



# MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620  
Website : [www.uhamka.ac.id](http://www.uhamka.ac.id); E-mail : [info@uhamka.ac.id](mailto:info@uhamka.ac.id), [uhamka1997@yahoo.co.id](mailto:uhamka1997@yahoo.co.id)

## KEPUTUSAN

### REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Nomor : 292/A.30.03/2023

Tentang

### DAFTAR PEMBIMBING TESIS KELAS B 47.2 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN SEKOLAH PASCASARJANA UHAMKA SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Bismillahirrahmanirrahim,  
REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Menimbang : a. Bawa kegiatan penulisan Tesis bagi mahasiswa adalah salah satu syarat dalam melaksanakan studi di Sekolah Pascasarjana UHAMKA sesuai dengan ketentuan yang berlaku.  
b. Bawa sebagaimana konsideran a, dan dalam rangka penulisan dan bimbingan Tesis bagi Mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA, dipandang perlu mengangkat Dosen Pembimbing Tesis bagi mahasiswa yang telah memenuhi persyaratan, dengan Surat Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 8 Juli 2013, tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2010, tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;  
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;  
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;  
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tanggal 21 Desember 2015, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);  
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;  
8. Keputusan Dirjen Dikti :  
- Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tentang Penataan dan Penetapan Kembali Izin Penyelenggaraan Program Studi;  
- Nomor 3920/D/T/2007 tentang Izin Pendirian Program Studi Magister Administrasi Pendidikan

## TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

9. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tentang Majelis Pendidikan Tinggi dan Pedoman PP Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
- 10 Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
- 11 Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 275/KEP/I.O/D/2018 tanggal 15 Desember 2018, tentang Penetapan Rektor UHAMKA Jabatan 2018-2022;
- 12 Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2013;
- 13 Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
- 14 Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 480/A.01.01/2019 tanggal 19 Ramadhan 1440 H/ 24 Mei 2019 M, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2019-2023;

**Memperhatikan :** Kurikulum Operasional bagi Sekolah Pascasarjana Program Studi Magister Administrasi Pendidikan UHAMKA

### **M E M U T U S K A N**

**Menetapkan :**

- Pertama : Mengangkat Dosen Pembimbing Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA, sebagaimana tercantum dalam lampiran Keputusan ini.
- Kedua : Tugas Dosen Pembimbing adalah:
  1. Membimbing dan mengarahkan kegiatan penelitian mahasiswa secara berkala sesuai dengan judul penelitian yang disetujui
  2. Memberikan masukan, arahan dan saran kepada mahasiswa yang berkaitan dengan penulisan dan penyelesaian Tesis.
  3. Menandatangani Tesis yang telah selesai disusun untuk segera diadakan ujian Tesis.
- Ketiga : Bagi mahasiswa yang akan melaksanakan pengambilan data penelitian ke lapangan diwajibkan menyeminarkan Proposal Tesisnya terlebih dahulu dengan ketentuan yang bersangkutan telah memenuhi persyaratan administrasi akademik dan keuangan.
- Keempat : Pelaksanaan Seminar Proposal Tesis ditentukan kemudian setelah mahasiswa yang mendaftar memenuhi dari jumlah yang telah ditentukan.
- Kelima : Seluruh biaya bimbingan dibebankan sepenuhnya dari mahasiswa yang dialokasikan khusus untuk itu.
- Keenam : Keputusan ini berlaku selama dua semester sejak tanggal ditetapkan. Jika sampai batas waktu yang telah ditentukan masih ada mahasiswa yang belum melaksanakan Bimbingan/Seminar Proposal Tesis, maka mahasiswa yang bersangkutan mengulang dengan bimbingan baru.

Ketujuh : Keputusan ini disampaikan kepada yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kedelapan : Apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini, maka akan ditinjau dan diperbaiki kembali sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 09 Sya'ban 1444 H  
01 Maret 2023 M



Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**Tembusan Yth:**

1. Para Wakil Rektor
  2. Direktur
  3. Sekretaris Bidang 1 SPs
  4. Sekretaris Bidang 2 SPs
  5. Ketua Program Studi AP SPs
  6. Pembimbing
  7. Mahasiswa ybs
- Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Lampiran 1 SK Rektor  
 Nomor : 292/A.30.03/2023  
 Tanggal : 09 Sya'ban 1444 H  
 01 Maret 2023 M

