



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

**KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor: 741 /A.30.03/2023

Tentang
PENGANGKATAN PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** :
- Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
 - Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat** :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
 - Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
 - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
 - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
 - Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 275/KEP/I.O/D/2018 tanggal 15 Desember 2018, tentang Penetapan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2018-2022;
12. Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2013;
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Perubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 480/A.01.01/2019 tanggal 24 Mei 2019 tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana UHAMKA Masa Jabatan 2019-2023.

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat Panitia Sidang Tesis Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2022/2023 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua** : Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga** : Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat** : Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara melalui media online oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima** : Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam** : Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh** : Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan** : Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.
- Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kesebelas : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 4 Muharram 1445 H
22 Juli 2023 M

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:


- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Magister Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 741/A.30.03/2023
Tanggal : 4 Muharram 1445 H/22 Juli 2023 M

**PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

- Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota Penguji : 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.
3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
4. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
5. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
6. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.
7. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
8. Dr. Rismita, M.Pd.
9. Dr. Erna Kusumawati, M.Pd.
10. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
11. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
12. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
13. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
14. Dr. Fetrimen, M.Pd.
15. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
16. Dr. Hery Muljono, M.M.
17. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
18. Dr. Musringudin, M.Pd.
19. Dr. Arum Fatayan, M.Pd.
20. Ai Fatimah Nur Fuad, Ma., Lc., Ph.D.
- Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Taufan Maulana Yusuf, S.Ak.
4. Kasubag. Keuangan, Ahmad Rizky, A.Md.
5. Kasubag Umum, Agus Purlianto, A.Md.
6. Staf Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : 141 / A.30.03/2023
 Tanggal : 4 Muharram 1445 H
 22 Juli 2023 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

Hari, Tanggal : Rabu, 26 Juli 2023
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 4.04

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
08.00 – 08.30						
1.	08.30 – 09.30	2109037038	ABDUL HAQ	Implementasi Supervisi Akademik Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri 6 Karawang	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjususaputri, M.M.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
2.	09.30 – 10.30	2109037080	SUCIANI	Evaluasi Implementasi Program Teaching Factory pada Program Keahlian Animasi di SMK Negeri 3 Tangsel	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.
3.	10.30 – 11.30	2109037003	AHMAD FADILAH	Evaluasi Implementasi Program Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja Guru di Sekolah Menengah Pertama AL Kamal Jakarta	1. Dr. Ir. Sintha Wahjususaputri, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
4.	11.30 – 12.30	2109037061	SITI KHODIJAH	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Motivasi Kerja Guru dan Etos Kerja Guru terhadap Manajemen Mutu Terpadu Taman Kanak-kanak Sekelamatan Cilandak Jakarta Selatan	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Muslingudin, M.Pd.
ISTIRAHAT						
12.30 – 13.00						

NO (1)	WAKTU (2)	NIM (3)	NAMA (4)	JUDUL TESIS (5)	PEMBIMBING / PENGUJI (6)	PENGUJI (7)
5.	13.00 – 14.00	2109037001	HAFIZH TAUFIQURAHMAN	Pengaruh Kompetensi Administratif Kepala Sekolah, Komitmen Organisasi Guru dan Motivasi Guru terhadap Kinerja Guru Sekolah Menengah Kejuruan di Kota Administrasi Jakarta Barat	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. H. Moch. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2109037049	NURSECHO	Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Manajemen Sarana Prasarana terhadap Mutu Pembelajaran di Taman Kanak-kanak Sekelamatan Jatiasih	1. Dr. Siglid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.
7.	15.00 – 16.00	2109037064	ANIK TRI HASANAH	Implementasi Budaya Asyuru Adat sebagai Komitmen Organisasi untuk Peningkatan Kinerja Guru dan Mutu Pendidikan di SMP Al Fityan School Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
8.	16.00 – 17.00	2109037063	ELIS HANDAYANINGSIH	Evaluasi Implementasi Program Semai Benih Bangsa (SBB) melalui 9 Pilar Karakter di TK Kartika IX-19	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. H. Moch. Suryadi Syarif, M.M.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

TESIS SITI KHODIJAH

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA
SEKOLAH, MOTIVASI KERJA GURU DAN ETOS KERJA GURU
TERHADAP MANAJEMEN MUTU TERPADU TAMAN KANAK-
KANAK SE-KECAMATAN CILANDAK JAKARTA SELATAN**

TESIS

**Diajukan untuk Melengkapi dan memenuhi persyaratan memperoleh gelar
Magister Administrasi Pendidikan**



**SITI KHODIJAH
NIM: 2109037061**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2023**

ABSTRAK

Penelitian Tesis ini secara umum bertujuan untuk menganalisis, menguji, dan mengetahui pengaruh kepemimpinan situasional kepala sekolah, motivasi kerja guru dan etos kerja guru terhadap manajemen mutu terpadu TK se-Kecamatan Cilandak Jakarta, penelitian dalam tesis ini adalah bentuk penelitian kuantitatif, dengan maksud untuk memperoleh gambaran variabel kepemimpinan situasional kepala sekolah (X_1), motivasi kerja (X_2), etos kerja (X_3) dan manajemen mutu terpadu (X_4). Metode yang digunakan adalah menggunakan model mediating yang merupakan bagian dari analisis jalur (*path analysis*). Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Terdapat pengaruh positif dan signifikan Kepemimpinan Situasional kepala sekolah terhadap manajemen mutu terpadu TK se-Kecamatan Cilandak Jakarta Selatan, Terdapat pengaruh positif dan signifikan motivasi kerja guru terhadap manajemen mutu terpadu TK se-Kecamatan Cilandak Jakarta Selatan, terdapat pengaruh positif dan signifikan pemimpin situasional kepala sekolah terhadap etos kerja guru TK se-Kecamatan Cilandak Jakarta Selatan, terdapat pengaruh positif dan signifikan motivasi kerja guru terhadap etos kerja guru TK se-Kecamatan Cilandak Jakarta Selatan, terdapat pengaruh positif dan signifikan etos kerja guru terhadap manajemen mutu terpadu TK se-Kecamatan Cilandak Jakarta Selatan dan terdapat pengaruh positif dan signifikan kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru TK se-Kecamatan Cilandak Jakarta Selatan.

