

**LAPORAN HASIL  
PENELITIAN KOLABORASI DOSEN DAN MAHASISWA (PKDM)**



**PENGARUH BUDAYA KERJA, KOMPETENSI DAN  
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA DOSEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF DR. HAMKA**

**Disusun Oleh:**

Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si. (NIDN. 0320056202 / Ketua)

Dr. H. Muchdie, MS. (NIDN. 0420105401 / Anggota)

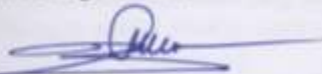
H. Muhammad Arief Darmawan, SE. (NIM. 1609027025 / Anggota)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF.DR.HAMKA  
2018**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENELITIAN KOLABORATIF DOSEN DAN MAHASISWA (PKDM)**

Judul Penelitian	: Pengaruh Budaya Kerja, Kompetensi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Dosen Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.
Skema Penelitian	: Penelitian Kolaboratif Dosen dan Mahasiswa (PKDM)
<b>Ketua Peneliti</b>	
a. Nama Lengkap	: Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si
b. NPD/NIDN	: 0320056202
c. Jabatan Fungsional	: Lektor
d. Fakultas/Program Studi	: Manajemen / Manajemen
e. Nomor HP	: 081293781707 / bambang_dh@uhamka.ac.id
<b>Anggota Peneliti (1)</b>	
a. Nama Lengkap	: Dr. H. Muchdie, MS.
b. NPD/NIDN	: 0420105401
c. Fakultas/Program Studi	: Manajemen / Manajemen
<b>Anggota Peneliti (2)</b>	
a. Nama Lengkap	: H. M. Arief Darmawan, SE.
b. NIM	: 1609027025
c. Fakultas/Program Studi	: Manajemen / Manajemen
Lokasi Penelitian	: Kampus Uhamka di Jakarta.
Lama Penelitian	: 6 bulan
Luaran Penelitian	: 1. Publikasi Ilmiah atau 2. Prosiding Seminar Regional
Dana Penelitian	: Rp. 10.000.000,-

Mengetahui,  
Ketua Program Studi



(Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si)  
NIDN. 0320056202

Jakarta, 8 Februari 2018  
Ketua Peneliti



(Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si.)  
NIDN. 0320056202

Direktur SPS UHAMKA



(A. Rahman A. Ghani, M.Pd)  
NIDN. 0310036104

Menyetujui,

Ka. Litbang UHAMKA



(Prof. Dr. Hj. Suswandari, M.Pd)  
NIDN. 0020116601



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN**  
Jln. Tanah Merdeka, Pasar Rebo, Jakarta Timur  
Telp. 021-8416624, 87781809 : Fax. 87781809

**SURAT PERJANJIAN KONTRAK KERJA PENELITIAN  
LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGEMBANGAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor : 130/F.02.03/2018  
Tanggal : 22 Maret 2018

*Bismillahirrahmanirrahim*

Pada hari ini, Kamis, tanggal dua puluh dua, bulan Februari, tahun dua ribu delapan belas, yang bertanda tangan dibawah ini **Prof. Dr. Hj. Suswandari, M.Pd**, Ketua Lembaga Penelitian dan Pengembangan Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA, selanjutnya disebut sebagai **PIHAK PERTAMA**; **Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si.**, selanjutnya disebut sebagai **PIHAK KEDUA**.

**PIHAK PERTAMA** dan **PIHAK KEDUA** sepakat untuk mengadakan Perjanjian Kontrak Kerja Penelitian yang didanai oleh RAPB Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA 2017-2018.

**PASAL 1**

**PIHAK KEDUA** akan melaksanakan kegiatan penelitian dengan judul : **PENGARUH BUDAYA KERJA, KOMPETENSI, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA DOSEN UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**. Dengan luaran wajib sesuai data usulan penelitian Batch 2 Tahun 2018 melalui [simakip.uhamka.ac.id](http://simakip.uhamka.ac.id) dan luaran tambahan (bila ada).

**PASAL 2**

Bukti luaran hasil penelitian sebagaimana yang dijanjikan dalam pasal 1 wajib dilampirkan dalam laporan penelitian yang diunggah melalui [simakip.uhamka.ac.id](http://simakip.uhamka.ac.id)

**PASAL 3**

Kegiatan tersebut dalam pasal 1 akan dilaksanakan oleh **PIHAK KEDUA** mulai tanggal 22 Maret 2018 dan selesai pada tanggal 22 Agustus 2018.

**PASAL 4**

**PIHAK PERTAMA** menyediakan dana sebesar Rp. 10.000.000,- (Terbilang : Sepuluh Juta Rupiah) kepada **PIHAK KEDUA** untuk melaksanakan kegiatan tersebut dalam pasal 1. Sumber biaya yang berasal dari Penelitian Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA melalui Lembaga Penelitian dan Pengembangan.

### PASAL 5

Pembayaran dana tersebut dalam pasal 4 akan dilakukan dalam 2 (dua) termin sebagai berikut:

- (1) Termin I 70%: sebesar Rp. 7.000.000 ( Terbilang Tujuh Juta Rupiah) setelah PIHAK KEDUA menyerahkan proposal yang telah di review dan diperbaiki sesuai saran reviewer pada kegiatan tersebut pada PASAL 1.
- (2) Termin II 30%: sebesar Rp. 3.000.000,- (Terbilang : Tiga Juta Rupiah ) setelah PIHAK KEDUA menyerahkan laporan akhir berikut luaran yang telah dijanjikan dalam kegiatan penelitian tersebut dalam Pasal 1.

### PASAL 6

- (1) PIHAK KEDUA wajib melaksanakan kegiatan tersebut dalam Pasal 1 dalam waktu yang ditentukan dalam pasal 3.
- (2) PIHAK PERTAMA akan melakukan monitoring dan evaluasi pelaksanaan kegiatan tersebut sebagaimana yang disebutkan dalam pasal 1.
- (3) PIHAK PERTAMA akan mendenda PIHAK KEDUA setiap hari keterlambatan penyerahan laporan hasil kegiatan sebesar 0,5% (setengah persen) maksimal 20% (dua puluh persen) dari jumlah dana tersebut dalam pasal 4.
- (4) Dana Penelitian dikenakan Pajak Pertambahan Nilai (PPN) pada poin honor peneliti sebesar 5% (lima persen).

Jakarta, 22 Maret 2018

PIHAK PERTAMA  
Lembaga Penelitian dan Pengembangan  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA  
Ketua,

PIHAK KEDUA  
Peneliti,



Prof. Dr. Hj. Suswandari, M.Pd.



Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si

Mengetahui,  
Wakil Rektor II UHAMKA



Dr. H. Muchdie, MS.

## **KATA PENGANTAR**

Puja dan puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT yang telah menganugerahkan rahmat dan karunia-Nya pada tim peneliti untuk menyelesaikan dan melaporkan penelitian ini. Sholawat dan salam selalu terhaturkan kepada Nabi Muhammad SAW atas segala suri tauladan yang telah beliau tunjukkan kepada kita.

Dalam upaya meningkatkan mutu dosen dari segi kualitas, kuantitas dan waktu dalam bekerja dan mengabdikan di UHAMKA serta terpenuhinya tri dharma perguruan tinggi, maka peneliti perlu mengadakan penelitian sejauhmana keterlibatan dosen dalam upaya meningkatkan kinerja, budaya kerja, kompetensi dan disiplin dosen dalam memenuhi kewajiban-kewajibannya sebagai dosen. Penelitian ini dilakukan terhadap dosen tetap dengan jabatan fungsional tertentu mulai dari Asisten Ahli sampai dengan Lektor Kepala.

Kepada semua pihak yang sudah membantu terselenggaranya penelitian ini seperti Lembaga penelitian UHAMKA, Para Kaprodi, Para Kepala Tata Usaha dan beberapa pihak yang tidak bias disebutkan disini satu per satu, kami mengucapkan terima kasih atas segala waktu luang dan bantuannya. Kami menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu kami mengharapkan evaluasi dan sarannya demi penyempurnaan laporan ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jakarta, 20 Agustus 2018

Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si.  
Ketua Peneliti

## ABSTRAK

Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka saat ini memiliki 9 Fakultas dan 1 Sekolah Pasca Sarjana dengan jumlah dosen tetap dengan jabatan fungsional sebanyak 399 orang. Dengan jumlah dosen yang cukup besar ini, peneliti berupaya mengoptimalkan potensi sumber daya manusia yang ada ini agar tercapai visi universitas yaitu menghasilkan lulusan unggul dalam kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial. Maka perlu juga menjalankan misi-misi UHAMKA yang menjadikan dasar motivasi bagi peneliti untuk melakukan penelitian ini. Penelitian ini sangat menarik dan penting karena lingkungan kampus UHAMKA yang tersebar di beberapa lokasi kampus dan fakultas, menjadikan penelitian ini berguna untuk mengetahui sejauh mana dosen melaksanakan tri dharma perguruan tinggi dan meneliti budaya kerja, kompetensi dosen, dan disiplin kerja dari setiap lokasi dimana dosen-dosen tetap tersebut bekerja.

Dalam kegiatan ini telah dilakukan penyebaran instrument berupa kuisisioner penelitian dan telah terkumpul 100 kuisisioner. Alat ukur variabel yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan beberapa item pertanyaan dengan menggunakan skala *model likert* lima poin. Instrumen yang digunakan adalah kuisisioner (angket) yang disusun dalam bentuk kalimat pertanyaan positif dan negatif yang berhubungan dengan 4 variabel tersebut. Masing-masing variabel dijabarkan menjadi indikator variabel, dan indikator tersebut menjadi acuan dalam penelitian ini.

Tahapan analisis data dalam penelitian ini melalui tiga tahapan langkah yaitu analisis deskriptif, pengujian persyaratan analisis dan pengujian hipotesis melalui analisis jalur (*path analysis*). Selanjutnya melaksanakan pengujian statistik menggunakan hipotesis statistik. Agar hasil temuan penelitian dapat bermanfaat dalam pengambilan keputusan dan dapat dimengerti oleh orang lain maka hasil riset tersebut harus dibuat laporannya.

Hasil penelitian ini berguna bagi peneliti dan organisasi dengan tujuan untuk mempengaruhi kinerja dosen, membuat inovasi baru, memahami atau memprediksi perilaku manusia atau fenomena yang ada di UHAMKA dan menyediakan informasi yang diperlukan untuk mengambil kebijakan. Berharap temuan-temuan penting dalam penelitian ini berguna untuk meningkatkan kinerja dosen dan bahan-bahan pertimbangan untuk penelitian-penelitian selanjutnya yang bermanfaat bagi UHAMKA dan masyarakat terutama yang terkait dengan budaya kerja, kompetensi dosen dan disiplin kerja.

***Kata kunci: kinerja, budaya kerja, kompetensi, disiplin, dosen***

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	1
HALAMAN PENGESAHAN .....	2
SURAT KONTRAK .....	3
ABSTRAK .....	5
KATA PENGANTAR .....	6
DAFTAR ISI .....	7
DAFTAR TABEL .....	8
DAFTAR GAMBAR .....	10
DAFTAR LAMPIRAN .....	11
BAB I. PENDAHULUAN .....	12
A. Latar Belakang .....	12
B. Rumusan Masalah .....	13
C. Tujuan.....	14
D. Urgensi .....	14
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....	16
A. Kinerja .....	16
B. Budaya Kerja .....	19
C. Kompetensi Dosen .....	21
D. Disiplin Kerja .....	23
E. Roadmap Penelitian .....	26
BAB III. METODE PENELITIAN .....	27
A. Tempat, Waktu dan Jadwal Penelitian .....	27
B. Populasi dan Sampel .....	27
C. Teknik Pengumpulan Data .....	28
D. Teknik Analisis Data .....	32
E. Alir Penelitian .....	33
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	35
A. Deskripsi Data Responden .....	34
B. Deskripsi Data Penelitian .....	37
C. Uji Persyaratan Analisis Data .....	53
D. Pengujian Hipotesis Penelitian .....	65
E. Pembahasan .....	74
F. Keterbatasan Penelitian .....	76
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN .....	77
BAB V. LUARAN YANG DICAPAI .....	78
DAFTAR PUSTAKA .....	79
LAMPIRAN .....	81

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jadwal Penelitian .....	27
Tabel 2. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur .....	35
Tabel 3. Jabatan Fungsional Responden .....	36
Tabel 4. Distribusi Frekuensi Responden Skor Kinerja .....	38
Tabel 5. Distribusi Frekuensi Responden Skor Budaya Kerja .....	41
Tabel 6. Distribusi Frekuensi Responden Skor Kompetensi.....	45
Tabel 7. Distribusi Frekuensi Responden Skor Disiplin Kerja .....	48
Tabel 8. Rangkuman Statistik Deskripsi Data .....	51
Tabel 9. Uji Normalitas Budaya Kerja .....	52
Tabel 10. Uji Normalitas Kompetensi .....	53
Tabel 11. Uji Normalitas Disiplin Kerja Tidak Berdistribusi Normal .....	53
Tabel 12. Uji Normalitas Disiplin Kerja Berdistribusi Normal .....	55
Tabel 13. Uji Normalitas Kinerja Tidak Berdistribusi Normal.....	55
Tabel 14. Uji Normalitas Kinerja Berdistribusi Normal .....	56
Tabel 15. Uji Multikolinieritas .....	57
Tabel 16. Hasil Uji Heterokedastisitas .....	58
Tabel 17. Uji Linieritas $X_1$ atas $X_4$ .....	59
Tabel 18. Uji Linieritas $X_2$ atas $X_4$ .....	59
Tabel 19. Uji Linieritas $X_3$ atas $X_4$ .....	60
Tabel 20. Uji Linieritas $X_1$ atas $X_2$ .....	61
Tabel 21. Uji Linieritas $X_2$ atas $X_1$ .....	61



