

## KETERANGAN SYARAT KHUSUS TAMBAHAN

Dikarenakan saya dan pihak kampus tidak dapat menemukan surat tugas yang diminta oleh tim penilai, maka dengan ini kami mengganti syarat khusus tambahan dari yang awalnya penelitian hibah menjadi menguji mahasiswa S3, berikut daftar nama mahasiswa yang telah diuji.

No.	Nama Mahasiswa	Tanggal Sidang	Judul Disertasi
1	Muhammad Darwinsyah	21 November 2024	Implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka Terhadap Manajemen Kurikulum dan Sumber Daya Manusia di Universitas Muhammadiyah Jakarta
2	Disson Muhammad Fauzi	25 November 2024	Pengaruh Kebijakan Model E-Government dan Kerja ASN Melalui Program Keluarga Harapan Terhadap Pengentasan Kemiskinan di Kabupaten Bandung Barat
3	Prihandono	25 November 2024	Implementasi Kebijakan Program Kemitraan Pada Usaha Mikro, Kecil dan Menengah Dalam Mempercepat Pengentasan Kemiskinan di Kota Bekasi



**UMJ**  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA

**SEKOLAH  
PASCASARJANA**

Nomor: JA/F.11-UMJ/XI/2024  
Lamp. : Jadwal, Disertasi dan Surat Tugas  
Perihal: Ujian Tertutup

13 November 2024

**Kepada Yth.**

*Dr. Hamid Aljufri, MM*

Dosen Penguji Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam  
Sekolah Pascasarjana UMJ

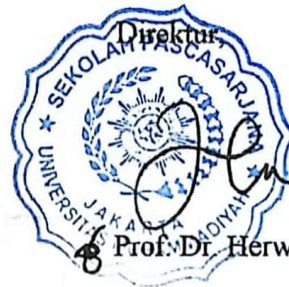
*Assalamu'alaikum wr. wb.,*

Teriring salam dan doa kami sampaikan semoga bapak/ibu selalu berada dalam lindungan Allah SWT.

Bersama ini kami sampaikan bahwa akan diadakan ujian tertutup Program Doktor MPI (jadwal terlampir) dan bapak/ibu merupakan salah seorang penguji pada ujian tertutup tersebut.

Demikianlah atas perhatian dan kehadirannya kami mengucapkan terima kasih.

*Wabillahirrafiq walhidayah,  
Wassalamu'alaikum wr. wb.*



Prof. Dr. Herwina Bahar, MA. *is*

Kampus Cireundeu  
Jl. K.H. Ahmad Dahlan, Cireundeu, Ciputat, Tangsel 15419  
Telp. 021 7492862, Fax. 021 7430756

Kampus Cempaka Putih  
Jl. Cempaka Putih Tengah, Cempaka Putih, DKI Jakarta  
Telp. 021 4244016, Fax. 021 7430756

Sekolah Pascasarjana  
www.sps.umj.ac.id | e-mail: sps@umj.ac.id  
Telp: (021) 749.2875, (021) 7493002



**SURAT TUGAS**

Nomor: **5 / F.11-UMJ/XI/2024**

**Bismillahirrahmanirrahim**

Pada hari Kamis tanggal 21 November 2024, jam 10.00 s.d 12.00 WIB akan dilaksanakan ujian tertutup mahasiswa Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jakarta dibawah ini:

Nama : Muhammad Darwinsyah  
NPM : 20200530100010  
Judul : Implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka Terhadap  
Disertasi : Manajemen Kurikulum dan Sumber Daya Manusia di Universitas  
Muhammadiyah Jakarta

Untuk itu Direktur Sekolah Pascasarjana UMJ memberi tugas kepada nama-nama di bawah ini untuk menjadi penguji pada ujian tertutup tersebut. Adapun keanggotaan Tim adalah sebagai berikut:

Penguji I/Ketua Sidang/Promotor : Prof. Dr. Herwina Bahar, MA  
Penguji II/Co. Promotor : Dr. Widia Winata, M.Pd  
Penguji III/Dosen (UMJ) : Prof. Dr. Masyitoh, M.Ag  
Penguji IV/Dosen (UMJ) : Prof. Dr. Andry Priharta, MM  
Penguji V/Dosen Tamu (Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka) : Dr. Hamid Aljufri, MM  
Penguji VI/Dosen (UMJ) : Dr. Saiful Bahri, Lc.,MA  
Penguji VII/Dosen (UMJ) : Dr. Ahmad Suryadi, MM

Demikianlah Surat Tugas ini untuk diketahui dan dilaksanakan sebaik-baiknya sebagai amanah.

