



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620  
Website : [www.uhamka.ac.id](http://www.uhamka.ac.id); E-mail : [info@uhamka.ac.id](mailto:info@uhamka.ac.id), [uhamka1997@yahoo.co.id](mailto:uhamka1997@yahoo.co.id)

**KEPUTUSAN REKTOR  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor: 1316 /R/KM/2024

**Tentang  
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

*Bismillahirrahmanirrahim,*

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** :
- Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
  - Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

- Mengingat** :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
  - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
  - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
  - Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
  - Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
  - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
  - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
  - Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

**TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL**

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

**Memperhatikan :** Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

### **MEMUTUSKAN**

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Gasal Tahun Akademik 2024/2025 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.

**Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

**Kesebelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 30 Rabiul Akhir 1446 H  
2 November 2024 M

Rektor,



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

**Tembusan:**

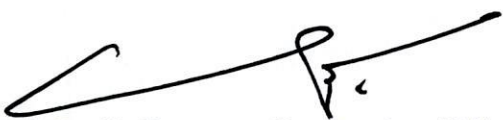
- Yth. 1. Direktur SPs  
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.  
4. Para Kepala Biro  
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs  
6. Mahasiswa yang bersangkutan  
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA  
Nomor : /R/KM/2024  
Tanggal : 30 Rabiul Akhir 1446 H/2 November 2024 M

**PANITIA SIDANG TESIS  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

- Penanggung Jawab : Rektor,  
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana  
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan  
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota Penguji : 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
2. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.  
3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.  
4. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.  
5. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.  
6. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.  
7. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.  
8. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.  
9. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd.  
10. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.  
11. Dr. Rismita, M.Pd.  
12. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.  
13. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.  
14. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.  
15. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.  
16. Dr. Fetrimen, M.Pd.  
17. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.  
18. Dr. Hery Muljono, M.M.  
19. Dr. Musringudin, M.Pd.
- Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.  
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.  
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.  
5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.  
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.  
7. Staf Sekolah Pascasarjana  
8. UHAMKA

Rektor,

  
**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA  
Nomor : 126 /R/KM/2024  
Tanggal : 30 Rabiul Akhir 1446 H  
2 November 2024 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**  
**SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**  
**SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

**Hari, Tanggal : Rabu, 6 November 2024**  
**Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA**  
**Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan**  
**RUANG 3.01**

| NO                                    | WAKTU         | NIM        | NAMA                               | JUDUL TESIS                                                                                                                                                     | PEMBIMBING / PENGUJI                                                                     | PENGUJI                                                                               |
|---------------------------------------|---------------|------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)                                   | (2)           | (3)        | (4)                                | (5)                                                                                                                                                             | (6)                                                                                      | (7)                                                                                   |
| 08.00 – 08.30                         |               |            |                                    |                                                                                                                                                                 |                                                                                          |                                                                                       |
| PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS |               |            |                                    |                                                                                                                                                                 |                                                                                          |                                                                                       |
| 1.                                    | 08.30 - 09.30 | 2209037160 | <b>NUR<br/>PRASETYANINGSIH</b>     | Pengaruh Kepemimpinan Visioner dan Literasi digital terhadap Kompetensi Pedagogik Guru SMP di Kecamatan Pinang Kota Tangerang                                   | 1. Prof. Dr. H. Bunyamin,<br>M.Pd.I.<br>2. Dr. Somariah Fitriani,<br>S.Sos., S.S., M.Pd. | 1. Dr. Ir. Sintha<br>Wahjusaputri, M.M.<br>2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri,<br>M.M., M.Kom. |
| 2.                                    | 09.30 – 10.30 | 2209037157 | <b>MARINI SUKMAWATI<br/>KORIAH</b> | Pengaruh Manjerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Efikasi diri terhadap Disiplin Kerja Guru SDN Se-Korwil Kecamatan Pinang, Kota Tangerang                      | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman<br>A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif,<br>M.M. | 1. Prof. Dr. H. Ch.<br>Suprpto, M.M.<br>2. Dr. Fetrimen, M.Pd.                        |
| 3.                                    | 10.30 – 11.30 | 2209037144 | <b>AAN SUPIATI</b>                 | Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus 1 Kecamatan Peruk Kota Tangerang                         | 1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M.,<br>M.Kom.<br>2. Dr. Musingudin, M.Pd.                   | 1. Dr. Somariah Fitriani,<br>S.Sos., S.S., M.Pd.<br>2. Dr. Hery Mujiyono, M.M.        |
| 4.                                    | 11.30 – 12.30 | 2209037162 | <b>NURLAILI FASHLI</b>             | Pengaruh Kepemimpinan Inovatif Kepala Sekolah dan Komitmen Guru terhadap Kompetensi Profesional Guru SD Negeri di Gugus 1 dan 2 Kecamatan Pinang Kota Tangerang | 1. Dr. Rismita, M.Pd.<br>2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo,<br>M.Pd.                          | 1. Dr. Hj. Betti Nuraini,<br>M.M.<br>2. Dr. Fetrimen, M.Pd.                           |