Tabel 22. Uji Linieritas $X_1$ atas $X_3$ .....	62
Tabel 23. Uji Linieritas $X_2$ atas $X_3$ .....	62
Tabel 24. Rangkuman Hasil Uji Linieritas Data .....	63
Tabel 25. Koefisien Korelasi .....	66
Tabel 26. Rangkuman Hasil Analisis Korelasi .....	66
Tabel 27. Koefisien Jalur Struktur 1 ( $r_{21}$ ) .....	66
Tabel 28. Koefisien Jalur Struktur 1 ( $r_{31}$ dan $r_{32}$ ) .....	67
Tabel 29. Koefisien Jalur Struktur 2 ( $r_{41}$ , $r_{42}$ dan $r_{43}$ ) .....	68
Tabel 30. Nilai Kekeliruan Baku Koefisien $r_{31}$ ( $Sp_{31}$ ) dan Thitung (tt). .....	69
Tabel 31. Nilai Kekeliruan Baku Koefisien $r_{32}$ ( $Sp_{32}$ ) dan Thitung (tt). .....	70
Tabel 32. Nilai Kekeliruan Baku Koefisien $r_{21}$ ( $Sp_{21}$ ) dan Thitung (tt). .....	71

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Usia Responden .....	35
Gambar 2. Histogram Responden Skor Kinerja .....	39
Gambar 3. Histogram Kuisisioner Skor Kinerja. ....	40
Gambar 4. Histogram Responden Skor Budaya Kerja. ....	42
Gambar 5. Histogram Kuisisioner Skor Budaya Kerja. ....	44
Gambar 6. Histogram Responden Skor Kompetensi. ....	46
Gambar 7. Histogram Kuisisioner Skor Kompetensi. ....	47
Gambar 8. Histogram Responden Skor Disiplin Kerja. ....	49
Gambar 9. Histogram Kuisisioner Skor Disiplin Kerja. ....	51
Gambar 10. Boxplot Data Ekstrem Disiplin Kerja .....	54
Gambar 11. Boxplot Data Ekstrem Kinerja .....	56
Gambar 12. Diagram Analisis Jalur .....	64
Gambar 13. Diagram Analisis Jalur Struktur 1 .....	64
Gambar 14. Diagram Analisis Jalur Struktur 2.....	65
Gambar 15. Diagram Koefisien Korelasi dan Koefisien Jalur Struktur 1 .....	67
Gambar 16. Diagram Koefisien Korelasi dan Koefisien Jalur Struktur 2 .....	68

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian .....	78
Lampiran 2. Hasil Kuisisioner Variabel Kinerja .....	89
Lampiran 3. Hasil Kuisisioner Variabel Budaya Kerja .....	90
Lampiran 4. Hasil Kuisisioner Variabel Kompetensi .....	91
Lampiran 5. Hasil Kuisisioner Variabel Disiplin Kerja .....	92
Lampiran 6. Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor Kinerja .....	93
Lampiran 7. Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor Budaya Kerja .....	94
Lampiran 8. Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor Kompetensi.....	95
Lampiran 9. Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor disiplin Kerja .....	96
Lampiran 10. Rangkuman Statistik Deskriptif Data dan Poligono Histogram .....	97
Lampiran 11. Persentase Jawaban Responden atas Kuisisioner .....	100
Lampiran 12. Susunan Organisasi tim peneliti .....	120

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah**

Sumber Daya Manusia (SDM) adalah salah satu faktor yang sangat penting bahkan tidak dapat dilepaskan dari sebuah organisasi. SDM merupakan kunci yang menentukan perkembangan organisasi dalam mencapai maksud dan tujuan organisasi itu didirikan. SDM bukan hanya sebagai sumber daya belaka, melainkan menjadi modal atau aset bagi organisasi. Bahkan menjadi aset yang bernilai dan dapat dilipatgandakan, dikembangkan dan dibina. Sehingga sebutan SDM dikalangan management berkembang menjadi Human Resource (HR) atau Human Capital (HC).

Konsepsi manajemen SDM perguruan tinggi memberikan pemahaman bahwa Sumber daya manusia dosen (SDMD), memiliki posisi yang vital dalam membentuk image mutu lulusan maupun mutu perguruan tinggi secara umum. Posisi ini diperkuat Manajemen Sumber Daya Manusia Perguruan Tinggi dengan fakta bahwa, dosen memiliki otoritas tinggi dalam proses akademik, dan malahan lebih tinggi dari profesi serupa di lembaga pendidikan di bawahnya.<sup>1</sup>

Kinerja dosen dapat diukur dari 3 bidang kegiatan kegiatan yaitu bidang pendidikan dan pengajaran, bidang penelitian, dan bidang pengabdian masyarakat. Ketiga bidang tersebut harus seimbang dan konsisten dilaksanakan setiap semester. Kenyataanya masih banyak dosen yang mengutamakan bidang pengajaran saja sementara bidang penelitian dan pengabdian masyarakat masih kurang dilaksanakan. Sebaliknya adapula dosen yang lebih terfokus mengutamakan bidang penelitian dan

---

<sup>1</sup> Arwildiyanto, 2012. Manajemen Sumber Daya Manusia Perguruan Tinggi, Pendekatan Budaya Kerja Profesional, Bandung, Alfabeta, hal.10.

pengabdian masyarakat. Kondisi ini mengakibatkan kinerja dosen menjadi kurang maksimal.

Kinerja dosen dalam suatu institusi pendidikan merupakan faktor menarik untuk diteliti karena lima alasan. Pertama, dosen merupakan ujung tombak bagi keberhasilan proses belajar mengajar, tanpa dosen yang berkualitas dan rela berkorban mustahil suatu proses belajar mengajar dapat menghasilkan peserta didik yang berkualitas. Kedua, dosen tidak hanya berperan dalam mentransfer ilmu kepada mahasiswa, tetapi memberikan contoh sikap, perilaku dan kepribadian. Ketiga, kualitas kinerja dosen bukanlah suatu hal yang final dan tidak dapat diperbaiki, karena dosen sebagai manusia selalu tumbuh dan berubah secara dinamis. Keempat, kinerja dosen yang tidak didukung oleh kompetensi profesional maka proses belajar mengajar tidak dapat berlangsung dengan lancar sesuai dengan yang diharapkan. Kelima, dosen wajib memiliki kualifikasi akademik, kompetensi, sertifikasi pendidik, sehat jasmani dan rohani serta kemampuan untuk mewujudkan tujuan pendidikan nasional.

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang diatas, maka dapat diambil perumusan masalah penelitian sebagai berikut:

1. Masih banyak dosen yang hanya mengutamakan bidang pendidikan dan pengajaran, sedangkan bidang penelitian dan pengabdian masyarakat masih kurang.

2. Sebaliknya ada juga dosen yang lebih memfokuskan diri memilih bidang penelitian dan pengabdian masyarakat karena secara finansial karena lebih menguntungkan.
3. Kondisi diatas mengakibatkan kinerja dosen untuk memenuhi ketiga bidang secara seimbang dan konsisten belum tercapai secara maksimal.
4. Oleh karena itu dalam penelitian ini perlu dilihat apakah aspek budaya termasuk budaya akademik menentukan dan mempengaruhi kinerja dosen.
5. Selain itu juga akan dilihat bagaimana pengaruh aspek kompetensi dan disiplin kerja terhadap kinerja dosen.

### **C. Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

Menganalisis dan membuktikan pengaruh budaya kerja, kompetensi dosen dan disiplin kerja terhadap kinerja dosen UHAMKA.

### **D. Urgensi Penelitian**

Tidak konsisten dan seimbang antara aspek pendidikan dan pengajaran, aspek penelitian dan aspek pengabdian masyarakat yang dilaksanakan pada setiap semester menyebabkan kinerja dosen dinilai kurang maksimal.

Agar pencapaian dosen diketiga aspek tersebut dapat berjalan secara seimbang dan konsisten, maka penelitian ini akan menganalisis bagaimana aspek budaya, kompetensi dan disiplin kerja mempengaruhi kinerja dosen di 3 bidang tersebut.

Diharapkan akan ditemukan indikator penting dari ketiga variabel tersebut untuk memperbaiki kinerja dosen, agar kinerja dosen di 3 bidang tersebut dapat maksimal. Penelitian ini dapat memberikan contoh dan pertimbangan atas budaya kerja yang terjadi untuk meningkatkan kinerja dosen. Di lain pihak penelitian kompetensi dan disiplin kerja dosen, dapat dijadikan acuan untuk memninhkatkan kinerja dosen.

## BAB II

### TINJAUAN PUSTAKA

#### A. Kinerja

Kinerja adalah seperangkat nilai yang memberikan kontribusi perilaku pegawai secara positif atau negatif untuk mencapai tujuan organisasi. Dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia Kinerja memiliki arti: 1) sesuatu yang dicapai; 2) prestasi yang diperlihatkan; dan 3) kemampuan kerja (tentang peralatan) (<http://kbbi.web.id/kinerja>). Kinerja merupakan istilah yang berasal dari kata *Job Performance* atau *Actual Performance* (prestasi kerja atau prestasi sesungguhnya yang dicapai seseorang).<sup>2</sup> Karena ada persamaan antara kinerja dengan prestasi kerja.

Menurut Rival Zainal, kinerja bisa disimpulkan sebagai hasil kerja yang telah dicapai oleh seseorang dalam suatu organisasi untuk mencapai tujuan berdasarkan atas standarisasi atau ukuran dan waktu yang disesuaikan dengan jenis pekerjaannya dan sesuai dengan norma dan etika yang telah ditetapkan.<sup>3</sup>

Khaerul Umam juga mengartikan kinerja adalah hasil kerja yang dicapai oleh individu sesuai dengan peran atau tugasnya dalam periode tertentu, yang dihubungkan dengan ukuran nilai atau standar tertentu dari organisasi tempat individu tersebut bekerja.<sup>4</sup> Dalam buku yang sama Cherington (1994) mengungkapkan bahwa kinerja adalah apa yang dilakukan, sehingga ada yang mempengaruhi kombinasi pegawai

---

<sup>2</sup> Mangkunegara, 2014. Evaluasi Kinerja SDM, Bandung, PT. Rafika Aditama, hal.9.

<sup>3</sup> Supardi, op. cit, hal. 47.

<sup>4</sup> Khaerul Uma, 2010. Perilaku Organisasi, Bandung, CV. Pustaka Setia, hal. 186.



dalam organisasi antara lain: kuantitas output, kualitas output, jangka waktu output, kehadiran di tempat kerja dan sikap kooperatif.<sup>5</sup>

Kinerja adalah keberhasilan seorang karyawan didalam menyelesaikan pekerjaan. Kinerja pada dasarnya apa yang dilakukan karyawan. Kinerja karyawan adalah yang mempengaruhi seberapa banyak mereka memberi kontribusi kepada organisasi yang antara lain kuantitas dan kualitas out put, jangka waktu out put, kehadiran ditempat kerja dan sikap kooperatif. Kinerja mengacu pada sesuatu yang terkait dengan kegiatan melakukan pekerjaan, dalam hal ini meliputi hasil yang dicapai kerja tersebut. Kinerja berasal dari kata performance dan sering diartikan dengan prestasi kerja atau unjuk kerja. Kinerja adalah suatu bentuk hasil kerja atau hasil usaha berupa tampilan fisik maupun gagasan. Kinerja sering juga dihubungkan dengan kompetensi pada diri pelakunya.

Kinerja seseorang dapat dilihat dari tiga sisi, yaitu (1) karakteristik pekerjaan (2) tingkah laku dalam bekerja dan (3) data hasil kerjanya.<sup>6</sup> Sehingga dapat diambil kesimpulan bahwa kinerja adalah sebagai keberhasilan seseorang dalam melaksanakan suatu pekerjaan. Kinerja merupakan akumulasi dari sejumlah kemampuan atau kompetensi yang dimiliki yang dinyatakan dalam perilaku aktual. Kinerja atau unjuk kerja bisa bersifat institusional atau individual. Kinerja merupakan akibat dari visi misi dan sasaran yang ditetapkan dalam tugas pokok dan fungsi organisasi. Kinerja merupakan cerminan dari perilaku pegawai dalam melakukan pekerjaannya untuk mencapai tujuan organisasinya.

---

<sup>5</sup> Ibid. Hal. 188.

<sup>6</sup> Hadari Nawawi. 2000. Manajemen Sumber Daya Manusia : Yogyakarta : Gadjah Mada University Press, hal.267.

Faktor yang mempengaruhi pencapaian kinerja adalah factor kemampuan (*ability*) dan faktor motivasi (*motivation*).<sup>7</sup> Sejalan dengan pendapat di atas, Menurut A. Dale Timple, faktor-faktor kinerja terdiri dari faktor internal dan faktor eksternal. Faktor internal (disposisional) yaitu faktor yang dihubungkan dengan sifat-sifat seseorang. Sedangkan faktor eksternal yaitu faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja seseorang yang berasal dari lingkungan. Seperti perilaku, sikap, dan tindakan-tindakan rekan kerja, bawahan atau pimpinan, fasilitas kerja, dan iklim organisasi. Faktor internal dan faktor eksternal ini merupakan jenis-jenis atribusi yang mempengaruhi kinerja seseorang.<sup>8</sup> Selanjutnya Hersey dan Blanchard merumuskan adanya tujuh faktor yang mempengaruhi kinerja dan dirumuskan dengan akronim ACHIEVE yaitu: *Ability, Clarity, Help, Incentive, Evaluation, Validity, and Environment*.<sup>9</sup> Faktor lain yang mempengaruhi kinerja adalah disiplin dalam menghormati perjanjian kerja dengan perusahaan ditempatnya bekerja.<sup>10</sup>

Dari pendapat tersebut dapat disimpulkan bahwa kinerja adalah hasil kerja secara kualitas, kuantitas dan jangka waktu yang dicapai seorang dosen dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggung jawab yang diberikan kepadanya, melaksanakan tri dharma perguruan tinggi. Kinerja merujuk kepada tingkat keberhasilan dalam melaksanakan tugas serta untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Kinerja dikatakan baik, jika tujuan yang diinginkan dapat tercapai dengan baik.

---

<sup>7</sup> Mangkunegara, op.cit, hal. 13.

