

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH, IKLIM  
KERJA DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP DISIPLIN KERJA  
GURU SDN SE-KORWIL CIPONDOH  
KOTA TANGERANG**

**TESIS**

Disampaikan Untuk Memenuhi Persyaratan  
Memperoleh Gelar Megister Pendidikan

OLEH :

**KHILDA FESTI**  
NIM 2209037045



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
2024**

## LEMBAR PENGESAHAN

### PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH, IKLIM KERJA DAN MOTIVASI KERJA GURU TERHADAP DISIPLIN KERJA GURU SDN SE-KORWIL CIPONDOH KOTA TANGERANG

#### PROPOSAL TESIS

Oleh:

**KHILDA FESTI**

NIM. 2209037045

Dipertahankan di Depan Komisi Penguji Tesis Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA  
Tanggal 08 Mei 2024

#### Penguji Tesis

#### Tanda Tangan

#### Tanggal

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd  
(Ketua Penguji)



5/6/24

Dr. Hj Istaryatiningtias, M.Si  
(Sekretaris Penguji)



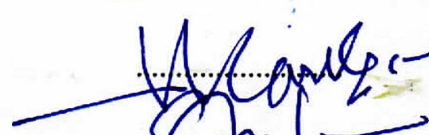
29-5-2024

Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M  
(Anggota Penguji, Pembimbing 1)



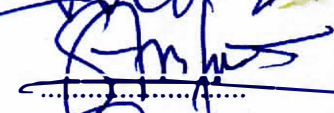
29-5-2024

Prof. Dr. H. Abd Rahman A. Ghani, M.Pd.  
(Anggota Penguji, Pembimbing 2)



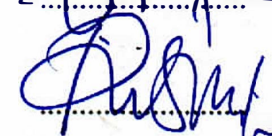
29/5-24

Dr. Somariah Fitriani, .Sos.,S.S.,M.Pd  
(Anggota Penguji 1)



5-6-2024

Dr. Rismita, M.Pd  
(Anggota Penguji 2)



25/5-2024

Jakarta, Mei 2024

Direktur Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

  
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : KHILDA FESTI

NIM : 2209037045

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Kerja dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Disiplin Kerja Guru SDN Se- Korwil Cipondoh Kota Tangerang

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis / Disertasi ini tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang / lembaga lain, kecuali yang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur - unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini dikemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan / atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan karya hasil penulis lain maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan / atau sanksi hukum yang berlaku.

Demikian surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak – pihak yang berkepentingan.

Jakarta, Mei 2024



KHILDA FESTI  
NIM: 2209037045

## ABSTRAK

**KHILDA FESTI. Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Kerja dan Motivasi Kerja Guru Terhadap Disiplin Kerja Guru SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang. Tesis. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. 2024.**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui, menganalisis dan menguji serta memperoleh data empirik mengenai pengaruh positif: (1) Kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap disiplin kerja guru (2) Iklim kerja terhadap disiplin kerja guru (3) Motivasi kerja terhadap disiplin kerja guru (4) Kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru (5) Iklim kerja terhadap motivasi kerja guru (6) Kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap iklim kerja. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan jenis penelitian causal study dengan analisis jalur (path analysis). Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru SDN yang berada di Korwil Pendidikan se-Kecamatan Cipondoh Kota Tangerang yang berjumlah 144 orang yang diambil berdasarkan proposional random sampling. Teknik analisis yang digunakan adalah teknik analisis jalur (path analysis). Berdasarkan hasil analisis, diketahui: 1) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan situasional terhadap disiplin kerja SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang dengan hasil koefisien jalur 0,952 dan nilai probabilitas signifikansi  $p_{4 \times 1} = 0,010$ . 2) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan iklim kerja terhadap disiplin kerja SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang dengan koefisien jalur 0,601 dan nilai probabilitas signifikansi  $p_{4 \times 2} = 0,000$ . 3) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan motivasi kerja terhadap disiplin kerja SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang dengan hasil koefisien jalur 0,217 dan nilai probabilitas signifikansi  $p_{4 \times 3} = 0,016$ . 4) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan situasional terhadap motivasi kerja SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang dengan koefisien analisis jalur 0,353 dengan nilai probabilitas signifikansi  $p_{3 \times 1} = 0,000$ . 5) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan iklim kerja terhadap motivasi kerja SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang dengan koefisien jalur 0,636 dan nilai probabilitas signifikansi  $p_{3 \times 2} = 0,000$ . 6) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan situasional terhadap iklim kerja orang SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang dengan hasil koefisien jalur 0,947 dan nilai probabilitas signifikansi  $p_{2 \times 1} = 0,000$ .