| NO                   | WAKTU         | NIM        | NAMA                   | JUDUL TESIS                                                                                                                                                                         | PEMBIMBING / PENGUJI                                                                 | PENGUJI                                                                            |
|----------------------|---------------|------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| (1)                  | (2)           | (3)        | (4)                    | (5)                                                                                                                                                                                 | (6)                                                                                  | (7)                                                                                |
| 12.30 – 13.00 ISHOMA |               |            |                        |                                                                                                                                                                                     |                                                                                      |                                                                                    |
| 5.                   | 13.00 – 14.00 | 2209037165 | <b>RINA HANDAYANTI</b> | Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kompetensi Profesional Guru di SD Negeri Kecamatan Pinang Kota Tangerang                                 | 1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.<br>2. Dr. Musringudin, M.Pd.                     | 1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.<br>2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. |
| 6.                   | 14.00 – 15.00 | 2209037152 | <b>HENI HANDAYANI</b>  | Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah dan Manajemen Mutu Kegiatan Kelompok Kerja Guru terhadap Kinerja Guru SD Negeri di Gugus 3 (Tiga) Kecamatan Pinang Kota Tangerang | 1. Dr. Hery Muliono, M.M.<br>2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.                            | 1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.<br>2. Dr. Musringudin, M.Pd.             |
| 7.                   | 15.00 – 16.00 | 2209037166 | <b>SITI NIHLAH</b>     | Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah dan Iklim Sekolah terhadap Eros Kerja Guru Sekolah Negeri di Gugus 5 Kecamatan Pinang Kota Tangerang                                  | 1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.<br>2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. | 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.<br>2. Dr. Musringudin, M.Pd.           |
| 8.                   | 16.00 – 17.00 | 2209037094 | <b>RESTU MILDA</b>     | Implementasi Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMP Muhammadiyah 1 Depok                                                                           | 1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.<br>2. Dr. Fetrimen, M.Pd.                        | 1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.<br>2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. |

Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH DAN  
MANAJEMEN MUTU KEGIATAN KELOMPOK KERJA GURU TERHADAP KINERJA  
GURU SD NEGERI DI GUGUS 3 (TIGA)  
KECAMATAN PINANG KOTA TANGERANG**

TESIS

Disampaikan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Megister Administrasi Pendidikan

Oleh  
HENI HANDAYANI  
NIM 2209037152



PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR HAMKA  
JAKARTA  
2024

## ABSTRAK

**Heni Handayani.** 2024. Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah dan Manajemen Mutu Kegiatan Kelompok Kerja Guru terhadap Kinerja Guru SD Negeri di Gugus 3 (Tiga) Kecamatan Pinang Kota Tangerang. Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Pembimbing (1) Dr. Hery Muljono, M.M (II) Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

**Kata Kunci:** Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah, Manajemen Mutu Kegiatan Kelompok Kerja Guru, Kinerja Guru.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis, menguji dan mengetahui: 1) Kepemimpinan partisipatif kepala sekolah terhadap kinerja guru. 2) Manajemen mutu kegiatan kelompok kerja guru terhadap kinerja guru. 3) Kepemimpinan partisipatif terhadap manajemen mutu kegiatan kelompok kerja guru.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kuantitatif dengan jenis penelitian survey. Populasi dalam penelitian ini adalah semua guru SD Negeri di Gugus 3 Kecamatan Pinang Kota Tangerang yang berjumlah 134 guru dengan sampelnya berjumlah 100 guru yang diambil berdasarkan *proposional random sampling*. Teknik analisis yang digunakan adalah teknik analisis jalur (*path analysis*).