Jakarta, 18 November 2024



Direktur

Prof. Dr. Herwina Bahar, MA

**JADWAL UJIAN TERTUTUP**  
**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
**SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA**

NO.	NAMA MAHASISWA	JUDUL	TIM PENGUJI	Kamis
1	Muhammad Darwinsyah (20200530100010)	Implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka Terhadap Manajemen Kurikulum dan Sumber Daya Manusia di Universitas Muhammadiyah Jakarta	1. Penguji I/Ketua Sidang/Promotor : Prof. Dr. Herwina Bahar, MA 2. Penguji II/Co. Promotor : Dr. Widia Winata, MPd 3. Penguji III/Dosen (UMJ) : Prof. Dr. Masyitoh, M.Ag 4. Penguji IV/Dosen (UMJ) : Prof. Dr. Andry Priharta, MM 5. Penguji V/Dosen Tamu (Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka): Dr. Hamid Aljufri, MM 6. Penguji VI/Dosen (UMJ) : Dr. Saiful Bahri, Lc., MA 7. Penguji VII/Dosen (UMJ) : Dr. Ahmad Suryadi, MM	Kamis, 21 November 2024 Jam : 10.00-12.00 WIB Tempat : Sekolah Pascasarjana Lt. 2, Ruang 202/203

Jakarta, 18 November 2024

Direktur



Prof. Dr. Herwina Bahar, MA

**BERITA ACARA**  
**Penyelenggaraan Ujian Tertutup**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Tim penguji Ujian Tertutup Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jakarta menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : Muhammad Darwinsyah  
NPM : 20200530100010  
Judul Disertasi : Implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka Terhadap Manajemen Kurikulum dan Sumber Daya Manusia di Universitas Muhammadiyah Jakarta

Oleh tim telah diberikan kesempatan untuk menempuh ujian tertutup sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku.

Ujian tersebut dilakukan secara terbuka dipimpin oleh Ketua Tim Penguji Ujian Tertutup Program Doktor Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jakarta pada:

Hari, tanggal : Kamis, 21 November 2024  
Jam : 10.00-12.00 WIB  
Tempat : Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jakarta, Ciputat Tangerang

Penilaian ujian meliputi:

- a. Isi dan bobot Disertasi
- b. Penyajian isi Disertasi secara lisan
- c. Kemampuan mempertahankan isi Disertasi
- d. Kemampuan menjawab pertanyaan

Penilaian isi dan bobot Disertasi meliputi:

- a. Keaslian
- b. Bobot permasalahan
- c. Landasan teori
- d. Metodologi penelitian

**IMPLEMENTASI MERDEKA BELAJAR KAMPUS  
MERDEKA TERHADAP MANAJEMEN KURIKULUM DAN  
SUMBER DAYA MANUSIA DI UNIVERSITAS  
MUHAMMADIYAH JAKARTA**