<sup>8</sup> Ibid, hal. 15.

<sup>9</sup> Wibowo, 2012. Manajemen Kinerja. Ed.3. Jakarta, PT. Rajawali Press. Hal 101.

<sup>10</sup> Prawirosentono, Suyadi dan Dewi Primasari. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia Kinerja dan Motivasi karyawan*. BPFE. Yogyakarta hal.28.

## **B. Budaya Kerja**

Budaya organisasi adalah filosofi dasar organisasi yang memuat keyakinan, norma-norma, dan nilai-nilai bersama yang menjadi karakteristik ini tentang bagaimana cara melakukan sesuatu di dalam organisasi. Keyakinan, norma-norma, dan nilai-nilai tersebut menjadi pegangan semua sumber daya manusia dalam organisasi dalam melaksanakan kinerjanya.<sup>11</sup>

Pengertian budaya kerja menurut Hadari Nawawi dalam bukunya Manajemen Sumber Daya Manusia menjelaskan bahwa: Budaya Kerja adalah kebiasaan yang dilakukan berulang-ulang oleh pegawai dalam suatu organisasi, pelanggaran dengan kebiasaan ini memang tidak ada sanksi tegas, namun dari pelaku organisasi secara moral telah menyepakati bahwa kebiasaan tersebut merupakan kebiasaan yang harus ditaati dalam rangka pelaksanaan pekerjaan untuk mencapai tujuan”.<sup>12</sup> Adapun Menurut Triguno dalam bukunya Manajemen Sumber Daya Manusia menerangkan bahwa: Budaya Kerja adalah suatu falsafah yang didasari oleh pandangan hidup sebagai nilai-nilai yang menjadi sifat, kebiasaan, dan kekuatan pendorong, membudaya dalam kehidupan suatu kelompok masyarakat atau organisasi yang tercermin dari sikap menjadi perilaku, kepercayaan, cita-cita, pendapat dan tindakan yang terwujud sebagai kerja atau bekerja.<sup>13</sup>

---

<sup>11</sup> Wibowo. 2010. Budaya Organisasi: Sebuah Kebutuhan untuk Meningkatkan Kinerja, Ed.1, cet.20. Jakarta, Rajawali Pers, hal.363.

<sup>12</sup> Hadari Nawawi, 2003. Manajemen Sumber Daya Manusia, Cetakan kelima, Yogyakarta, Gajah Mada University Press. hal. 65

<sup>13</sup> Triguno. Prasetya. 2001. Manajemen Sumber Daya Manusia, Jakarta, Bumi Aksara. hal.13

Sehingga dapat disimpulkan bahwa budaya kerja adalah sebuah konsep yang mengatur kepercayaan, proses berpikir, serta perilaku karyawan yang didasarkan pada ideologi dan prinsip suatu organisasi. Konsep inilah yang mengatur bagaimana setiap karyawan berinteraksi satu sama lain serta bagaimana suatu organisasi atau perusahaan berfungsi. Budaya kerja timbul akibat hasil belajar bersama antar anggota yang dianggap merupakan jalan yang benar untuk memahami, berpikir, dan merasakan satu sama lain agar bisa memecahkan masalah yang ada. Maka dari itu, bisa dikatakan bahwa budaya kerja juga merupakan kumpulan dari asumsi-asumsi dasar yang dipelajari sebagai hasil dari memecahkan masalah yang ada di perusahaan dalam proses penyesuaian. Itulah mengapa ia berhubungan dengan mentalitas setiap karyawan yang nantinya akan memengaruhi suasana kerja

Setiap organisasi memiliki indikator budaya kerja baik yang berbeda-beda. Namun, mayoritas organisasi akan sepakat bahwa budaya kerja yang baik adalah ketika setiap karyawan mematuhi peraturan serta regulasi perusahaan serta tetap mengacu pada SOP yang sudah disepakati dan disediakan. Adapun salahsatu ciri-ciri perusahaan yang memiliki budaya kerja sehat adalah ketika karyawan merasa senang bekerja di organisasi tersebut serta meningkatnya produktifitas dan kinerjanya.

Budaya kerja yang baik tentunya membawa dampak baik bagi perusahaan. Sebuah organisasi tentu diciptakan dengan tujuan serta visi tertentu. Suatu organisasi dibentuk untuk mencapai tujuan dan sasaran tertentu dengan menyatukan individu pada platform bersama dan memotivasi mereka untuk memberikan tingkat terbaik mereka. Penting bagi karyawan untuk menikmati di tempat kerja agar mereka mengembangkan rasa kesetiaan terhadapnya.

Dibutuhkan kerja sama tim untuk bisa mencapai tujuan tersebut secara efektif dan benar-benar menghasilkan. Oleh karena itu, penting bagi para karyawan untuk bisa *enjoy* di tempat kerja sehingga muncul rasa loyal terhadap perusahaan. Untuk menumbuhkan semangat serta loyalitas karyawan, penting bagi setiap organisasi untuk membangun budaya kerja yang kuat. Harus ada budaya yang memberikan suasana positif kepada setiap karyawan sehingga mereka mampu berkonsentrasi terhadap pekerjaan masing-masing, bukannya malah menjegal satu sama lain. Organisasi harus menawarkan suasana positif kepada karyawan agar mereka berkonsentrasi pada pekerjaan mereka daripada mencampuri urusan orang lain.

### **C. Kompetensi**

Menurut undang-undang RI Nomor 14 tahun 2005 tentang guru dan dosen disebutkan kompetensi adalah seperangkat pengetahuan, keterampilan, dan perilaku yang harus dimiliki, dihayati, dan dikuasai oleh guru atau dosen dalam melaksanakan tugas keprofesionalan. Ada empat kompetensi yang harus dikuasai oleh dosen. Kompetensi tersebut meliputi kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional. Keempat kompetensi ini merupakan salah satu standar keprofesionalan seorang dosen.

Kompetensi berasal dari bahasa Inggris, yakni "*Competence*", yang berarti kecakapan, kemampuan, kompetensi atau wewenang (John M Echols dan Hasan Shadily). Di dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia kompetensi memiliki makna 1)

kewenangan (kekuasaan) untuk menentukan (memutuskan sesuatu); 2) kemampuan menguasai gramatika suatu bahasa secara abstrak atau batiniah.<sup>14</sup>

Competence merupakan kombinasi dari keterampilan (skill), pengetahuan (knowledge), dan perilaku (attitude) yang dapat diamati dan diterapkan secara kritis untuk suksesnya sebuah organisasi dan prestasi kerja serta kontribusi pribadi karyawan terhadap organisasi. Rampersad menyatakan, kompetensi berorientasi pekerjaan adalah kemampuan, perilaku atau keterampilan yang telah diperlihatkan untuk menimbulkan atau memprediksi kinerja unggul dalam pekerjaan tertentu.<sup>15</sup>

Menurut Veithzal Rival Zainal, kompetensi dapat diartikan sebagai kemampuan seseorang yang dapat terobservasi yang mencakup pengetahuan, keterampilan, dan sikap dalam menyelesaikan suatu pekerjaan atau tugas sesuai dengan perform yang ditetapkan.<sup>16</sup>

Kompetensi berbeda dari tujuan. Tujuan berkaitan dengan ‘apa’ yang telah dicapai; kompetensi berkaitan dengan bagaimana hal itu tercapai.

Sehingga kompetensi dapat dicirikan sebagai satu set perilaku tertentu yang menghasilkan panduan terstruktur yang bisa memungkinkan identifikasi, evaluasi, dan pengembangan perilaku di masing-masing karyawan. “A competency can be characterized as a set of defined behaviors that provide as structured guide enabling that identification, evaluation, and development of the behaviors in individual employees”.<sup>17</sup>

---

<sup>14</sup> <http://kbbi.web.id/kompetensi>

<sup>15</sup> Hubert k. Rampersad, 2006. Personal Balanced Scorecard, Jakarta, PPM Manajemen, hal.188.

<sup>16</sup> Veithzal Rival Zainal, dkk, op. cit. hal. 232.

<sup>17</sup> Ibid. Hal. 6.

Dari berbagai definisi di atas dapat disimpulkan bahwa kompetensi adalah suatu kemampuan untuk melaksanakan atau melakukan suatu pekerjaan atau tugas yang dilandasi oleh keterampilan dan pengetahuan serta didukung oleh sikap kerja yang dituntut oleh pekerjaan tersebut. Kompetensi menunjukkan keterampilan atau pengetahuan yang dicirikan oleh profesionalisme dalam suatu bidang tertentu sebagai sesuatu terpenting sebagai unggulan bidang tersebut.

#### **D. Disiplin Kerja**

Disiplin berasal dari bahasa Inggris *discipline* yang artinya tata tertib (di sekolah, kemiliteran, dan sebagainya); ketaatan (kepatuhan) kepada peraturan (tata tertib dan sebagainya).<sup>18</sup> Sementara itu, Moenir mengemukakan bahwa yang dimaksud dengan disiplin adalah usaha yang dilakukan untuk menciptakan keadaan disuatu lingkungan kerja kerja yang tertib, berdaya guna dan berhasil guna melalui suatu sistem yang tepat.<sup>19</sup> Disiplin menurut Moenir adalah suatu bentuk ketaatan terhadap aturan, baik tertulis maupun tidak tertulis, yang telah ditetapkan. Moenir berpendapat bahwa dalam pelaksanaan tugas/pekerjaan disiplin terdiri atas dua jenis disiplin, yaitu disiplin waktu dan disiplin perbuatan. Kedua jenis disiplin tersebut merupakan kesatuan yang tak dapat dipisahkan serta saling mempengaruhi. Disiplin waktu tanpa disertai disiplin kerja tidak ada artinya, dengan kata lain tidak ada hasil sesuai dengan ketentuan organisasi. Sebaliknya disiplin kerja tanpa didasari dengan disiplin waktu tidak ada manfaatnya.

---

<sup>18</sup> <https://kbbi.web.id/disiplin>

<sup>19</sup> Moenir. 2000. *Manajemen Pelayanan Publik*. Bina Aksara. Jakarta, hal.181.

Oleh karena itu usaha pendisiplinan tidak dapat dilakukan separuh-separuh melainkan harus serentak kedua-duanya.<sup>20</sup>

Selanjutnya Hasibuan berpendapat, disiplin merupakan bentuk kesadaran seseorang mentaati peraturan perusahaan dan norma sosial yang berlaku.<sup>21</sup> Disiplin kerja adalah alat yang digunakan para manajer guna berkomunikasi dengan karyawan agar mereka bersedia untuk mengubah perilaku karyawan agar mereka bersedia untuk meningkatkan kesadaran dan kesediaan seseorang mentaati semua norma-norma yang berlaku dan peraturan perusahaan. Semakin baik disiplin karyawan pada sebuah perusahaan, semakin tinggi prestasi kerja yang dapat dicapai karyawan tersebut. Sebaliknya, karyawan yang tidak mempunyai disiplin yang baik, sulit bagi perusahaan mencapai hasil yang maksimal.<sup>22</sup>

Kemudian Nitisesmito menyatakan bahwa kedisiplinan dapat diartikan sebagai suatu sikap, tingkah laku dan perbuatan yang sesuai dengan peraturan organisasi, baik yang tertulis maupun lisan.<sup>23</sup>

Menurut Dr. Karam Pal dalam tulisannya *Management Concepts and Organizational Behaviour*. Disiplin: berarti menghormati perjanjian yang dirancang untuk memastikan kepatuhan. Ini harus berlaku di seluruh organisasi untuk kelancaran fungsinya. Disiplin memerlukan kesepakatan yang jelas dan adil, pengawasan yang baik, dan penerapan hukuman yang bijaksana.<sup>24</sup>

---

<sup>20</sup> Ibid, hal. 94-96

<sup>21</sup> Hasibuan, Malayu. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta, Bumi Aksara, hal. 237.

<sup>22</sup> Rivai, Veithzal dan Ella Juvani Sagala. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan*, Jakarta, Rajawali Pers, hal.824.

<sup>23</sup> Nitisesmito, A,S, 2001, *Manajemen Personalia*, Jakarta, Ghalia Indonesia, hal.118.

<sup>24</sup> Karam Pal. *Management Concepts and Organizational Behaviour*. Hal.78



“*Discipline is the bridge between goals and accomplishment*” kata Jim Rohn dalam *Make Discipline a Habit*. Disiplin adalah jembatan antara tujuan dan pencapaian.<sup>25</sup>

Disiplin kerja adalah suatu alat yang digunakan para manajer untuk berkomunikasi dengan karyawan agar mereka bersedia untuk mengubah suatu perilaku serta sebagai suatu upaya untuk meningkatkan kesadaran dan kesediaan seseorang mentaati semua peraturan perusahaan dan norma-norma sosial yang berlaku.<sup>26</sup> Sebagai contoh, beberapa karyawan terbiasa terlambat untuk bekerja atau mengabaikan prosedur perusahaan. Penegakkan disiplin memerlukan alat komunikasi dan biasanya dilakukan oleh atasannya, sedangkan kesadaran adalah sikap sukarela dalam mentaati semua peraturan dan sadar akan tugas dan tanggung jawabnya.

Disiplin kerja dibutuhkan untuk mentaati peraturan perusahaan serta norma yang berlaku dan menjaga agar kinerja karyawan meningkat. Terdapat dua jenis disiplin dalam organisasi, yaitu: 1) disiplin korektif, 2) disiplin preventif.<sup>27</sup>

Bedasarkan berbagai pengertian di atas dapat disimpulkan bahwa disiplin kerja adalah suatu sikap taat pada peraturan dan tata tertib serta tanggung jawab dalam kaitannya dengan pelaksanaan pekerjaan. Disiplin sangat erat berkaitan dengan sikap dan perilaku serta perbuatan yang dilandasi dengan kesadaran untuk mentaati semua ketentuan atau peraturan dalam organisasi, baik tertulis maupun tidak tertulis.