**DAFTAR PEMBIMBING TESIS**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**  
**SEKOLAH PASCASARJANA UHAMKA**  
**SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023**  
**ANGKATAN B 47.2**

NO	N I M	N A M A	JUDUL TESIS	PEMBIMBING
1	2109037120	AJENG DWI SEPTIYANTI	Dampak Rasa Percaya Diri Dan Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Upaya Meningkatkan Kinerja Guru Dan Tenaga Kependidikan Di Sma Muhammadiyah 2 Beji	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd.
2	2109037121	AJID	Evaluasi Implementasi Program Praktek Kerja Lapangan di SMKN 1 Ciomas	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
3	2109037124	EKA NOFITA	Pengaruh Transformasional dan Kecerdasan emosional terhadap kompetensi professional Guru di SDN Se Gugus 1 Beji	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
4	2109037125	ISMAH AZ ZAHROH	Evaluasi Implementasi Penilaian Pembelajaran Berbasis Computer Based Test (CBT) di SMP-SMK Sejahtera Jakarta	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
5	2109037127	RAHMAWATI PERMATA SARI	Evaluasi Implementasi Program Metode UMMI Di SDI Ramah Anak Depok	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
6	2109037128	RIFAI ISA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja terhadap Etos Kerja Guru di UPTD SMP Negeri Cokroaminoto Kalabahi	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Prof. Dr. H. Ch. Suprapto, M.M.
7	2109037129	FETTY MERIYANTI	Pengaruh Budaya Kerja dan Komitmen Guru Terhadap Kompetensi Profesional Guru di SD Negeri se Kecamatan Larangan Tangerang.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Prof. Dr. H. Ch. Suprapto, M.M.
8	2109037130	GALTANIA AMORIA ESHAS	Pengaruh Komitmen Kemampuan Pedagogik di SD Se Kecamatan Sukmajaya Depok.	1. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.

NO	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING
9	2109037134	AINA SHAFRIDA	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Motivasi Berprestasi Guru Terhadap Budaya Sekolah SMA Negeri Se-Kecamatan Sukmajaya	1. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
10	2109037135	ZAENUL MUTTAQIN	Pengaruh Budaya Pesantren Dan Gaya Kepemimpinan Visioner Terhadap Kualitas Layaran Pesantren Di Jakarta Timur	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D.
11	2109037141	ALIFIA PRIMA DINI	Pengaruh Kompensasi dan Disiplin Profesionalisme Kerja Guru di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) se-Kecamatan Parung, Bogor	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
12	2109037143	TUTI ROBIATUL HASANAH	Pengaruh komitmen guru dan kepemimpinan visioner kepala sekolah terhadap iklim kerja guru SMA Negeri se kecamatan Pesanggrahan Jakarta Selatan	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. H. Moch. Suryadi Syarif, M.M.
13	2109037146	RAYNALDI AZHARY	Evaluasi Program Moderasi Beragama pada Guru Madrasah di MTs Negeri 1 Kota Tangerang Selatan	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
14	2109037147	S. DJOKO SUSANTO	Evaluasi Implementasi Program Tahfizh Al-Qur'an di SDTQ Cita Mulia Jagakarsa Jakarta Selatan	1. Dr. H. Moch. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.
15	2109037148	AAM FAHMIAH	Pengaruh Kepemimpinan Otentik Kepala Madrasah dan Efikasi Diri guru terhadap kinerja guru di KKM Duren Sawit Jakarta Timur	1. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriani Sitorus, M.Pd.
16	2109037149	KARTINI	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Budaya Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru di Lembaga Pendidikan Anak Usia Dini Sekecamatan Bogor Tengah	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
17	2109037151	DULHAMIN NAPITUPULU	Evaluasi Implementasi Program Gerakan Literasi di SD Salman Alfarisi Kecamatan Cibinong Kabupaten Bogor	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
18	2109037153	TIAR HUZAKIAH	Pengaruh Motivasi Kerja dan Kepemimpinan Inovatif Kepala Sekolah Terhadap Mutu Layanan Pendidikan di SMAN se Kecamatan Setia Budi Jakarta Selatan	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.