**DISERTASI**



**Muhammad Darwinsyah  
2020 - 0530100010**

**PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAKARTA  
2024**

## Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) di Universitas Muhammadiyah Jakarta (UMJ) dan dampaknya terhadap manajemen kurikulum serta sumber daya manusia (SDM). Studi ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode wawancara mendalam, studi dokumentasi, dan observasi langsung. Hasil penelitian menunjukkan bahwa UMJ telah berhasil mengadopsi pendekatan *Outcome-Based Education* (OBE) dalam kurikulumnya, yang memungkinkan fleksibilitas bagi mahasiswa untuk memilih mata kuliah yang mendukung kesiapan karier mereka sesuai dengan kebutuhan industri dan Revolusi Industri 4.0. Selain itu, implementasi MBKM memengaruhi manajemen SDM melalui pelatihan dosen dan staf, serta penyesuaian beban kerja untuk mendukung program. Tantangan utama yang dihadapi mencakup pengelolaan jumlah mahasiswa pertukaran dan optimalisasi sistem administrasi. Model implementasi yang efektif di UMJ menggabungkan pendekatan *Backward Design* dan *Competency-Based Education* (CBE), yang berfokus pada pengembangan keterampilan praktis mahasiswa melalui magang dan proyek independen. Temuan ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi institusi pendidikan tinggi lain dalam mengadopsi MBKM secara efektif.

Kata Kunci: Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM), manajemen kurikulum, manajemen sumber daya manusia, Outcome-Based Education, Competency-Based Education,

## **Abstract**

This study aims to analyze the implementation of the Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) policy at Universitas Muhammadiyah Jakarta (UMJ) and its impact on curriculum management and human resource (HR) management. This qualitative study employs in-depth interviews, document analysis, and direct observation methods. The findings reveal that UMJ has successfully adopted the Outcome-Based Education (OBE) approach in its curriculum, allowing flexibility for students to select courses that support their career readiness in alignment with industry needs and the Fourth Industrial Revolution. Furthermore, the implementation of MBKM has affected HR management through training for lecturers and staff, as well as workload adjustments to support the program. The main challenges include managing the number of exchange students and optimizing administrative systems. The effective implementation model at UMJ combines the Backward Design and Competency-Based Education (CBE) approaches, focusing on developing students' practical skills through internships and independent projects. These findings are expected to serve as a reference for other higher education institutions in adopting MBKM effectively.

Keywords: Merdeka Belajar Kampus Merdeka, curriculum management, human resource management, Outcome-Based Education, Competency-Based Education



## المخلص

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تنفيذ سياسة "التعلم الحر" في جامعة محمدية جاكرتا (UMJ) وتأثيرها على إدارة المناهج وإدارة الموارد البشرية. تعتمد هذه الدراسة النوعية على المقابلات المتعمقة، وتحليل الوثائق، والملاحظة المباشرة. تكشف النتائج أن جامعة محمدية جاكرتا قد اعتمدت بنجاح نهج التعليم القائم على النتائج (OBE) في مناهجها، مما يتيح للطلاب مرونة في اختيار الدورات التي تدعم جاهزيتهم المهنية بما يتماشى مع احتياجات الصناعة والثورة الصناعية الرابعة. علاوة على ذلك، أثر تنفيذ برنامج "التعلم الحر" على إدارة الموارد البشرية من خلال تدريب المحاضرين والموظفين، بالإضافة إلى تعديل عبء العمل لدعم البرنامج. تشمل التحديات الرئيسية إدارة عدد الطلاب المشاركين في برامج التبادل وتحسين الأنظمة الإدارية. يجمع نموذج التنفيذ الفعال في جامعة محمدية جاكرتا بين نهجي التصميم العكسي و التعليم القائم على الكفاءة (CBE)، الذي يركز على تطوير المهارات العملية للطلاب من خلال التدريب والمشاريع المستقلة. ومن المتوقع أن تكون هذه النتائج مرجعًا للمؤسسات التعليمية الأخرى لاعتماد برنامج "التعلم الحر" بشكل فعال.

الكلمات الرئيسية: التعلم الحر، إدارة المناهج، إدارة الموارد البشرية، التعليم القائم على النتائج، التعليم القائم على الكفاءة

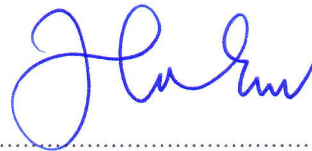
Setelah pelaksanaan ujian dimaksud, Tim Ujian Tertutup memutuskan kepada mahasiswa yang bersangkutan:

- a. Lulus dengan nilai: (tanpa syarat)
- b. Lulus dengan nilai: (dengan syarat melakukan perbaikan pada Disertasi namun tidak perlu diuji ulang)
- c. Tidak lulus: (mengulang)


Jakarta, 21 November 2024

TIM PENGUJI

Prof. Dr. Herwina Bahar, MA  
Penguji I/Ketua Sidang/Promotor



Dr. Widia Winata, M.Pd  
Penguji II/Co. Promotor



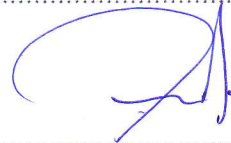
Prof. Dr. Masyitoh, M.Ag  
Penguji III



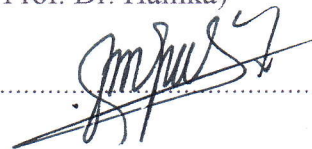
Prof. Dr. Andry Priharta, MM  
Penguji IV/Dosen (UMJ)



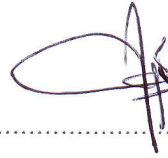
Dr. Hamid Aljufri, MM  
Penguji V/Dosen Tamu (Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka)



Dr. Saiful Bahri, Lc.,MA  
Penguji VI/Dosen (UMJ)




Dr. Ahmad Suryadi, MM  
Penguji VII/Dosen (UMJ)



Jakarta, 21 November 2024  
Ketua Bidang Ujian Tertutup,



  
Prof. Dr. Herwina Bahar, MA.

**TIM PENGUJI UJIAN TERTUTUP  
PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
SEKOLAH PASCASARJANA UMJ**

**NILAI UJIAN TERTUTUP  
PROGRAM DOKTOR MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

Nama Mahasiswa : Muhammad Darwinsyah  
NPM : 20200530100010

NO.	NAMA PENGUJI	NILAI
1.	Prof. Dr. Herwina Bahar, MA	88
2.	Dr. Widia Winata, M.Pd	90
3.	Prof. Dr. Masyitoh, M,Ag	85
4.	Prof. Dr. Andry Priharta, MM	88
5.	Dr. Hamid Aljufri, MM	80
6.	Dr. Saiful Bahri, Lc.,MA	80
7.	Dr. Ahmad Suryadi, MM	85
	Nilai Akhir	$\frac{605}{7} = 86,42$
	Nilai Mutu	A

Jakarta, 21 November 2024  
Ketua Sidang,

Prof. Dr. Herwina Bahar, MA.



**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**

Magister Manajemen | Magister Administrasi Publik | Magister Ilmu Komunikasi | Doktor Administrasi Publik

Jl. Hang Lekir I No. 8, Jakarta Pusat 10270, Indonesia  
Telp. (021) 72796414, (021) 7399953  
Laman : <https://pps.moestopo.ac.id>  
E-mail : [pps@moestopo.ac.id](mailto:pps@moestopo.ac.id)

Nomor : 001-04/Dir/PPS-UPDM/XI/2024 Jakarta, 19 November 2024  
Lampiran : Disertasi  
Perihal : **Permohonan Kesediaan Menguji  
Ujian Sidang Tertutup Disertasi**

Yang terhormat,

1. Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M. - Promotor – Ketua Sidang
2. Prof. Dr. Johannes Basuki, M.PSi - Co. Promotor I
3. Dr. T. Herry Rachmatsyah, M.Si. - Co. Promotor II
4. Dr. Gatot Hery Djatmika, M.M., M.Si. - Penguji I / Internal
5. Dr. Pandji Sukmana, M.Si., Ph.D - Penguji II / Internal
6. Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom - Penguji III / Eksternal

di –

Tempat

Bersama surat ini kami sampaikan permohonan kesediaan kepada Bapak/Ibu untuk menguji Ujian Sidang Tertutup Disertasi Mahasiswa sebagai berikut:

Nama Mahasiswa : DISSON MUHAMMAD FAUZI  
NIM : 2021101001  
Program Studi : DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK  
Judul Disertasi : PENGARUH KEBIJAKAN MODEL E-GOVERNMENT DAN KINERJA ASN MELALUI PROGRAM KELUARGA HARAPAN TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

Yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Senin, 25 November 2024  
Pukul : 09.00 – 10.30 WIB  
Tempat : Ruang Amphi Theater Lantai 3, Kampus I UPDM (B)  
Jl. Hang Lekir I No. 8, Jakarta

Demikian permohonan ini kami sampaikan atas perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih.