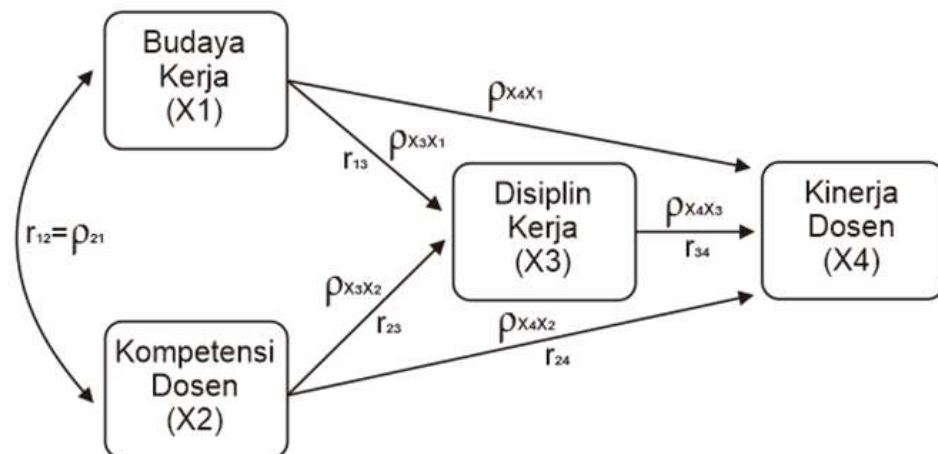
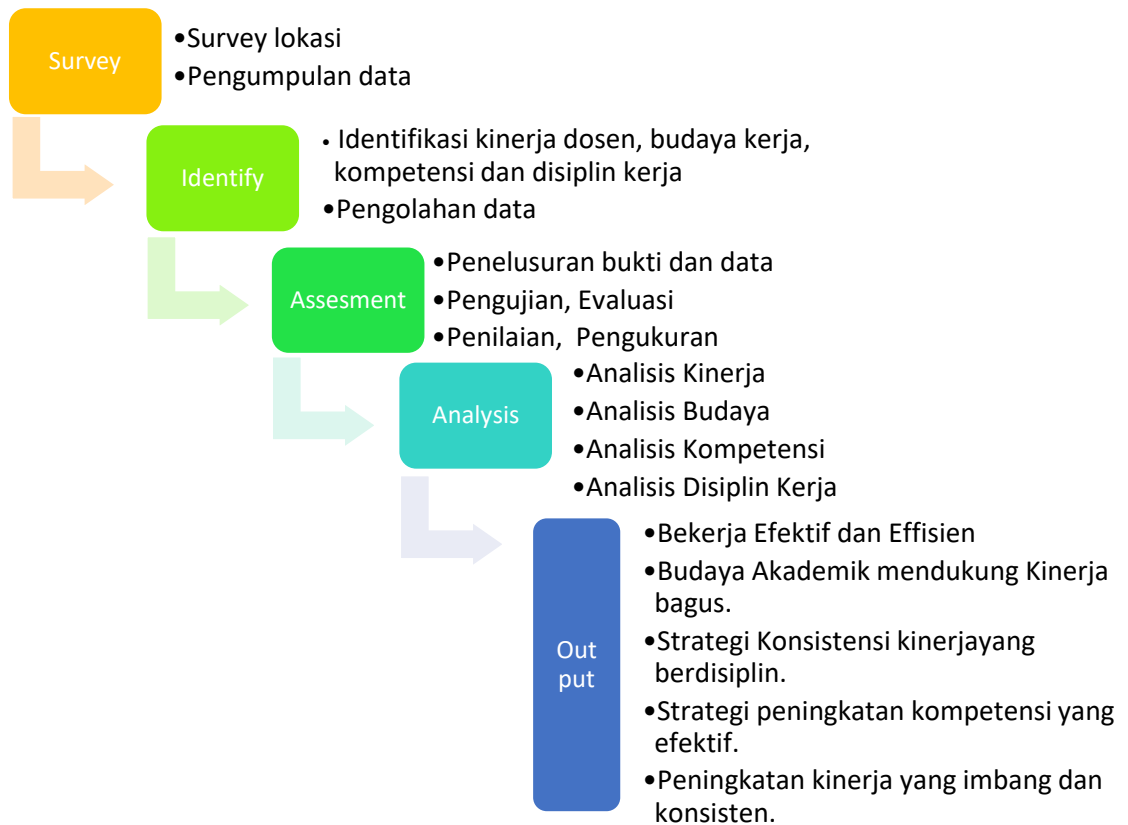
---

<sup>25</sup> Autochartist Trading Tips. *Make Discipline a habit*. Hal. 5.

<sup>26</sup> Veithzal Rival Zainal, dkk. *op. cit*, hal.599.

<sup>27</sup> Siagian, Sondang P. 2008. *Kepemimpinan dan Prilaku Administrasi*. Jakarta, Gunung Agung, hal. .

## E. Roadmap Penelitian



### BAB III

#### METODE PENELITIAN

##### A. Tempat, Waktu dan Jadwal Penelitian

Penelitian ini direncanakan dilakukan di Universitas Muhammadiyah Prof. DR. Hamka (UHAMKA) di Jakarta. Tempat yang akan diteliti adalah 8 fakultas dan 1 sekolah pascasarjana dengan lamanya penelitian ini direncanakan selama 6 bulan.

**Tabel 1**  
**Jadwal Penelitian**

No	Kegiatan	TAHUN 2018					
		3	4	5	6	7	8
1	Revisi Proposal	■					
2	Penelitian Lapangan & Pembuatan Kuisiner	■					
3	Pengumpulan Data & Penyebaran Kuisiner	■	■				
4	Pengumpulan Kuisiner & Pengolahan Data		■	■			
5	Pengujian & Pembahasan Data			■	■		
6	Pembuatan Laporan Hasil Penelitian				■	■	
7	Pembuatan Luaran Penelitian					■	■
8	Penyelesaian Penelitian						■

##### B. Populasi dan Sampel

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh dosen tetap Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. Populasi adalah wilayah generalisasi yang terdiri dari atas: obyek/subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya. Populasi target yang terjangkau adalah dosen tetap yang mempunyai jabatan fungsional yaitu Asisiten Ahli, Lektor, Lektor Kepala dan Guru Besar.

Sampel dalam penelitian ini adalah sebagian dari populasi yang diambil sebagai sumber data yang dianggap mewakili seluruh populasi.<sup>28</sup> Karena subjeknya besar sekitar 399 dosen maka dapat diambil antara 10% s/d 25% atau lebih sebagai sampel. Untuk itu sampel yang diambil dari populasi harus betul-betul representatif atau mewakili.

Penentuan jumlah responden sampel dalam penelitian ini menggunakan sampel secara acak (random sampling). Sedangkan teknik pengambilan sampel bisa juga menggunakan rumus dari Taro Yamane atau Slovin.

Dalam hal ini peneliti telah mengumpulkan 100 responden sampel dari beberapa fakultas di Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.

### **C. Teknik Pengumpulan Data**

#### **a. Jenis dan Sumber Data**

Data adalah bahan mentah yang perlu diolah sehingga menghasilkan informasi atau keterangan, baik kualitatif maupun kuantitatif yang menunjukkan fakta atau merupakan kumpulan fakta atau angka atau segala sesuatu yang dapat dipercaya kebenarannya sehingga dapat digunakan sebagai dasar untuk menarik suatu kesimpulan.<sup>29</sup> Teknik pengumpulan data yang akan dipergunakan dalam penelitian ini diantaranya data primer (wawancara, observasi, kuisisioner/angket) dan data sekunder (literatur, buku, jurnal, dll).

---

<sup>28</sup> Winarno Surakhmad, 1982. Pengantar Penelitian Ilmiah, Dasar Metode dan Teknik. Bandung: Tarsito, hal.93.

<sup>29</sup> Syofian Siregar, op.cit, hal.16.

## **b. Alat Ukur Variabel Data**

Aturan penskoran dalam instrumen penelitian ini memakai skala Likert. Skala ini menilai sikap atau tingkah laku yang diinginkan oleh para peneliti dengan cara mengajukan beberapa pertanyaan kepada responden.<sup>30</sup> Skala likert dapat digunakan untuk mengukur sikap, pendapat, dan persepsi seseorang tentang suatu objek atau fenomena tertentu.<sup>31</sup>

## **c. Instrumen Penelitian**

Kriteria yang digunakan untuk menguji coba instrumen yang akan dipakai dalam penelitian ini adalah:

### **i. Uji validitas**

Validitas adalah “suatu ukuran yang menunjukkan tingkat kesahihan suatu instrumen”.<sup>32</sup> Menurut Sugiyono, uji validitas adalah suatu derajat ketepatan antara data yang sesungguhnya terjadi dengan data yang dikumpulkan oleh peneliti.<sup>33</sup>

Validitas dilaksanakan untuk melihat sejauh mana ketepatan dan kecermatan alat ukur dalam melakukan fungsi ukurannya.

Instrumen penelitian harus valid, setiap butir instrumen harus dianalisis hubungan antar skor tiap butir dengan skor total dengan menggunakan rumus korelasi *Pearson's Product Moment*. Dari perhitungan tersebut menghasilkan

---

<sup>30</sup> Sukardi. 2007. *Metodologi Penelitian Pendidikan Kompetensi dan Praktiknya*. Jakarta: Bumi Aksara, hal.146.

<sup>31</sup> Syofian siregar, op.cit, hal.25.

<sup>32</sup> Arikunto, op.cit. hal. 168

<sup>33</sup> Sugiyono, op. cit, hal. 177

butir-butir yang valid dan tidak valid (drop), dengan membandingkan r hitung (rh) dengan r tabel (rt). Apabila  $rh > rt$  maka butir instrumen valid, tetapi jika sebaliknya maka tidak valid, dan tidak digunakan dalam penelitian. R tabel untuk responden sebanyak 100 kuisisioner ( $n=100$ ) pada signifikansi 5% adalah  $rt = 0.195$ .

Uji validitas instrumen kinerja (X4) menunjukkan dari 31 butir pertanyaan terdapat 4 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no. 11, 13,18 dan 22. Sehingga hanya terdapat 27 pertanyaan yang valid.

Uji validitas instrumen Budaya Kerja (X1) menunjukkan dari 30 butir pertanyaan terdapat 3 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no 10, 15, dan 20. Sehingga hanya terdapat 27 pertanyaan yang valid.

Uji validitas instrumen Kompetensi (X2) menunjukkan dari 58 butir pertanyaan terdapat 4 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no 37, 51, 55 dan 58. Sehingga hanya terdapat 54 pertanyaan yang valid.

Uji validitas instrumen disiplin kerja (X3) menunjukkan dari 36 butir pertanyaan terdapat 2 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no 16 dan 28. Sehingga hanya terdapat 34 pertanyaan yang valid.

## **ii. Uji Reliabilitas**

Uji reliabilitas adalah sejauh mana hasil pengukuran dengan menggunakan objek yang sama, akan menghasilkan data yang sama.<sup>34</sup> Salah satu metode perhitungan realibilitas yang dikelompokkan berdasar sumber *measurement*

---

<sup>34</sup> Sugiyono, op. cit, hal.177.

adalah *Internal Consistency*.<sup>35</sup> Yaitu pengujian dilakukan dengan cara mencoba alat ukur cukup hanya sekali saja, kemudian data yang diperoleh dianalisis dengan teknik tertentu. Diantara teknik yang digunakan adalah dengan metode *Alpha Cronbach*. Metode *Alpha Cronbach* adalah metode yang sangat umum digunakan untuk mengevaluasi *internal consistency*.

Untuk dapat mengetahui reliabilitas instrumen, perlu dicari nilai  $r$  Product Moment dengan derajat kebebasan,  $dk = N-1$  menjadi  $20-1=19$ , serta signifikansi 5% diperoleh  $r_t = 0.196$ . Jika reliabilitas instrumen ( $r_{11}$ ) lebih besar dari  $r$  tabel atau  $r_{11} > r_t$  berarti reliabel dan jika terdapat sebaliknya tidak reliabel. Menurut kriteria Nunnally (1960) yang dinyatakan dalam Ghazali (2009), variabel atau konstruk dikatakan reliabel jika nilai Cronbach Alpha  $> 0,60$ . Semakin nilai alpanya mendekati satu maka nilai reliabilitas datanya semakin terpercaya untuk masing-masing variabel.

Uji reliabilitas instrumen kinerja (X4) menunjukkan dari 31 butir pertanyaan diperoleh 0.896 sebagai  $r_{11}$  dan lebih besar dari  $r_t = 0.196$  dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

Uji reliabilitas instrumen budaya kerja (X1) menunjukkan dari 31 butir pertanyaan diperoleh 0.881 sebagai  $r_{11}$  dan lebih besar dari  $r_t = 0.196$  dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

---

<sup>35</sup> Ibid, hal 57.