***Kata Kunci: Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Kerja, Motivasi Kerja Guru, Disiplin Kerja Guru***

## ABSTRACT

**KHILDA FESTI. The Influence of the Principal's Situational Leadership, Work Climate and Teacher Work Motivation on the Work Discipline of Elementary School Teachers in the Cipondoh City Regional Coordination, Tangerang City. Thesis. Muhammadiyah University Postgraduate Prof. Dr. Hamka. 2024.**




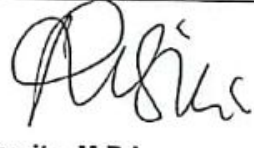
*The purpose of this study is to know, analyze and test and obtain empirical data on the positive influence of: (1) Situational leadership of the principal on teacher work discipline (2) Work climate on teacher work discipline (3) Work motivation on teacher work discipline (4) Situational leadership of the principal on teacher work motivation (5) Work climate on teacher work motivation (6) Situational leadership of the principal on work climate. This study uses quantitative research methods with the type of causal study research with path analysis. The population in this study was all elementary school teachers in the Education Corps in Cipondoh District, Tangerang City, totaling 144 people who were taken based on proportional random sampling. The analysis technique used is the path analysis technique. Based on the results of the analysis, it is known: 1) There is a direct positive and significant influence of situational leadership on the work discipline of SDN Se-Korwil Cipondoh Tangerang City with the result of path coefficient 0.952 and significance probability value  $p_{x4x1} = 0.010$ . 2) There is a direct positive and significant influence of the work climate on the work discipline of SDN Se-Korwil Cipondoh Tangerang City with a path coefficient of 0.601 and a significance probability value of  $p_{x4x2} = 0.000$ . 3) There is a direct positive and significant influence of work motivation on the work discipline of SDN Se-Korwil Cipondoh Tangerang City with the result of path coefficient 0.217 and significance probability value  $p_{x4x3} = 0.016$ . 4) There is a direct positive and significant influence of situational leadership on the work motivation of SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang with a path analysis coefficient of 0.353 with a significance probability value of  $p_{x3x1} = 0.000$ . 5) There is a direct positive and significant influence of the work climate on the work motivation of SDN Se-Korwil Cipondoh Tangerang City with a path coefficient of 0.636 and a significance probability value of  $p_{x3x2} = 0.000$ . 6) There is a direct positive and significant influence of situational leadership on the work climate of SDN Se-Korwil Cipondoh people in Tangerang City with the result of path coefficient 0.947 and significance probability value  $p_{x2x1} = 0.000$ .*

**Keywords: Principal Situational Leadership, Work Climate, Teacher Work Motivation, Teacher Work Discipline**

Berdasarkan Surat Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA No: /R/KM/2024 tanggal 4 Mei 2024 dinyatakan bahwa pada hari Rabu, 8 Mei 2024. telah dilaksanakan Sidang Tesis, kepada:

Nama : KHILDA FESTI  
NIM : 2209037045  
Program Studi : **Magister Administrasi Pendidikan**  
Judul Tesis : Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Kerja, dan Motivasi Kerja Guru terhadap Disiplin Kerja Guru SDN Se-Korwil Cipondoh Kota Tangerang

Dihadapan Tim Penguji Sidang Tesis, yang terdiri dari:

NO	NAMA dan TANDA TANGAN	NILAI	NO	NAMA dan TANDA TANGAN	NILAI
1.	 Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.	87	1.	 Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd.	82,37
2.	 Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.	86	2.	 Dr. Rismita, M.Pd.	82
JUMLAH		173			164,37
NILAI AKHIR		84,34			

Dinyatakan **LULUS/TIDAK LULUS** \*)

Demikian Berita Acara ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Mengetahui  
Ketua,

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.



Jakarta, 8 Mei 2024

Sekretaris,

Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