**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**  
**DIREKTUR**

**Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M**

Tembusan Yth:

1. Kaprodi DAP
2. Arsip



# PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)

Lampiran II

Nomor : 001-04/SK/DIR/PPS/XI/2024

Tanggal : 19 NOVEMBER 2024

NO	NAMA/NIM	JUDUL DISERTASI	PEMBIMBING DAN PENGUJI	JABATAN DALAM UJIAN	JAM
1	DISSON MUHAMMAD FAUZI 2021101001	PENGARUH KEBIJAKAN MODEL E-GOVERNMENT DAN KINERJA ASN MELALUI PROGRAM KELUARGA HARAPAN TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT	Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M. Prof. Dr. Johanes Basuki, M.Psi Dr. T. Herry Rachmatsyah, M.Si. Dr. Gatot Hery Djatmika, M.M., M.Si. Dr. Pandji Sukmana, M.Si., Ph.D Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom	Promotor – Ketua Sidang Co. Promotor I Co. Promotor II Penguji I / Internal Penguji II / Internal Penguji III / Eksternal	09.00 – 10.30 WIB

Program Pascasarjana  
Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)



Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M.  
Direktur



**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**

Magister Manajemen | Magister Administrasi Publik | Magister Ilmu Komunikasi | Doktor Administrasi Publik

Jl. Hang Lekir I No. 8, Jakarta Pusat 10270, Indonesia  
Telp. (021) 72796414, (021) 7399953  
Laman : <https://pps.moestopo.ac.id>  
E-mail : [pps@moestopo.ac.id](mailto:pps@moestopo.ac.id)

**PENILAIAN SIDANG UJIAN TERTUTUP DISERTASI**  
**(Diisi oleh Penguji dan/atau Pembimbing)**

Nama Penguji/Pembimbing : Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom  
Nama Mahasiswa : DISSON MUHAMMAD FAUZI  
NIM : 2021101001  
Program Studi : DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK  
Judul Disertasi : PENGARUH KEBIJAKAN MODEL E-GOVERNMENT DAN KINERJA ASN MELALUI PROGRAM KELUARGA HARAPAN TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN DI KABUPATEN BANDUNG BARAT

No.	Aspek yang Dinilai	Nilai	Bobot	Nilai x Bobot
1	Disertasi		3	174
	1.1. Orisinilitas dan Relevansi	87	2	174
	1.2. Bahasa dan Ketepatan Penelitian	86	1	86
2	Penampilan dalam Ujian		7	
	2.1. Penguasaan Masalah dan Data Lapangan	88	2	176
	2.2. Penguasaan Konsep Teori	86	2	172
	2.3. Penguasaan Metodologi	87	1	87
	2.4. Kemampuan Argumentasi	88	2	174
	Jumlah			869

$$\text{Nilai rata-rata} = \frac{\text{Jumlah nilai}}{\text{Jumlah Bobot}} = \frac{869}{10} = \dots 87$$

Jakarta, 25-11-2024  
Penguji/Pembimbing,

Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom



**DISERTASI**

**PENGARUH KEBIJAKAN MODEL *E-GOVERNMENT*  
DAN KINERJA ASN MELALUI PROGRAM KELUARGA  
HARAPAN TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN  
DI KABUPATEN BANDUNG BARAT**

Oleh:

**DISSON MUHAMMAD FAUZI  
2021101001**

**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK  
UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)  
JAKARTA  
2024**



**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG TERTUTUP**

**PENGARUH KEBIJAKAN MODEL *E-GOVERNMENT* DAN  
KINERJA ASN MELALUI PROGRAM KELUARGA HARAPAN  
TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN DI KABUPATEN  
BANDUNG BARAT**


Promotor



(Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M)