Uji reliabilitas instrumen kompetensi (X2) menunjukkan dari 31 butir pertanyaan diperoleh 0.951 sebagai  $r_{11}$  dan lebih besar dari  $r_t = 0.196$  dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

Uji reliabilitas instrumen disiplin kerja (X3) menunjukkan dari 36 butir pertanyaan diperoleh 0.892 sebagai  $r_{11}$  dan lebih besar dari  $r_t = 0.196$  dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

#### **D. Teknik Analisis Data**

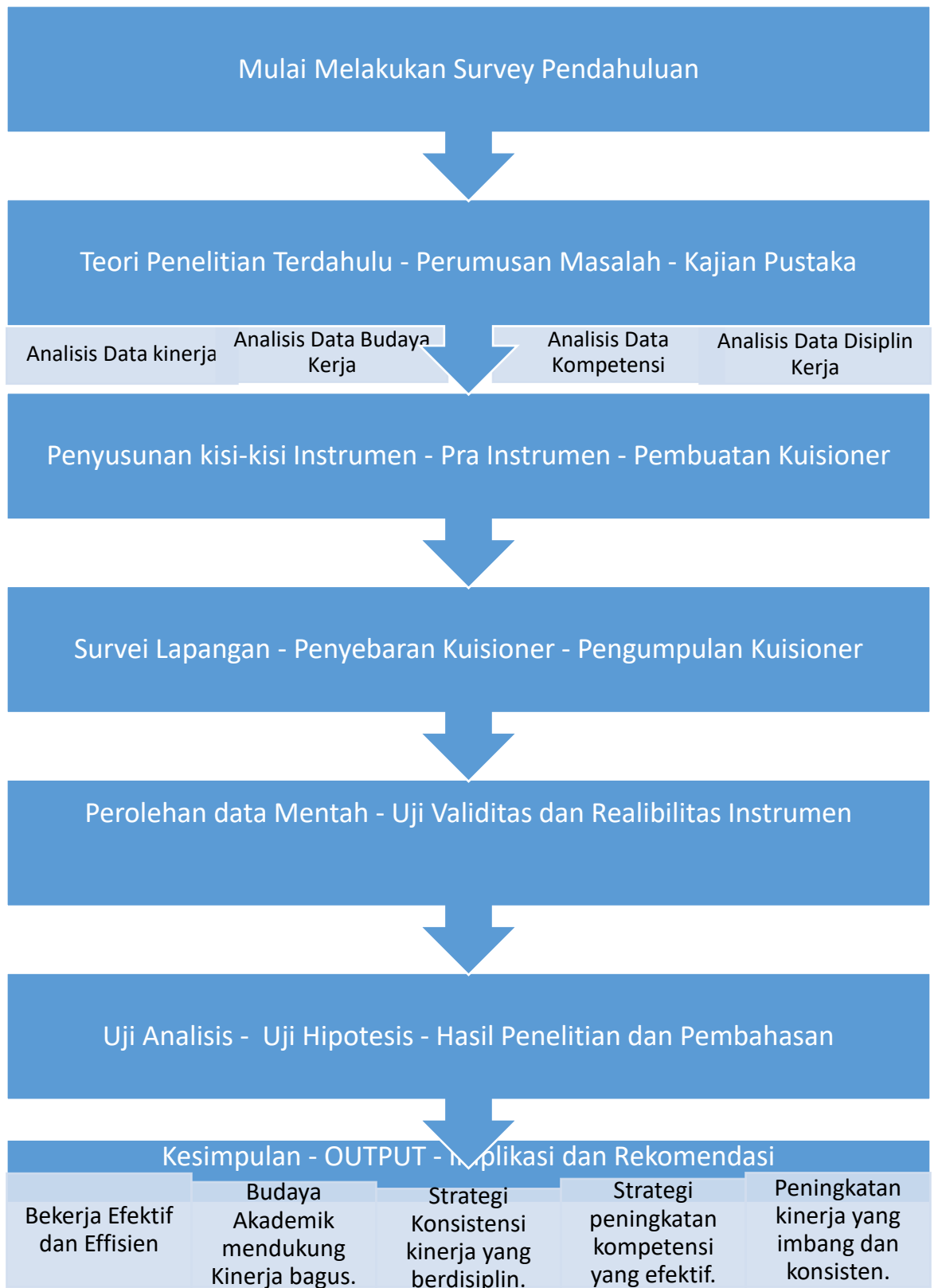
Analisis data berasal dari hasil pengumpulan data. Sebab data yang telah terkumpul, bila tidak dianalisis hanya menjadi barang yang tidak bermakna. Maka analisis data disini berfungsi untuk memberi arti, makna dan nilai yang terkandung dalam data itu.<sup>36</sup> Analisis data dilaksanakan melalui tiga tahapan yaitu: tahap analisis deskripsi untuk mengetahui data responden data kuisisioner; tahap pengujian persyaratan analisis melalui uji normalitas data, uji multikolinieritas, uji heteroskedastitas, uji linieritas; dan tahap pengujian hipotesis dengan menggunakan Analisis Jalur (Path Analysis).

---

<sup>36</sup> M. Kasiram. 2006. Metodologi Penelitian: Refleksi Pengembangan Pemahaman dan Penguasaan Metodologi Penelitian. Malang. UIN Malik Press. Hal. 274.



## E. ALIR PENELITIAN



## **BAB IV**

### **HASIL DAN PEMBAHASAN**

#### **A. Deskripsi Data Responden**

Penelitian ini dilaksanakan di Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA. Dalam penelitian awal ini telah berhasil dikumpulkan kuisisioner sebanyak 100 buah dengan item pertanyaan sebanyak 154 dengan distribusi pertanyaan adalah sebanyak 30 pertanyaan untuk kuisisioner Budaya Kerja, 58 pertanyaan untuk kuisisioner Kompetensi, 36 Pertanyaan untuk Kuisisioner Disiplin dan 30 pertanyaan untuk kuisisioner Kinerja.

Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini terdiri dari 4 (empat) variabel yaitu 3 (tiga) variabel bebas yaitu budaya kerja, kompetensi dan disiplin dan 1 (satu) variabel terikat yaitu kinerja. Data terkait berdasarkan perolehan kuisisioner sehingga hasilnya dapat mendeskripsikan karakteristik responden berdasarkan usia, status, tingkat pendidikan dan lama bekerja. Analisis deskriptif juga dilakukan untuk mengetahui tanggapan responden terhadap nilai variabel penelitian. Pengungkapan analisis deskriptif dalam bentuk persentase.

#### **1. Responden Berdasarkan Usia**

Kategori usia menurut Depkes RI (2009) ada dalam 8 kategori yaitu

- |                      |                          |
|----------------------|--------------------------|
| a. Masa balita       | antara 0 – 5 tahun.      |
| b. Masa kanak-kanak  | antara 5 – 11 tahun.     |
| c. Masa remaja awal  | antara 12 – 16 tahun.    |
| d. Masa remaja akhir | antara 17 – 25 tahun.    |
| e. Masa dewasa awal  | antara 26 – 35 tahun.    |
| f. Masa dewasa akhir | antara 36 – 45 tahun     |
| g. Masa lansia awal  | antara 46 – 55 tahun.    |
| h. Masa lansia akhir | antara 56 – 65 tahun.    |
| i. Masa Manula       | antara 65 – sampai atas. |

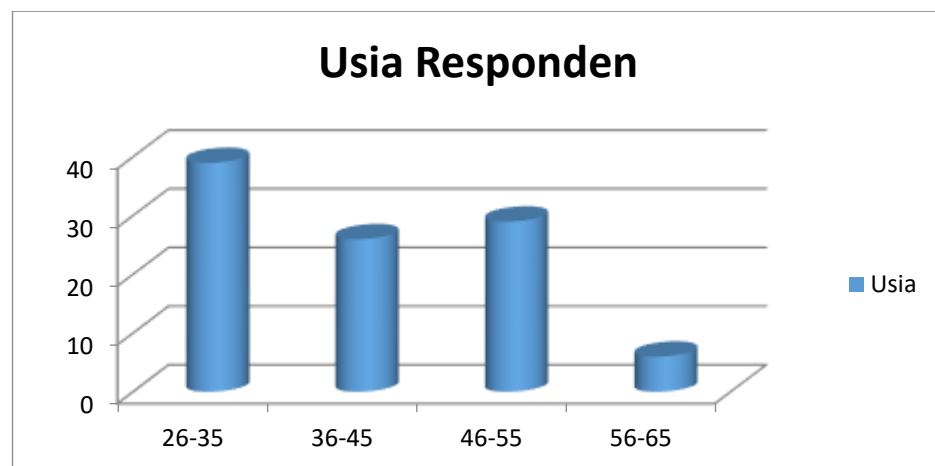
Sedangkan WHO sebagai Bada Organisasi Kesehatan Dunia menggolongkan usia ke dalam 5 kelompok usia yaitu: Usia anak anak dibawah umur antara 0 – 17 tahun, Usia pemuda antara 18 – 65 tahun, Usia setengah baya antara 66 – 79 tahun, Usia Orang tua yaitu antara 80 – 99 tahun dan yang terakhir usia Orang tua berusia panjang yaitu 100 tahun keatas.

Adapaun dalam penelitian ini usia responden dosen adalah antara 26 tahun sampai dengan 60 tahun, sehingga masuk kategori usia pemuda menurut WHO dan Usia masa dewasa dan lansia menurut Departemen Kesehatan RI dengan perincian sebaga berikut:

**Tabel 2**  
**Karakteristik Responden Berdasarkan Umur**

No	Keterangan	Usia	Jumlah	Persentase
1	Masa dewasa awal sebanyak	26 - 35	39	39%
2	Masa dewasa akhir sebanyak	36 - 45	26	26%
3	Masa lansia awal sebanyak	46 - 55	29	29%
4	Masa lansia akhir sebanyak	56 - 65	6	6%
	<b>Jumlah</b>		<b>100</b>	<b>100%</b>

**Gambar 1**  
**Usia Responden**



Dari data responden sebanyak 100 orang, maka usia terbanyak adalah di masa dewasa awal sebanyak 41 orang.

## 2. Responden Berdasarkan Status.

Berdasarkan status responden antara yang menikah dan belum menikah adalah sebagai berikut:

- a. Menikah : 85 orang.
- b. Belum menikah : 15 orang

## 3. Responden Berdasarkan Pendidikan

Dari penelitian ini ternyata tingkat pendidikannya sebagai berikut:

- a. S2 (Magister) : 81 orang
- b. S3 (Doktor) : 19 orang.

## 4. Responden Berdasarkan jabatannya

Penelitian ini juga mengumpulkan data jabatan dosen sebagai berikut:

**Tabel 3**  
**Jabatan Fungsional Responden**

No	Jabatan	Jumlah	Persentasi
1	Asisten Ahli	65	65 %
2	Lektor	30	30 %
3	Lektor Kepala	5	5 %
4	Guru Besar	0	0 %
	<b>Jumlah</b>	<b>100</b>	<b>100 %</b>

## **B. Deskripsi Data Penelitian**

### **1. Variabel Kinerja (X<sub>4</sub>)**

Uji validitas instrumen kinerja (X<sub>4</sub>) menunjukkan dari 31 butir pertanyaan terdapat 5 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no. 11, 13, 18 dan 22. Sehingga hanya terdapat 27 pertanyaan yang valid.

Uji reliabilitas instrumen kinerja (X<sub>4</sub>) menunjukkan dari 31 butir pertanyaan diperoleh 0.896 sebagai r<sub>11</sub> dan lebih besar dari r<sub>t</sub> = 0.196 dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

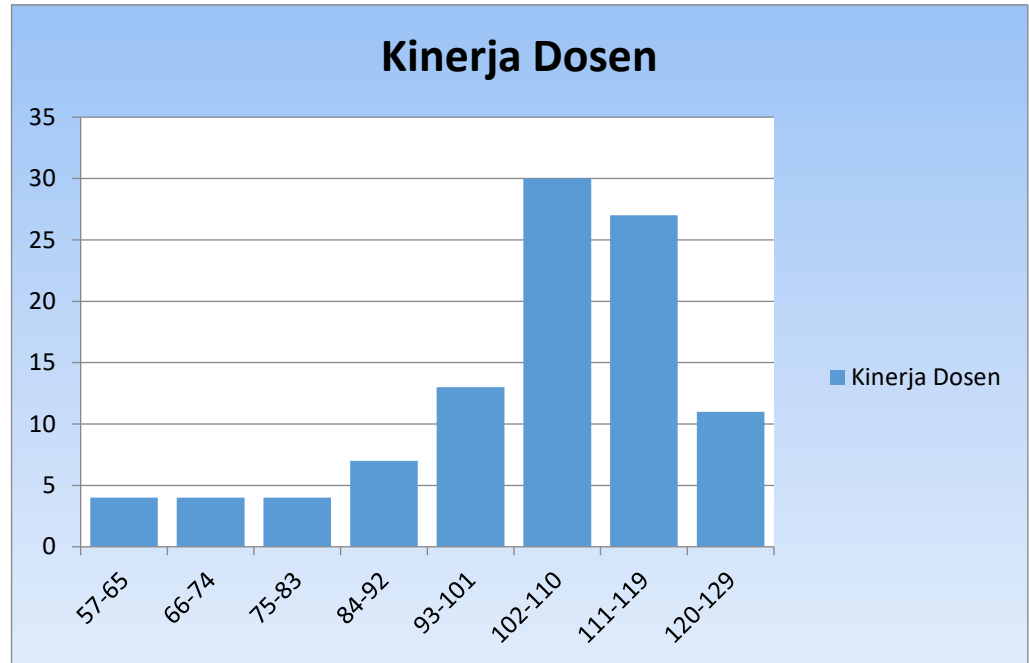
Dari 27 pertanyaan yang valid terdapat rentang skor teoritik yaitu antara 27 sampai dengan 135. Sesuai hasil data penelitian, diperoleh data terendah 57 dan data tertinggi 129 dengan rentang skor (Range) 72. Data penelitian selanjutnya melalui SPSS 25 diperoleh nilai rata-rata (Mean) sebesar 103,16, data yang paling sering muncul (Modus/mode) adalah 104 dan nilai yang berada di tengah setelah data itu diurutkan (median) adalah 106. Sedangkan simpangan baku (standar deviasi) sebesar 16,588. Dengan menggunakan aturan Strurgess, diperoleh jumlah kelas interval 8 dan panjang interval 9 sehingga dapat dibuat distribusi frekuensi skor Kinerja Dosen seperti pada tabel ini:

**Tabel 4**  
**Distribusi Frekuensi Responden Skor Kinerja (X<sub>4</sub>)**

No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	57 – 65	4	4	4
2	66 – 74	4	4	8
3	75 – 83	4	4	12
4	84 – 92	7	7	19
5	93 – 101	13	13	32
6	102 – 110	30	30	62
7	111 – 119	27	27	89
8	120 – 129	11	11	100
	Jumlah	100	100	

Data skor diatas diperoleh berdasarkan pada pengelompokan data dalam 5 kategori yaitu: *selalu, sering, kadang-kadangm jarang dan tidak pernah*. Sehingga menunjukkan bahwa nilai skor Kinerja dengan frekuensi atau jumlah responden terbanyak adalah berkisar antara 102 sampai dengan 110, yaitu kelas interval ke enam, sebanyak 30 responden dan interval kelas selanjutnya sebanyak 27 dan 11 responden yang berarti bahwa lebih dari separuh responden Sering dan mendekati Selalu. Secara visual distribusi frekuensi responden skor kinerja ditampilkan dalam bentuk histogram ini:

**Gambar 2**  
**Histogram Responden Skor Kinerja**

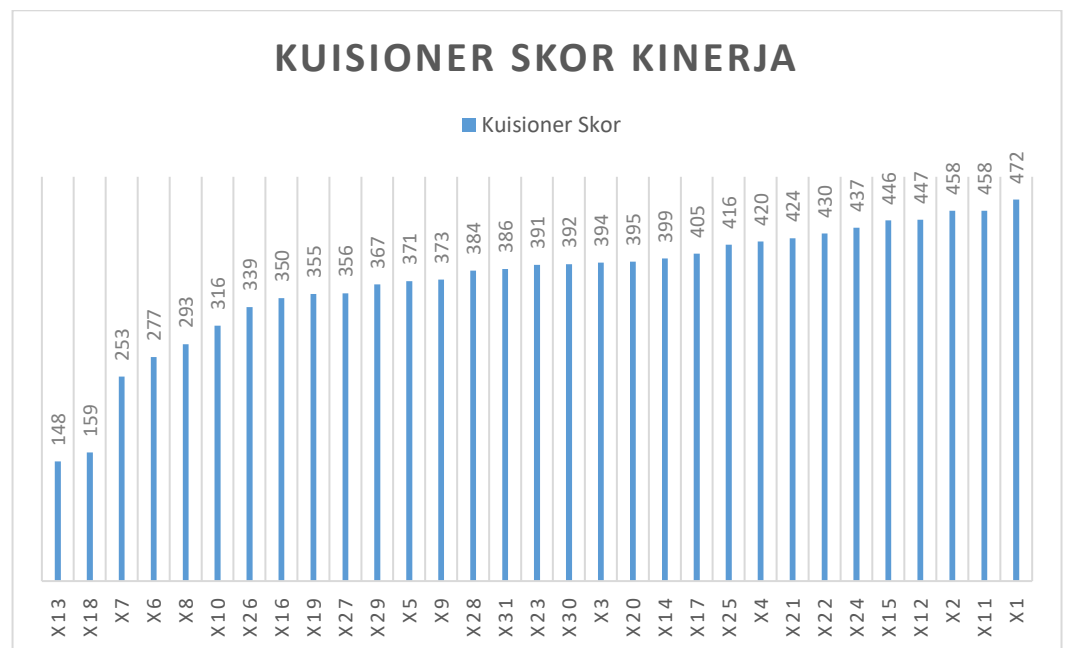


Sesuai hasil penelitian terhadap 100 responden atas 31 pertanyaan maka diperoleh data bahwa secara umum, sampel dosen mempunyai kinerja yang mendekati baik (mean 3,71).

Dari data kuisisioner dapat dilihat bahwa pertanyaan kinerja butir 13 sangatlah rendah hanya (mean 1,48) yang berarti bahwa diantara dosen tidak pernah dan bahkan jarang untuk berkonsultasi dengan dosen lainnya dalam menyiapkan mata kuliah sehingga memperkaya pengetahuan. Begitupula kinerja butir 18 juga rendah (mean 1.59) dimana dosen hamper tidak pernah dan jarang menghasilkan luaran penelitian karena jaranganya mengusulkan program penelitian (mean 2,53) dan mengajukan program penelitian (mean 2.77).

Sisi bagusnya adalah dosen selalu melaksanakan perkuliahan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan (mean 4,72) pada butir 1, menyiapkan dan mengembangkan bahan pengajaran (mean 4,58) pada butir 11, hadir kedalam kelas perkuliahan sesuai waktu yang telah disediakan (4,58) butir 2, dan mengajurkan mahasiswa untuk memiliki buku pegangan serta kepustakaan (mean 4,47) butir 12. Terkait kuantitas kehadiran dosen dalam mengajar adalah sering dalam rata-rata 100% (mean 3,91) butir 23.

**Gambar 3**  
**Histogram Kuisioner Skor Kinerja**



## 2. Variabel Budaya Kerja (X<sub>1</sub>)

Uji validitas instrumen Budaya Kerja (X<sub>1</sub>) menunjukkan dari 30 butir pertanyaan terdapat 3 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no 10, 15, dan 20. Sehingga hanya terdapat 27 pertanyaan yang valid.



Uji reliabilitas instrumen budaya kerja ( $X_1$ ) menunjukkan dari 30 butir pertanyaan diperoleh 0.881 sebagai  $r_{11}$  dan lebih besar dari  $r_t = 0.196$  dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

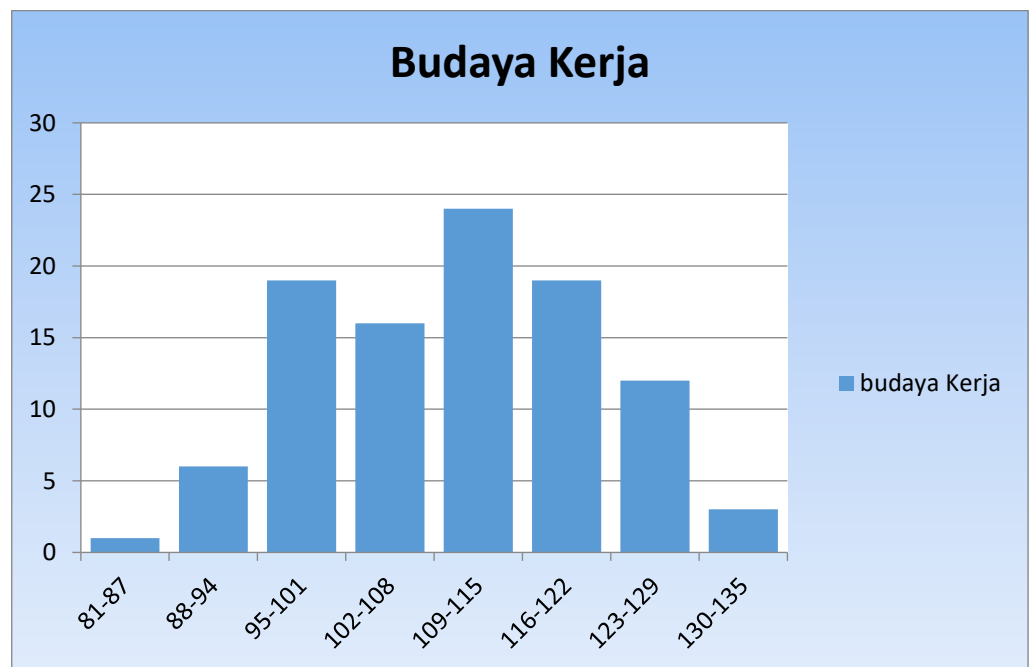
Dari 27 pertanyaan yang valid terdapat rentang skor teoritik yaitu antara 27 sampai dengan 135. Sesuai hasil data penelitian, diperoleh data terendah 81 dan data tertinggi 135 dengan rentang skor (Range) 54. Data penelitian selanjutnya melalui SPSS 25 diperoleh nilai rata-rata (Mean) sebesar 110,37, data yang paling sering muncul (Modus/mode) adalah 98 dan nilai yang berada di tengah setelah data itu diurutkan (Median) adalah 111,50. Sedangkan simpangan baku (standar deviasi) sebesar 11,233. Dengan menggunakan aturan Strurgess, diperoleh jumlah kelas interval 8 dan panjang interval 7 sehingga dapat dibuat distribusi frekuensi skor Budaya Kerja seperti pada tabel dibawah ini:

**Tabel 5**  
**Distribusi Frekuensi Responden Skor Budaya Kerja ( $X_1$ )**

No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	81 – 87	1	1	1
2	88 – 94	6	6	7
3	95 – 101	19	19	26
4	102 – 108	16	16	42
5	109 – 115	24	24	66
6	116 – 122	19	19	85
7	123 – 129	12	12	97
8	130 – 135	3	3	100
	Jumlah	100	100	

Data skor diatas diperoleh berdasarkan pada pengelompokan data dalam 5 kategori yaitu: *selalu, sering, kadang-kadang jarang dan tidak pernah*. Sehingga menunjukkan bahwa nilai skor Budaya Kerja dengan frekuensi atau jumlah responden terbanyak adalah berkisar antara 109 sampai dengan 115, yaitu kelas interval ke lima, sebanyak 24 responden dan interval kelas selanjutnya sebanyak 19 dan 12 responden yang berarti bahwa lebih dari separuh responden Sering (setuju) dan mendekati Selalu (sangat setuju). Secara visual distribusi frekuensi skor Budaya Kerja ditampilkan dalam bentuk histogram dibawah ini:

**Gambar 4**  
**Histogram Responden Skor Budaya Kerja (X<sub>1</sub>)**



Sesuai hasil penelitian terhadap 100 responden atas 30 pertanyaan maka diperoleh data bahwa secara umum, sampel dosen mempunyai budaya kerja yang baik (mean 4,01).

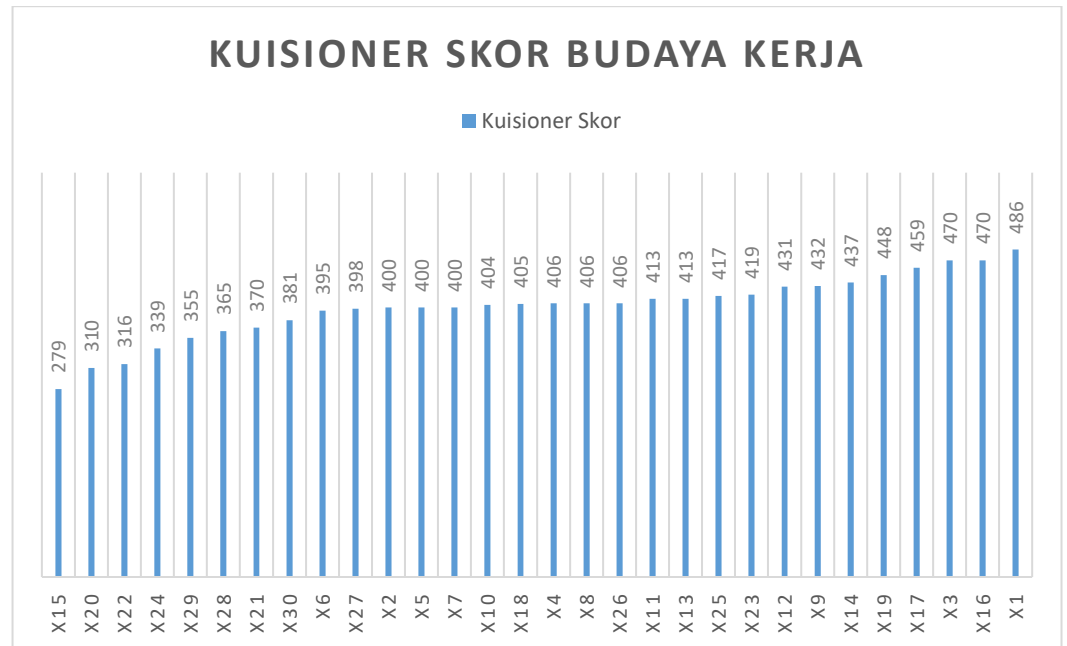
Dari data kuisioner dapat dilihat bahwa pertanyaan budaya kerja butir 15 yang terkait kepatuhan pelaksanaan tugas yang berbeda antara yang diberikan pimpinan dengan tugas dan fungsi yang seharusnya adalah sebanding antara yang akan membantah dan akan mematuhi (mean 2,79) yang berarti bahwa ada 39 % responden yang menjawab kadang-kadang.

dosen tidak pernah dan bahkan jarang untuk berkonsultasi dengan dosen lainnya dalam menyiapkan mata kuliah sehingga memperkaya pengetahuan. Begitupula kinerja butir 18 juga rendah (mean 1.59) dimana dosen hamper tidak pernah dan jarang menghasilkan luaran penelitian karena jarang mengemukakan program penelitian (mean 2,53) dan mengajukan program penelitian (mean 2.77). Jumlah terbawah kedua adalah butir 20 (mean 3,10) hanya 12% yang yakin selalu bahwa gagalnya pekerjaan karena komunikasi yang buruk, 21 % yakin sering dan 41% menyatakan kadang-kadang. Yang menarik juga adalah butir 22 bahwa orang giat bekerja karena adanya kesempatan yang diberikan perusahaan untuk menduduki posisi tertentu (mean 3,16), dalam butir ini yang menyatakan kadang-kadang 27% dan menyatakan sering 34%.

Hal yang sangat bagus dan selalu dijalankan dalam budaya kerja dosen adalah komitmen mereka untuk menyelesaikan pekerjaan dengan jujur dan transparan (mean 4,86 di butir 1), bertanggung jawab atas pekerjaan yang harus diselesaikan (mean 4,70 di butir 16) dan berusaha mengembangkan pengetahuan agar mampu melakukan pekerjaan dengan baik dan benar (mean

4,70 di butir 3) dengan presentasi masing-masing diatas 72% sampai dengan 87%. Hal ini dapat terlihat didalam histogram berikut ini:

**Gambar 5**  
**Histogram Kuisisioner Skor Budaya Kerja**



### 3. Variabel Kompetensi (X<sub>2</sub>)

Uji validitas instrumen Kompetensi (X<sub>2</sub>) menunjukkan dari 58 butir pertanyaan terdapat 4 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no 37, 51, 55 dan 58. Sehingga hanya terdapat 54 pertanyaan yang valid.