NO	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING
19	2109037155	RAFA BASYIRAH	Evaluasi Implementasi Penguatan Pendidikan Karakter (PPK) di SMP Muhammadiyah 7 Jakarta	1. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
20	2109037156	ANNISA TANZILAH	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Hubungan Kerja Terhadap Kinerja Guru Aliyah Se Jakarta Selatan	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
21	2109037162	SAIDAH ACHMAD	Evaluasi Penilaian Kinerja Kepala Sekolah (PKKS) dalam peningkatan mutu pendidikan pada lembaga TK Aisyiyah Bustanul Athfal se Kecamatan Sukmajaya Kota Depok.	1. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**PENGEMBANGAN *HIDDEN CURRICULUM* BERBASIS  
PENGUATAN PENDIDIKAN KARAKTER (PPK) UNTUK  
MEMBANGUN SIKAP KRITIS DAN SIKAP MODERAT SISWA**

**TESIS**

Diajukan untuk Melengkapi dan memenuhi persyaratan memperoleh  
gelar Magister Administrasi Pendidikan



**RAFA BASYIRAH  
2109037155**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
2023**

**PENGEMBANGAN *HIDDEN CURRICULUM* BERBASIS  
PENGUATAN PENDIDIKAN KARAKTER (PPK) UNTUK  
MEMBANGUN SIKAP KRITIS DAN SIKAP MODERAT  
SISWA**

**TESIS**

Diajukan kepada  
Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA  
untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program magister  
Admistrasi Pendidikan

**RAFA BASYIRAH  
2109037155**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR.  
HAMKA  
2023**

## ABSTRAK

**Rafa Basyirah.** 2023. Pengembangan *Hidden curriculum* Berbasis Penguatan Pendidikan Karakter (PPK) untuk Membangun Sikap Kritis dan Sikap Moderat Siswa. Tesis, Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Pembimbing (1) Ai Fatimah Nur Fuad, Ph.D, (2) Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

**Kata Kunci:** Kurikulum Tersembunyi, Kritis, Moderat, Peserta didik, Pengembangan kurikulum

Pemikiran kritis dan sikap yang moderat tidak perlu diragukan lagi dapat menjadi salah satu upaya dalam memecahkan persoalan bangsa, seperti tersebarnya berita hoax, *bullying*, diskriminasi, dan lainnya. Dalam membangun sikap kritis dan sikap moderat, sekolah dapat menjadikan kurikulum tersembunyi sebagai alatnya. Oleh karena itu, penting untuk mengembangkan kurikulum tersembunyi yang keberadaannya terkadang tidak terasa atau kurang disadari. Tesis ini bertujuan untuk mengembangkan *hidden curriculum* sebagai alat dan upaya membangun sikap kritis dan sikap moderat peserta didik.

Metode yang digunakan adalah pendekatan kualitatif, data dikumpulkan melalui observasi dan wawancara, serta dokumentasi. Adapun sumber data dan informasi akan diperoleh dari kepala sekolah, wakil kepala sekolah bagian kurikulum, guru Pendidikan Pancasila, Agama Islam, dan Agama Kristen, wali kelas, serta peserta didik SMAN 60 Jakarta. Penelitian ini akan melalui empat tahapan. Pertama, peneliti melakukan pengamatan atau observasi terhadap kegiatan-kegiatan pengembangan *hidden curriculum*. Kedua, menyusun pedoman wawancara dan melakukan wawancara semi terstruktur sekaligus observasi lapangan. Ketiga, mengkaji dokumen terkait pengembangan *hidden curriculum* berbasis Penguatan Pendidikan Karakter (PPK) yang menunjang penerapan sikap kritis dan sikap moderat peserta didik. Keempat, seluruh data dari observasi, wawancara, dan kajian dokumen akan diperiksa, divalidasi, dianalisis dan diverifikasi melalui metode triangulasi sumber dan teknik pengambilan data.

Adapun hasil yang diperoleh melalui penelitian ini ialah Dalam hal pengembangan hidden curriculum yang dapat membangun sikap kritis dan sikap moderat siswa, SMA Negeri 60 Jakarta melakukan beberapa hal seperti pengarahan, sosialisasi aturan, kerjasama dengan stakeholder, dan literasi guru. Sedangkan dalam hal implementasinya yaitu: diaspora siswa, slogan sekolah, literasi siswa, pemanfaatan fasilitas, pembinaan umum dan pribadi, serta berdiskusi. Kemudian untuk hasil atau dampak yang didapatkan adalah kesantunan, toleransi, dan kepekaan sosial, serta keaktifan siswa. Adapun hambatan yang dirasakan adalah pengaruh media sosial, lemahnya pengaruh yang dimiliki kurikulum tersembunyi dalam rapor, dan perbedaan karakter awal siswa.