Tanggal:

Co-Promotor I



(Prof. Dr. Johanes Basuki, M.Psi)

Tanggal:

Co-Promotor II



(Dr. T. Herry Rachmatsyah, M.Si)

Tanggal:

Mengetahui  
Ketua Program Doktor Administrasi Publik



(Dr. T. Herry Rachmatsyah, M.Si)

Tanggal:

NAMA MAHASISWA

: Disson Muhammad Fauzi

NIM

: 2021101001

**LEMBAR PENGESAHAN DISERTASI**

**PENGARUH KEBIJAKAN MODEL *E-GOVERNMENT* DAN  
KINERJA ASN MELALUI PROGRAM KELUARGA HARAPAN  
TERHADAP PENGENTASAN KEMISKINAN DI KABUPATEN  
BANDUNG BARAT**

Telah disetujui :

**Mengetahui  
Ketua Program  
Doktor Administrasi Publik**



**(Dr. T. Herry Rachmatsyah, M.Si)**

**Direktur  
Program Pascasarjana**



**(Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M)**



**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**

Jl. Hang Lekir I No. 8, Jakarta Pusat 10270, Indonesia  
Telp. (021) 72796414, (021) 7399953  
Laman : <https://pps.moestopo.ac.id>  
E-mail : [pps@moestopo.ac.id](mailto:pps@moestopo.ac.id)

Magister Manajemen | Magister Administrasi Publik | Magister Ilmu Komunikasi | Doktor Administrasi Publik

Nomor : 002-04/Dir/PPS-UPDM/XI/2024 Jakarta, 19 November 2024  
Lampiran : Disertasi  
Perihal : **Permohonan Kesediaan Menguji  
Ujian Sidang Tertutup Disertasi**

Yang terhormat,

- |   |                                       |
|---|---------------------------------------|
| 1. Prof. Dr. Paiman Raharjo, M.M., M.Si.  | - Promotor                            |
| 2. Dr. Pandji Sukmana, M.Si., Ph.D.       | - Co. Promotor I                      |
| 3. Dr. T. Herry Rachmatsyah, M.Si.        | - Co. Promotor II                     |
| 4. Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M. | - Penguji I / Internal – Ketua Sidang |
| 5. Dr. Gatot Hery Djatmika, M.M., M.Si.   | - Penguji II / Internal               |
| 6. Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom    | - Penguji III / Eksternal             |

di –

Tempat

Bersama surat ini kami sampaikan permohonan kesediaan kepada Bapak/Ibu untuk menguji Ujian Sidang Tertutup Disertasi Mahasiswa sebagai berikut:

Nama Mahasiswa : PRIHANDONO  
NIM : 2021101002  
Program Studi : DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK  
Judul Disertasi : IMPLEMNTASI KEBIJAKAN PROGRAM KEMITRAAN PADA USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH DALAM MEMPERCEPAT PENGENTASAN KEMISKINAN DI KOTA BEKASI

Yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Senin, 25 November 2024  
Pukul : 10.30 – 12.00 WIB  
Tempat : Ruang Amphi Theater Lantai 3, Kampus I UPDM (B)  
Jl. Hang Lekir I No. 8, Jakarta

Demikian permohonan ini kami sampaikan atas perhatian dan kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih.

**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)**  
**DIREKTUR**

**Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M**

Tembusan Yth:

1. Kaprodi DAP
2. Arsip



# PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO (BERAGAMA)

## Lampiran II

Nomor : 002-04/SK/DIR/PPS/XI/2024

Tanggal : 19 NOVEMBER 2024

NO	NAMA/NIM	JUDUL DISERTASI	PEMBIMBING DAN PENGUJI	JABATAN DALAM UJIAN	JAM
1	<b>PRIHANDONO</b> <b>2021101002</b>	IMPLEMNTASI KEBIJAKAN PROGRAM KEMITRAAN PADA USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH DALAM MEMPERCEPAT PENGENTASAN KEMISKINAN DI KOTA BEKASI	Prof. Dr. Paiman Raharjo, M.M., M.Si Dr. Pandji Sukmana, M.Si., Ph.D Dr. T. Herry Rachmatsyah, M.Si. Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M. Dr. Gatot Hery Djatmika, M.M., M.Si. Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom	Promotor Co. Promotor I Co. Promotor II Penguji I / Internal-Ketua Sidang Penguji II / Internal Penguji III / Eksternal	10.30 – 12.00 WIB