Uji reliabilitas instrumen kompetensi (X<sub>2</sub>) menunjukkan dari 31 butir pertanyaan diperoleh 0.951 sebagai r<sub>11</sub> dan lebih besar dari r<sub>t</sub> = 0.196 dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

Dari 54 pertanyaan yang valid terdapat rentang skor teoritik yaitu antara 54 sampai dengan 270. Sesuai hasil data penelitian, diperoleh data terendah 170 dan data tertinggi 268 dengan rentang skor (Range) 98. Data penelitian selanjutnya melalui SPSS 25 diperoleh nilai rata-rata (Mean) sebesar 232,48, data yang paling sering muncul (Modus/mode) adalah 231 dan nilai yang berada di tengah setelah data itu diurutkan (Median) adalah 232. Sedangkan simpangan baku ( standar deviasi) sebesar 21,299. Dengan menggunakan aturan Strurgess, diperoleh jumlah kelas interval 8 dan panjang interval 12 sehingga dapat dibuat distribusi frekuensi skor Kompetensi seperti pada tabel dibawah ini:

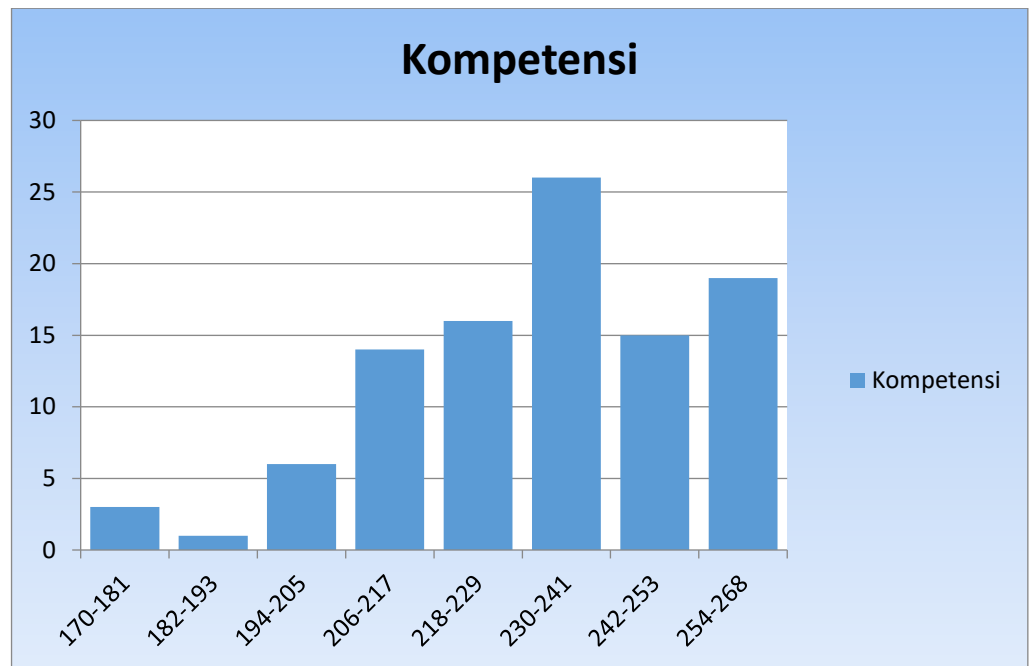
**Tabel 6**  
**Distribusi Frekuensi Responden Skor Kompetensi (X<sub>2</sub>)**

No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	170 – 181	3	3	3
2	182 – 193	1	1	4
3	194 – 205	6	6	10
4	206 – 217	14	14	24
5	218 – 229	16	16	40
6	230 – 241	26	26	66
7	242 – 253	15	15	81
8	254 – 268	19	19	100
	Jumlah	100	100	

Data skor diatas diperoleh berdasarkan pada pengelompokan data dalam 5 kategori yaitu: *selalu, sering, kadang-kadangm jarang dan tidak pernah.* Sehingga menunjukkan bahwa nilai skor Kompetensi dengan frekuensi atau jumlah responden terbanyak adalah berkisar antara 230 sampai dengan 241, yaitu kelas interval ke enam, sebanyak 26 responden dan interval kelas selanjutnya sebanyak 15 dan 19 responden yang berarti bahwa lebih dari separuh responden

Sering (setuju) dan mendekati Selalu (sangat setuju). Secara visual distribusi frekuensi skor Kompetensi ditampilkan dalam bentuk histogram dibawah ini:

**Gambar 6**  
**Histogram Responden Skor Kompetensi (X<sub>2</sub>)**



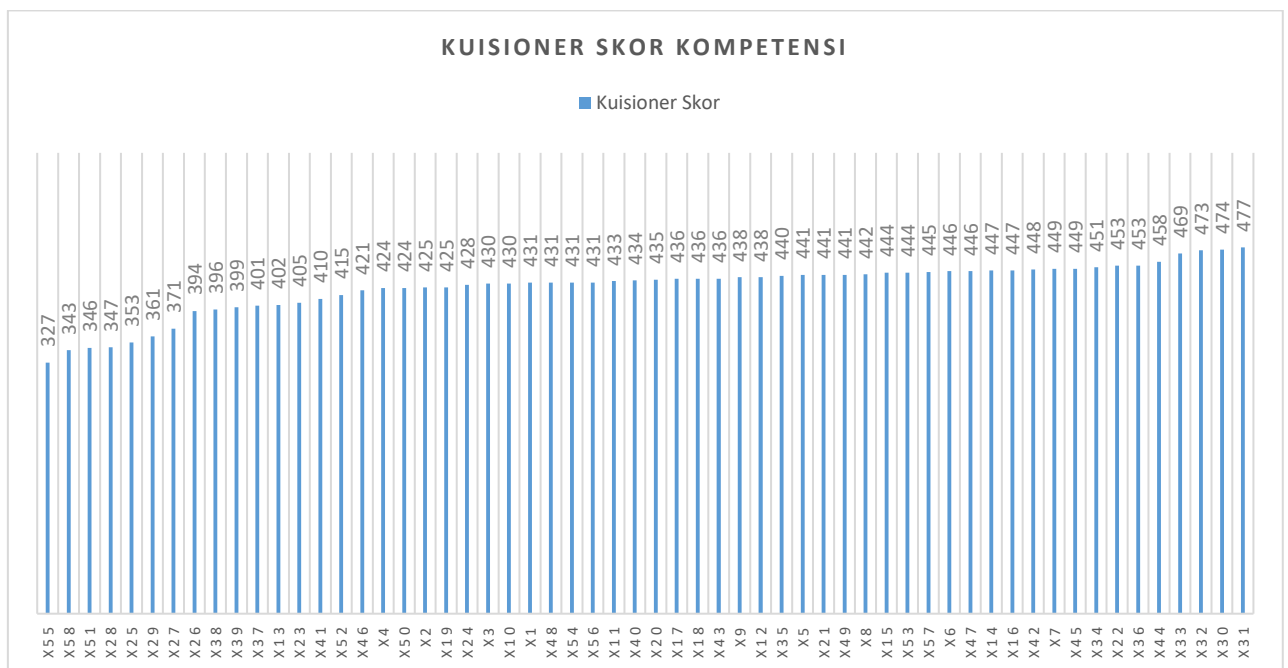
Sesuai hasil penelitian terhadap 100 responden atas 58 pertanyaan maka diperoleh data bahwa secara umum, sampel dosen mempunyai kompetensi yang baik (mean 4,25).

Dari data kuisisioner dapat dilihat bahwa pertanyaan kompetensi butir 51, 55, dan 58 yang terkait dengan kompetensi sosial, memiliki jumlah nilai terkecil dari 58 pertanyaan instrumen budaya kerja. Walau terendah bukan berarti jarang atau tidak pernah tetapi sedang dan mendekati baik (mean diatas 3). Di butir 55 sebanyak 35% responden selalu lebih mementingkan orang lain daripada mementingkan diri sendiri dan 12 % sering lebih mementingkan orang lain, sehingga dapat diperoleh kesimpulan bahwa 47% responden lebih

senang mementingkan orang lain di banding dirinya. Disisi lain di butir 58 diperoleh jawaban sebanyak 36% sering mengutamakan prestasi diri sendiri daripada prestasi orang lain dan 17% responden selalu mengutamakan prestasi diri sendiri, sehingga ada 53 % responden yang ingin dirinya berprestasi terlebih dahulu.

Berdasarkan gambar histogram dibawah ini diperoleh skor tertinggi pada butir 30, 31, 32, dan 33. Butir-butir tersebut terkait kepribadian responden yang menyakan bahwa mereka selalu bertindak dan berperilaku sesuai dengan norma social, norma agama, norma hukum, dan etika yang berlaku (mean 4,74); bersikap sopan dan santun (mean 4,77); menyesuaikan antara ucapan dan tindakan, janji dan pemenuhannya (mean 4,73); dan menunjukkan sebagai pribadi yang adil dan bijaksana (4,69).

**Gambar 7**  
**Histogram Kuisiонер Skor Kompetensi**



#### 4. Variabel Disiplin Kerja

Uji validitas instrumen disiplin kerja ( $X_3$ ) menunjukkan dari 36 butir pertanyaan terdapat 2 butir pertanyaan tidak valid dan di drop yaitu di butir no 16 dan 28. Sehingga hanya terdapat 34 pertanyaan yang valid.

Uji reliabilitas instrumen disiplin kerja ( $X_3$ ) menunjukkan dari 36 butir pertanyaan diperoleh 0.892 sebagai  $r_{11}$  dan lebih besar dari  $r_t = 0.196$  dan juga lebih besar dari 0.60 (kriteria Nunnally). Sehingga dapat dikatakan bahwa butir-butir pertanyaan tersebut reliabel.

Dari 34 pertanyaan yang valid terdapat rentang skor teoritik yaitu antara 34 sampai dengan 170. Sesuai hasil data penelitian, diperoleh data terendah 103 dan data tertinggi 167 dengan rentang skor (Range) 64. Data penelitian selanjutnya melalui SPSS 25 diperoleh nilai rata-rata (Mean) sebesar 144,27, data yang paling sering muncul (Modus/mode) adalah 142 dan nilai yang berada di tengah setelah data itu diurutkan (Median) adalah 146,50. Sedangkan simpangan baku (standar deviasi) sebesar 13,622. Dengan menggunakan aturan Strurgess, diperoleh jumlah kelas interval 8 dan panjang interval 8 sehingga dapat dibuat distribusi frekuensi skor Disiplin Kerja seperti pada tabel ini:

**Tabel 7**  
**Distribusi Frekuensi Responden Skor Disiplin Kerja ( $X_3$ )**

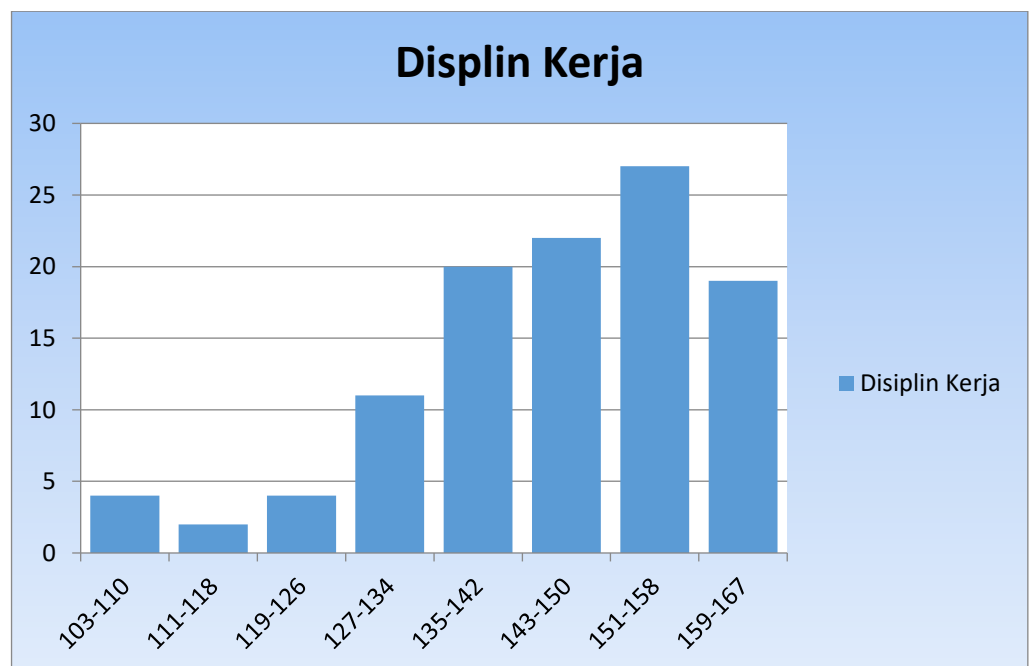
No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	103 – 110	4	4	4
2	111 – 118	2	2	6
3	119 – 126	4	4	10
4	127 – 134	11	11	21



No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
5	135 – 142	20	20	41
6	143 – 150	22	22	63
7	151 – 158	27	27	90
8	159 – 167	10	10	100
	Jumlah	100	100	

Data skor diatas diperoleh berdasarkan pada pengelompokan data dalam 5 kategori yaitu: *selalu, sering, kadang-kadangm jarang dan tidak pernah*. Sehingga menunjukkan bahwa nilai skor Disiplin Kerja dengan frekuensi atau jumlah responden terbanyak adalah berkisar antara 151 sampai dengan 167, yaitu kelas interval ke tujuh, sebanyak 27 responden dan interval kelas sebelumnya sebanyak 22 dan 20 responden yang berarti bahwa lebih dari separuh responden mendekati Selalu (sangat setuju). Secara visual distribusi frekuensi skor Disiplin Kerja ditampilkan dalam bentuk histogram dibawah ini:

**Gambar**  
**Histogram Responden Skor Disiplin Kerja (X3)**



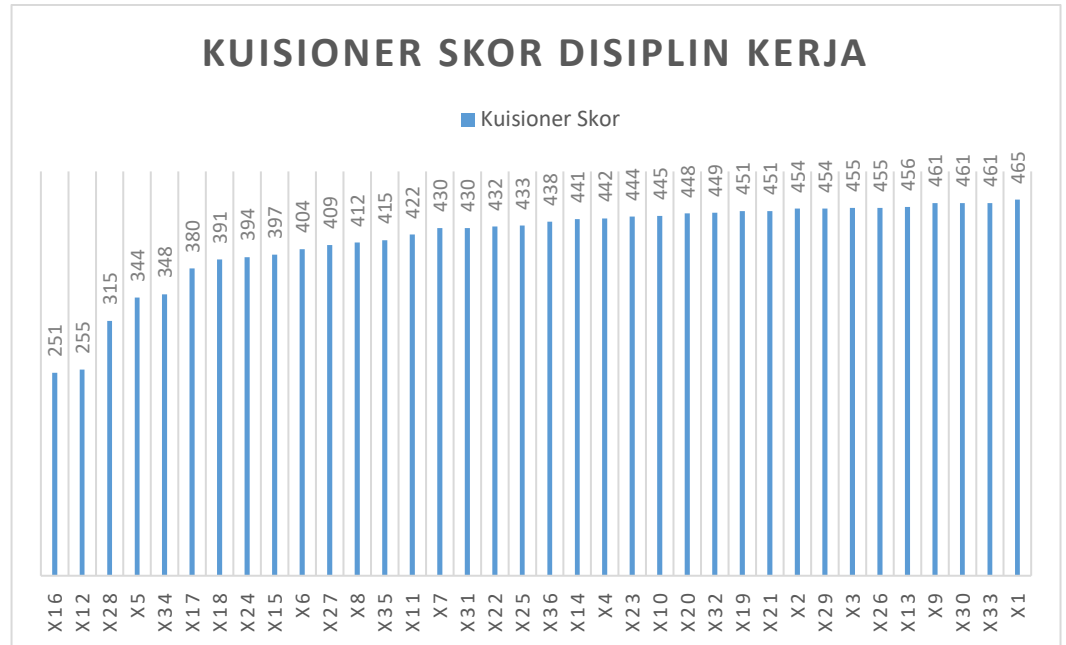
Sesuai hasil penelitian terhadap 100 responden atas 36 pertanyaan maka diperoleh data bahwa secara umum, sampel dosen mempunyai disiplin kerja yang baik (mean 4,16).