Berdasarkan hasil analisis, diketahui: 1) Kepemimpinan partisipatif kepala sekolah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru, dibuktikan dengan nilai  $t_{hitung}$  14,198 >  $t_{tabel}$  1,984 dan koefisien jalur 0,186, serta korelasi kuat (0,820) dengan signifikansi 0,000. 2) Manajemen mutu kegiatan kelompok kerja guru (KKG) juga berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja guru, dengan  $t_{hitung}$  22,387 >  $t_{tabel}$  1,984 dan koefisien jalur 0,759. Korelasi manajemen mutu KKG dan kinerja guru sangat kuat, dengan nilai 0,915 dan signifikansi 0,000. 3) Kepemimpinan partisipatif kepala sekolah memiliki pengaruh positif signifikan terhadap manajemen mutu KKG, dibuktikan dengan  $t_{hitung}$  15,048 >  $t_{tabel}$  1,984 dan koefisien jalur 0,835 serta korelasi yang kuat (signifikansi 0,000). Temuan ini menegaskan pentingnya kepemimpinan partisipatif dan manajemen mutu KKG dalam meningkatkan kinerja guru.

## ABSTRACT

**Heni Handayani.** 2024. The Influence of Principal Participative Leadership and Quality Management of Teacher Work Group Activities on the Performance of Elementary School Teachers in Cluster 3 (Three) Pinang District, Tangerang City. Thesis. Master of Educational Administration Study Program, Postgraduate School, Muhammadiyah University, Prof. DR. HAMKA. Advisors (1) Dr. Hery Muljono, M.M (II) Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed

**Keywords:** Principal Participative Leadership, Teacher Work Group Activity Quality Management, Teacher Performance.

The purpose of this study is to analyze, test and determine: 1) Principal participative leadership on teacher performance. 2) Reciprocal management of teacher work group activities on teacher performance. 3) Participatory leadership on joint management of teacher work group activities.

The method used in this study is a quantitative method with a survey research type. The population in this study were all teachers of Public Elementary Schools in Cluster 3, Pinang District, Tangerang City, totaling 134 teachers with a sample of 100 teachers taken based on proportional random sampling. The analysis technique used was path analysis.

Based on the results of the analysis, it is known that: 1) The principal's participatory leadership has a positive and significant effect on teacher performance, as evidenced by the t-value of  $14.198 > t\text{-table } 1.984$  and a path coefficient of 0.186, and a strong correlation (0.820) with a significance of 0.000. 2) The quality management of teacher working group (KKG) activities also has a significant positive effect on teacher performance, with a t-value of  $22.387 > t\text{-table } 1.984$  and a path coefficient of 0.759. The correlation between KKG quality management and teacher performance is very strong, with a value of 0.915 and a significance of 0.000. 3) The principal's participatory leadership has a significant positive influence on KKG quality management, as evidenced by tcount  $15.048 > t\text{table } 1.984$  and a path coefficient of 0.835 and a strong correlation (significance 0.000). This finding emphasizes the importance of participatory leadership and KKG quality management in improving teacher performance.

## LEMBAR PENGESAHAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN PARTISIPATIF KEPALA SEKOLAH DAN  
MANAJEMEN MUTU KEGIATAN KELOMPOK KERJA GURU TERHADAP  
KINERJA GURU SD NEGERI DI GUGUS 3 (TIGA)  
KECAMATAN PINANG KOTA TANGERANG**

### TESIS

Oleh:

**HENI HANDAYANI**

NIM 2209037152

Dipertahankan di Depan Penguji Tesis Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA  
Tanggal 06 November 2024

#### Penguji Tesis

#### Tanda Tangan

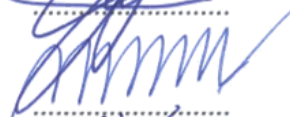
#### Tanggal

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.  
(Ketua Penguji)



2/12/24

Dr. Hj Istaryatiningtias, M.Si.  
(Sekretaris Penguji)



2/12/24

Dr. Hery Muljono, M.M.  
(Anggota Penguji, Pembimbing 1)



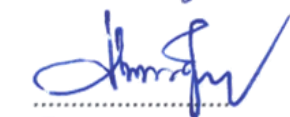
29/11/24

Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.  
(Anggota Penguji, Pembimbing 2)



29/11/24

Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.  
(Anggota Penguji 1)



26/11 - 24

Dr. Musringudin, M.Pd.  
(Anggota Penguji 2)



26/11/24

Mengesahkan

Direktur Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

  
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : HENI HANDAYANI  
NIM : 2209037152  
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan  
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Partisipatif Kepala Sekolah dan Manajemen Mutu Kegiatan Kelompok Kerja Guru (KKG) Terhadap Kinerja Guru SD Negeri Di Gugus 3 (Tiga) Kecamatan Pinang Kota Tangerang

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta, Oktober 2024



HENI HANDAYANI  
NIM. 2209037152