**Program Pascasarjana**  
**Universitas Prof. Dr. Moestopo (Beragama)**

**Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, M.M.**  
**Direktur**



**PENILAIAN SIDANG UJIAN TERTUTUP DISERTASI**  
**(Diisi oleh Penguji dan/atau Pembimbing)**

Nama Penguji/Pembimbing : Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom  
Nama Mahasiswa : PRIHANDONO  
NIM : 2021101002  
Program Studi : DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK  
Judul Disertasi : IMPLEMNTASI KEBIJAKAN PROGRAM KEMITRAAN PADA USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH DALAM MEMPERCEPAT PENGENTASAN KEMISKINAN DI KOTA BEKASI

No.	Aspek yang Dinilai	Nilai	Bobot	Nilai x Bobot
1	Disertasi		3	
	1.1. Orisinilitas dan Relevansi	85	2	170
	1.2. Bahasa dan Ketepatan Penelitian	88	1	88
2	Penampilan dalam Ujian		7	
	2.1. Penguasaan Masalah dan Data Lapangan	87	2	174
	2.2. Penguasaan Konsep Teori	85	2	170
	2.3. Penguasaan Metodologi	87	1	87
	2.4. Kemampuan Argumentasi	88	2	176
	Jumlah			865

$$\text{Nilai rata-rata} = \frac{\text{Jumlah nilai}}{\text{Jumlah Bobot}} = \frac{865}{10} = \dots\dots\dots 86,5$$

Jakarta, 25-11-2024  
Penguji/Pembimbing,

Dr. Ir. Hamid Al-Jufri, M.M., M.Kom



**SIDANG TERTUTUP DISERTASI**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM  
KEMITRAAN PADA USAHA MIKRO, KECIL  
DAN MENENGAH DALAM MEMPERCEPAT  
PENGENTASAN KEMISKINAN DI KOTA  
BEKASI**

Oleh

**PRIHANDONO  
NIM: 2021-101-002**

**PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK  
UNIVERSITAS PROF. DR. MOESTOPO  
(BERAGAMA)  
JAKARTA  
2024**

**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG TERTUTUP DISERTASI**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM KEMITRAAN PADA USAHA  
MIKRO, KECIL DAN MENENGAH DALAM MEMPERCEPAT  
PENGENTASAN KEMISKINAN DI KOTA BEKASI**

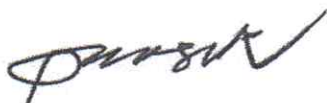
Promotor



(Prof. Dr. Paiman Raharjo, MM., M.Si)

Tanggal: 21-10-2024

Co-Promotor I



(Dr. Pandji Sukmana, M. Si)

Tanggal: 23-10-2024

Co-Promotor II



(Dr. T. Herry Rachmatsyah, M. Si)

Tanggal: 23-10-2024

Mengetahui

Plt. Ketua Program Doktor Administrasi Publik



(Dr. T. Herry Rachmatsyah, M. Si)

Tanggal: 23-10-2024

NAMA MAHASISWA : PRIHANDONO

NIM : 2021-101-002

**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG TERTUTUP DISERTASI**

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN PROGRAM KEMITRAAN PADA  
USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH DALAM MEMPERCEPAT  
PENGENTASAN KEMISKINAN DI KOTA BEKASI**

Telah Disetujui:

Mengetahui  
Plt. Ketua Program Doktor Administrasi  
Publik



(Dr. T. Herry Rachmatsyah, M. Si)

Direktur ..  
Program Pasca sarjana



(Prof. Dr. Ir. Triyuni Soemartono, MM)

NAMA MAHASISWA : PRIHANDONO  
NIM : 2021-101-002