## ABSTRACT

**Rafa Basyirah.** 2023. Development of a Hidden Curriculum Based on Strengthening Character Education (PPK) to Develop Critical Attitudes and Moderate Attitudes in Students. Thesis, Master of Education Administration Program, Graduate School, University of Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Supervisors (1) Ai Fatimah Nur Fuad, Ph.D, (2) Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

**Keywords:** Hidden Curriculum, Critical, Moderate, Students, Curriculum development

There is no doubt that critical thinking and a moderate attitude can be an effort to solve the nation's problems, such as the spread of hoax news, bullying, discrimination, and others. In building a critical and moderate attitude, schools can use the hidden curriculum as a tool. Therefore, it is important to develop a hidden curriculum whose existence is sometimes not felt or realized. This thesis aims to develop a hidden curriculum as a tool and effort to build students' critical and moderate attitudes.

The method used is a qualitative approach, data is collected through observation and interviews, as well as documentation. The sources of data and information will be obtained from the school principal, deputy principal for the curriculum section, Pancasila, Islamic and Christian Education teachers, class teachers, and students at SMAN 60 Jakarta. This research will go through four stages. First, researchers make observations or observations of hidden curriculum development activities. Second, develop interview guidelines and conduct semi-structured interviews as well as field observations. Third, review documents related to the development of a hidden curriculum based on Strengthening Character Education (PPK) which supports the application of students' critical and moderate attitudes. Fourth, all data from observations, interviews and document studies will be examined, validated, analyzed and verified through source triangulation methods and data collection techniques.

The results obtained through this research are: In terms of developing a hidden curriculum that can build students' critical and moderate attitudes, SMA Negeri 60 Jakarta has carried out several things such as direction, socialization of rules, collaboration with stakeholders, and teacher literacy. Meanwhile, in terms of implementation, they are: student diaspora, school slogans, student literacy, use of facilities, general and personal development, and discussions. Then the results or impacts obtained are politeness, tolerance and social sensitivity, as well as student activity. The perceived obstacles are the influence of social media, the weak influence of the hidden curriculum in report cards, and differences in students' initial characteristics.

## **SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

**Nama : Rafa Basyirah**

**NIM : 2109037155**

**Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan**

**Judul Tesis : Pengembangan *Hidden Curriculum* Berbasis Penguatan Pendidikan Karakter  
(PPK) untuk Membangun Sikap Kritis dan Sikap Moderat Siswa**

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi, dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya dari penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 18 November 2023



Rafa Basyirah

NIM. 2109037155

## LEMBAR PERSETUJUAN

### PENGEMBANGAN *HIDDEN CURRICULUM* BERBASIS PENGUATAN PENDIDIKAN KARAKTER (PPK) UNTUK MEMBANGUN SIKAP KRITIS DAN SIKAP MODERAT SISWA

#### TESIS

Oleh

Rafa Basyirah  
NIM 2109037155

Disetujui untuk disidangkan

Pembimbing

Ai Fatimah Nur Fuad, PhD  
Pembimbing 1

Tanda tangan

Tanggal

12/4/23

Dr. Ihsana El Khuluqo, M.Pd  
Pembimbing 2

10-11-2023

Mengetahui  
Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Dr. Hj. Istaryatinningtias, M.Si.

## **PERSEMBAHAN**

Tesis ini penulis persembahkan untuk para wanita hebat yang ada dalam hidup penulis, yaitu Ibu dan Kakak Perempuan penulis sendiri, Umi dan Kak Firas. Terimakasih sudah menjadi dukungan terbesar dalam hidup penulis, mendengarkan keluh kesah penulis, selalu memberikan nasehat dan segala bentuk kasih sayang kepada penulis. Hal-hal inilah yang akan selalu membekas dalam hidup penulis sepanjang penulis masih bernafas, sehingga penulis bisa berada disini hari ini dan mengingat jasa-jasa yang diberikan kepada penulis.

