampuan berkomunikasi; dan juga kepercayaan (*beliefs*) dan pengharapan-pengharapan yang saling berbagi di antara komunitas untuk mencapai tujuan bersama.

4. SIMPULAN DAN REKOMENDASI

Berdasarkan temuan di atas, dapat disimpulkan bahwa:

1. Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan variabel Kompetensi Kepala Sekolah (X_1) terhadap variabel Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X_2). Dimana besarnya pengaruh Kompetensi Kepala Sekolah yang secara langsung berpengaruh terhadap Sifat Kepribadian Kepala Sekolah adalah 0,772 atau 77,2%.
2. Terdapat korelasi yang signifikan dan memiliki pengaruh langsung yang kuat variabel Kompetensi Kepala Sekolah (X_1) terhadap Sekolah Berkebudayaan (X_3) yaitu sebesar 0,430 atau 43,0%.
3. Terdapat pengaruh yang positif dan signifikan Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X_2) terhadap Sekolah Berkebudayaan (X_3). Hal ini ditunjukkan dengan adanya korelasi yang signifikan dan memiliki pengaruh langsung yang kuat Sifat Kepribadian Kepala Sekolah terhadap Sekolah Berkebudayaan sebesar 0,384 atau 38,4%.
4. Besarnya pengaruh tidak langsung Kompetensi Kepala Sekolah (X_1) terhadap Sekolah Berkebudayaan (X_3) melalui Sifat Kepribadian Kepala Sekolah (X_2) diperoleh sebesar 0,2964 dengan t_{hitung} sebesar 3,150.

Saran dari temuan penelitian ini adalah:

1. Perlunya ditingkatkan dan diseleksi Kepribadian Kepala Sekolah sebagai karakter pemimpin dalam rangka untuk menciptakan kepemimpinan kepala sekolah di Sekolah, sehingga dapat mempengaruhi peningkatan Kompetensi Kepala Sekolah yang unggul
2. Untuk menciptakan sekolah berkarakter diperlukan kepribadian kepala sekolah yang mampu menjadi pemimpin sekolah dan diperlukan kompetensi kepala sekolah yang unggul.

5. DAFTAR PUSTAKA

- Achua C.F. and Lussier, R.N. 2010. *Effective Leadership. 4th Edition*, Canada: South-Western
- Arimoto, Akira. 2011. *Reaction to Academic Ranking: Knowledge Production, Faculty Productivity from an International Perspective*.
- Bas, Gokhan. 2012. *Correlation between School Principals' Instructional Leadership Behaviours and Teachers' Organisational Trust Perceptions, Middle Eastern and African Journal of Educational Research*.
- Bass, Bernard M. 1990. *Bass & Stogdill's Hand Book of Leadership: Theory, Research, and Managerial Applications. Third Edition*. New York: The Free Press A Division of Macmillan, Inc. London : Collier Macmillan Publishers.
- Kerlinger. Fred N. 2004. *Asas-asas Penelitian Behavioral*, Yogyakarta: Universitas Gadjahmada
- Locke, William., William K. Cummings,. and Donald Fisher. 2011. *Changing Governance and Management in Higher Education*, Springer Netherlands
- Husaini, Usman. 2009. *Metodologi Penelitian Sosial*, Jakarta : Bumi Aksara
- Hoy, Wayne K & Miskel, Cecil G 2013. *Educational Administration: Theory, Research and Practice*. New York: Mc Graw Hill
- Hughes, Richard L, Robert C. Ginnett & J. Curphy Gordon. 2012. *Enchancing the Lessons of Experience*, 7th ed., New York: McGraw-Hill
- John Graham, Bruce Amos, Tim Plumptre. 2003. *Principles for Good Governance in the 21st Century. Policy Brief No.15*.
- Muhaimin, et al. 2009. *Manajemen Pendidikan: Aplikasinya dalam Penyusunan Rencana Pengembangan Sekolah/Madrasah*. Jakarta: Kencana
- Purwana, D., 2015. *The Effect of transformational leadership, academic culture and organizational health on managerial effectiveness: A study of an Indonesian public higher education institution. Review of Integrative. Business & Economics Research*
- Raihani. 2010. *Kepemimpinan Sekolah Transformatif*. Yogyakarta: LKis Printing Cemerlang
- Santrock (2003) John W. *Adolescence. Perkembangan Remaja*. Edisi Keenam. Jakarta: Erlangga.
- Siswanto. 2010. *Pengantar Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara
- Louis, Karen & Dretzke, Beverly & Wahlstrom, Kyla. 2010. *How does leadership affect student achievement? Results from a national US survey. School Effectiveness and School Improvement*.
- Umiarso & Gojali, Imam .2010. *Manajemen Mutu Sekolah di Era Otonomi Pendidikan*. Yogyakarta: IRCiSoD