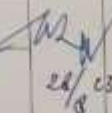
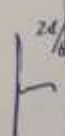
Kata Kunci: Manajemen Mutu Terpadu, Kepemimpinan Situasional, Motivasi dan Etos kerja, Guru.





**LEMBAR REVISI
SIDANG TESIS**

Tgl Efektif : 12 Maret 2013
No. Form : FM-AKM-16-007
No. Revisi : 00

NAMA : SITI KHODIJAH
N I M : 2109037061
KELAS/ANGKATAN : B2/2021-2022
PRODI : MAP
JUDUL TESIS : PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL
KEPALA SEKOLAH, MOTIVASI KERJA GURU DAN
ETOS KERJA GURU TERHADAP MANAJEMEN
MUTU TERPADU TAMAN KANAK-KANAK SE-
KECAMATAN CILANDAK JAKARTA SELATAN
TGL SIDANG : 26 JULI 2023


No	Pembimbing/Penguji	Halaman	Saran Pembimbing	Paraf
1.	Dr. Dwi Priyono M.Ed	-	1. Sesuaikan dengan buku panduan penulisan tesis yang baru (kata pengantar, abstrak, dll)	 24/8/23
		x	2. Nomor halaman disesuaikan (daftar isi)	
		12,13,76	3. Perbaiki rumusan masalah tujuan penelitian hipotesa dan design konstelasi agar di sinkronkan dengan patokan pada konstelasi design penelitian	
		150	4. Rumusan kesimpulan juga disinkronkan dengan rumusan masalah	
2.	Dr. Musringudin, M.Pd	vi	1. Abstrak terlalu panjang	 24/8/23
		-	2. Judul tidak logis! Manajemen Mutu Terpadu seharusnya menjadi wadah bagi kepemimpinan (leadership) untuk meningkatkan motivasi kerja guru dan etos kerja guru. Idealnya manajemen mutu terpadu yang dapat	

			mempengaruhi kepemimpinan, motivasi, kerja guru dan etos kerja guru	
		81	3. Uji validitas dan reliabilitas seharusnya tidak di bab hasil	
		154	4. Lampiran belum ada	
3	Prof. Dr. H. Abd. Rahman Ghani, M.Pd		1. Perhatikan saran dan rujukan dari penguji/ direkap	 23-23
			2. Segera perbaiki setelah sidang tesis konsultasikan kepada dua dosen pembimbing bila dirasa perlu	
			3. Buat sinopsis artikel jurnal perhatikan template jurnal yang hendak dituju	
4	Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd		1. Sesuaikan saran penguji dan revisi selang satu minggu	 23-23
			2. Daftar isi dirapihkan	
			3. Teori di bab I dipindahkan ke bab II	
			4. Kutipan bodynote yang belum seragam agar menggunakan mendeley	
		177	5. Teori yang diperbolehkan hanya sepuluh tahun terakhir, 2014-sekarang	
			6. Tambahkan artikel dari jurnal nasional dan internasional	
		75	7. Gantt chart direvisi menjadi februari – juli 2023	
			8. Penulisan yang masih berantakan agar dirapihkan	
			9. Buat artikel jurnal tesis dengan format JKP	

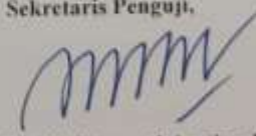
Jakarta, ²³ Agustus 2023

Mengetahui,

Ketua Penguji,


Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Sekretaris Penguji,


Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA
SEKOLAH, MOTIVASI KERJA GURU DAN ETOS KERJA GURU
TERHADAP MANAJEMEN MUTU TERPADU TAMAN KANAK-
KANAK SE-KECAMATAN CILANDAK JAKARTA SELATAN

TESIS

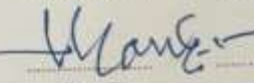
Oleh
Siti Khodijah
NIM: 2109037061

Pembimbing

Tanda tangan

Tanggal

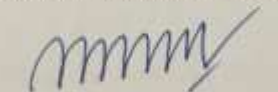
Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
pembimbing 1

 28/8-23

Dr. Hj. Ihsana El Khulaqo, M.Pd.
pembimbing 2

 28-8-2023

Mengetahui
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA


Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH,
MOTIVASI KERJA GURU DAN ETOS KERJA GURU
TERHADAP MANAJEMEN MUTU TERPADU TAMAN KANAK-KANAK SE-
KECAMATAN CILANDAK JAKARTA SELATAN

TESIS
Oleh
SITI KHODIJAH
NIM: 2109037061

Dipertahankan di Depan Penguji Tesis Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah
Prof. DR. HAMKA pada Tanggal

Komisi Penguji Tesis

Prof. Dr. H. H. Ade Hikmat, M.Pd.
Ketua Penguji

Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si
Sekretaris Penguji

Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
Anggota Penguji, Pembimbing 1

Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
Anggota Penguji, Pembimbing 2

Dr. Dwi Priyono M.Ed
Anggota Penguji

Dr. Musringudin, M.Pd
Anggota Penguji

Tanda tangan

Tanggal

28/8 23

28/8-23

28/8-23

28/8 2023

28/8 -23

28/8 -23

Mengesahkan
Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Prof. Dr. H. H. Ade Hikmat, M.Pd