Teruntuk Umi, penulis sangat menyadari bahwa banyak sekali kekurangan yang penulis miliki sehingga terkadang membuat umi kecewa. Terimakasih sudah bertahan dengan doa yang kuat untuk penulis. Teruntuk Kak Firas, penulis juga menyadari bahwa terkadang penulis seringkali merepotkan. Terimakasih sudah menguatkan dengan segala nasehat dan omelannya. Teruntuk Umi dan Kak Firas, penulis bukanlah orang yang bisa meminta tolong dengan mudah, sehingga penulis sangat berterimakasih karena selalu menawarkan bantuan kepada penulis.

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirabbal'alamin*, segala puji bagi Allah Azza wa Jalla yang telah memberikan ridho dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis ini berjudul, “**PENGEMBANGAN HIDDEN CURRICULUM BERBASIS PENGUATAN PENDIDIKAN KARAKTER (PPK) UNTUK MEMBANGUN SIKAP KRITIS DAN SIKAP MODERAT PESERTA DIDIK**”. Penelitian tesis ini tentu tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Seiring dengan pembuatan tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Gunawan Suryoputro, M.Hum., Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA, atas Surat Keputusan Rektor terkait beasiswa Pascasarjana UHAMKA kepada peserta wisuda terbaik dengan IPK tertinggi dari FAI.
2. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA, atas kesempatan dan fasilitas sehingga penulis dapat menyelesaikan program magister ini.
3. Dr. Hj. Istaryatiningsias, M.Si., Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana, Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA, atas teladan, dukungan, saran, dan sikap peduli terhadap penulis sebagai mahasiswa, sehingga penulis memiliki motivasi dalam melaksanakan perkuliahan sampai akhir.
4. Ai Fatimah Nur Fuad, PhD., Pembimbing I yang telah banyak memberikan

bimbingan dan pengarahan berupa komentar yang sangat konstruktif dan detail baik pada kalimat maupun konsep yang dituliskan dalam tesis ini sejak awal penyusunan tesis sampai dengan penyelesaiannya.

5. Dr. Ihsana El Khuluqo, M.Pd., Pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan berupa pemikiran, saran, dan komentar yang sangat konstruktif dan detail baik pada kalimat maupun konsep yang dituliskan dalam tesis ini sejak awal penyusunan tesis sampai dengan penyelesaiannya.

Teriring do'a yang tulus dan ucapan terimakasih yang besar, semoga segala amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala dari Allah Swt., dan harapan saya, semoga tesis ini dapat menjadi gerbang awal dalam penelitian tesis untuk menyelesaikan program Magister Administrasi Pendidikan, serta bermanfaat untuk siapa saja yang membacanya. *Aamiin Allahumma aamiin.*

Jakarta, 18 November 2023  
Penulis,

**Rafa Basyirah, S.Pd**

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>ABSTRACT .....</b>	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	iv
<b>PERSEMPAHAN .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN .....</b>	1
A. <b>Latar Belakang Masalah .....</b>	1
B. <b>Masalah Penelitian.....</b>	9
C. <b>Tujuan Penelitian.....</b>	10
D. <b>Kegunaan Hasil Penelitian .....</b>	11
<b>BAB II. TINJAUAN TEORI.....</b>	12
A. <b>Kajian Teori .....</b>	12
1. Pengembangan <i>Hidden Curriculum</i> atau Kurikulum Tersembunyi.....	12
2. Penguatan Pendidikan Karakter (PPK) .....	20
B. <b>Penelitian yang Relevan.....</b>	33
C. <b>Kerangka Berpikir / Kerangka Teori .....</b>	41
D. <b>Sinopsis.....</b>	42
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	44
A. <b>Tempat dan Waktu Penelitian.....</b>	44
B. <b>Metode Penelitian.....</b>	46
C. <b>Subjek Penelitian .....</b>	47
D. <b>Teknik dan Instrumen Penelitian.....</b>	49
E. <b>Teknik Pengolahan Data .....</b>	52
F. <b>Pemeriksaan Keabsahan Data .....</b>	53
G. <b>Analisis Data.....</b>	53
<b>BAB IV. TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	55
A. <b>Latar Penelitian.....</b>	55
B. <b>Temuan Penelitian .....</b>	57
C. <b>Pembahasan Temuan.....</b>	105

<b>BAB V. KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	119
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	122
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	131