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh nilai terendah yang mendekati jarang dilakukan yaitu butir 16 (mean 2,51) dan butir 12 (mean 2,55). Mayoritas responden sebanyak 42% tidak pernah meminta mahasiswa untuk mencatat kehadiran mengajarnya dan sebanyak 65% jarang dan kadang-kadang suka mengajar lebih lama dari waktu normal yang diberikan.

Selanjutnya di butir yang tertinggi yaitu butir 1 ada 60% responden yang selalu taat terhadap tata tertib dan prosedur kerja yang ditetapkan (mean 4,65). Tertinggi selanjutnya di butir 33, 30 dan 9, mayoritas responden suka memelihara dan menjaga peralatan, sarana dan prasarana dengan baik, taat terhadap peraturan penggunaan sarana maupun prasarana kantor dan memakai pakaian yang sopan dan sesuai atau seragam dalam mengikuti kegiatan kampus (mean 4,61).

Terkait pertanyaan butir 28 mengenai sulit atau mudahnya pekerjaan adalah bukan suatu masalah dalam membuat prioritas diperoleh jawaban 27% kadang-kadang dan 29% sering. Dan di butir 17 dalam hal kehadiran tepat waktu dalam mengikuti kegiatan-kegiatan di kampus diperoleh 49% menjawab sering dan 25% menjawab kadang-kadang.

**Gambar 9**  
**Histogram Kuisioner Skor Disiplin Kerja**



Tabel dibawah ini adalah rangkuman deskripsi data variabel-variabel Kinerja (X4), Budaya Kerja (X1), Kompetensi (X2) dan Disiplin Kerja (X3)

**Tabel 8**  
**Rangkuman Statistik Deskripsi Data**

		<b>Statistics</b>			
		<b>Budaya Kerja X1</b>	<b>Kompetensi X2</b>	<b>Disiplin Kerja X3</b>	<b>Kinerja Dosen X4</b>
N	Valid	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0
Mean		110.37	232.48	144.27	103.16
Median		111.50	232.00	146.50	106.00
Mode		98	231	142	104
Std. Deviation		11.233	21.299	13.622	16.558
Skewness		-.033	-.632	-.941	-1.131
Std. Error of Skewness		.241	.241	.241	.241
Kurtosis		-.469	.353	.937	1.049
Std. Error of Kurtosis		.478	.478	.478	.478
Range		54	98	64	72
Minimum		81	170	103	57
Maximum		135	268	167	129

### C. Uji Persyaratan Analisis Data

Sebelum pembuatan analisis jalur (path analysis) ada beberapa tahapan persyaratan uji statistik yang harus dipenuhi yaitu:

#### 1. Uji Normalitas Data

Uji normalitas digunakan untuk menguji normalitas data masing-masing variabel. Dalam pelaksanaan uji normalitas yaitu dengan melihat hasil dari “Kolmogorov-Smirnov Test” dan “Shapiro-Wilk” dalam SPSS 25 dengan uji normalitasnya menggunakan uji Liliefors yaitu jika  $Sig > 0.05$  maka data terdistribusi normal dan jika  $Sig < 0.05$  maka data tidak terdistribusi normal.

Uji normalitas untuk masing masing variabel:

##### a. Hasil uji normalitas Budaya Kerja

**Tabel 9**  
**Uji Normalitas Budaya Kerja**

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Budaya Kerja	.074	100	.195	.986	100	.388

a. Lilliefors Significance Correction

Dari output SPSS 25 for windows diperoleh  $Sig. 0.195 > 0.05$  yang berarti bahwa data terdistribusi normal.

## b. Hasil uji normalitas Kompetensi

**Tabel 10**  
**Uji Normalitas Kompetensi**

	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Kompetensi	.075	100	.182	.963	100	.007

a. Lilliefors Significance Correction

Dari output SPSS 25 for windows diperoleh Sig.  $0.182 > 0.05$  yang berarti bahwa data terdistribusi normal.

## c. Hasil uji normalitas Disiplin Kerja

**Tabel 11**  
**Uji Normalitas Disiplin Kerja Tidak Berdistribusi Normal**

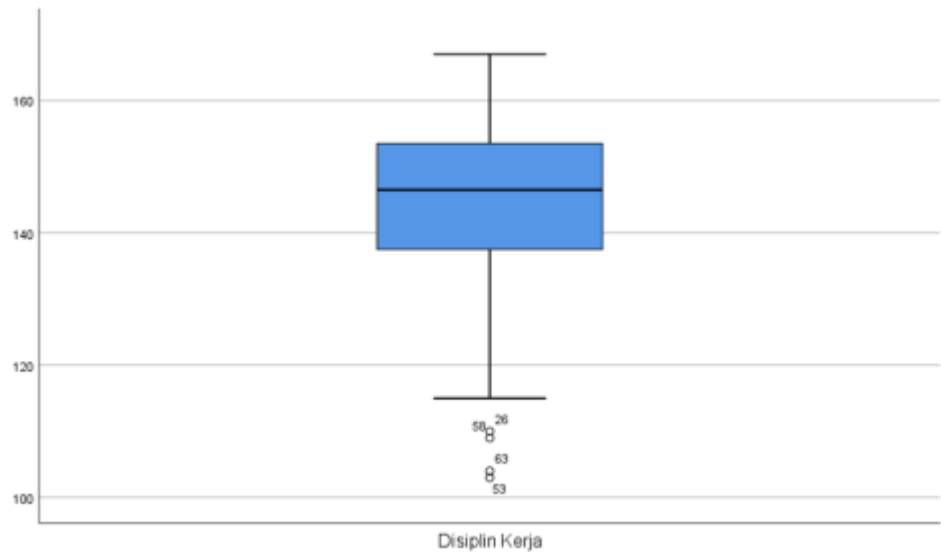
	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Disiplin Kerja	.114	100	.003	.940	100	.000

a. Lilliefors Significance Correction

Dari output SPSS 25 for windows diperoleh Sig.  $0.003 < 0.05$  yang berarti bahwa data tidak terdistribusi normal. Data tidak normal adalah data yang tidak memenuhi salah satu persyaratan oleh masing-masing jenis uji parametrik yang digunakan. Ada beberapa pendekatan yang dapat dilakukan bila mendapatkan data tidak distribusi secara normal yaitu dengan mengurangi jumlah data atau melakukan transformasi data atau dengan mengubah jenis uji menjadi non parametrik yang tidak mensyaratkan data terdistribusi normal.

Penyebab ketidaknormalan adalah akibat adanya beberapa data yang ekstrem diluar kewajaran seperti tergambar dalam box plot dibawah ini:

**Gambar 10**  
**Box Plot Data Ekstrem Disiplin Kerja**



Sehingga setelah dilakukan pengecekan ada beberapa data yang jauh dibawah rata-rata yang lain sehingga bisa disimpulkan data ini tidak atau belum representatif mungkin akibat kesalahan pengukuran atau kesalahan input data atau mungkin data ini benar apa adanya dibuat, tapi karena jumlahnya yang sedikit maka data ini tidak bisa merepresentasikan semua data yang masuk.

Dengan mengurangi sedikit jumlah data yaitu no. 26,58, 63 dan 53 maka akan didapat Sig. sebesar  $0.146 > 0.05$  yang berarti bahwa data bisa terdistribusi secara normal sebagaimana tabel dibawah ini.

**Tabel 12**  
**Uji Normalitas Disiplin Kerja Berdistribusi Normal**

	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Disiplin Kerja	.080	96	.146	.973	96	.045

a. Lilliefors Significance Correction

**d. Hasil uji normalitas Kinerja Dosen**

**Tabel 13**  
**Uji Normalitas Kinerja Tidak Berdistribusi Normal**

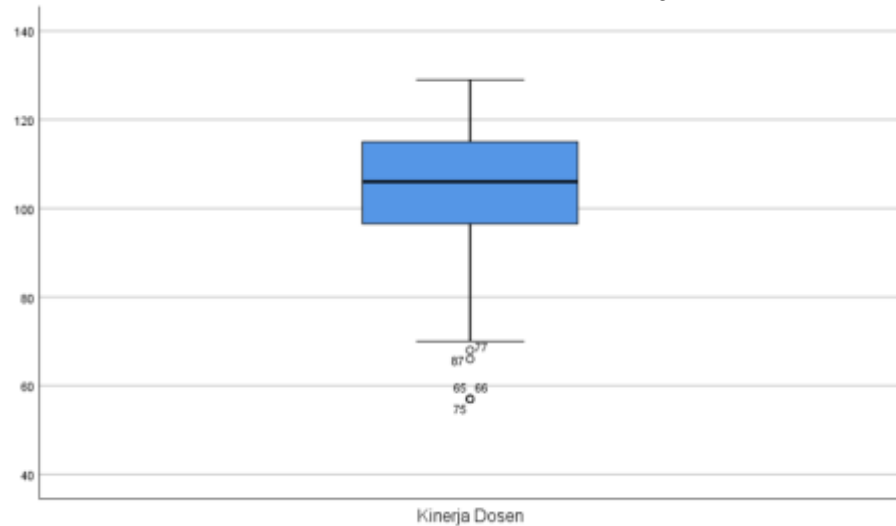
	Tests of Normality					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Kinerja Dosen	.152	100	.000	.907	100	.000

a. Lilliefors Significance Correction

Dari output SPSS 25 for windows diperoleh Sig.  $0.000 < 0.05$  yang berarti bahwa data tidak terdistribusi normal. Dari output SPSS 25 for windows diperoleh Sig.  $0.003 < 0.05$  yang berarti bahwa data tidak terdistribusi normal. Data tidak normal adalah data yang tidak memenuhi salah satu persyaratan oleh masing-masing jenis uji parametrik yang digunakan. Ada beberapa pendekatan yang dapat dilakukan bila mendapatkan data tidak distribusi secara normal yaitu dengan mengurangi jumlah data atau melakukan transformasi data atau dengan mengubah jenis uji menjadi non parametrik yang tidak mensyaratkan data terdistribusi normal.

Penyebab ketidaknormalan adalah akibat adanya beberapa data yang ekstrem diluar kewajaran seperti tergambar dalam box plot dibawah ini:

**Gambar 11**  
**Box Plot Data Ekstrem Kinerja**



Sehingga setelah dilakukan pengecekan ada beberapa data yang jauh dibawah rata-rata yang lain sehingga bisa disimpulkan data ini tidak atau belum representatif mungkin akibat kesalahan pengukuran atau kesalahan input data atau mungkin data ini benar apa adanya dibuat, tapi karena jumlahnya yang sedikit maka data ini tidak bisa merepresentasikan semua data yang masuk.

Dengan mengurangi sedikit jumlah data yaitu no. 77,87, 65, 66, 67 dan 75 maka akan didapat Sig. sebesar  $0.14 > 0.05$  yang berarti bahwa data bisa terdistribusi secara normal sebagaimana tabel dibawah ini.

**Tabel 14**  
**Uji Normalitas Kinerja Berdistribusi Normal**

	<b>Tests of Normality</b>					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Statistic	df	Sig.	Statistic	df	Sig.
Kinerja Dosen	.104	94	.014	.961	94	.007

a. Lilliefors Significance Correction



## 2. Uji Multikolinearitas

Untuk mendeteksi apakah model regresi mengalami multikolinieritas, hal ini dapat diperiksa menggunakan VIF. *VIF merupakan singkatan dari Variance Inflation Factor.*

**Tabel 15**  
**Uji Multikolinieritas**

Coefficients <sup>a</sup>		
Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
Budaya Kerja	.577	1.734
Kompetensi	.399	2.506
Disiplin Kerja	.596	1.678

a. Dependent Variable: Kinerja Dosen

Berdasarkan hasil tabel diatas diperoleh nilai tolerance sebesar 0.577, 0.399 dan, 0.596 dimana masing-masing variabel masih dibawah angka 1. Dan VIF sebesar 1.734, 2.506, dan 1.678 masih mendekati angka 1 walau agak jauh. Ini berarti bahwa terdapat dugaan bebas dari adanya multikolinieritas antara masing-masing variabel.

## 3. Uji Heteroskedastisitas

Dengan menggunakan program SPSS 25 for windows, maka didapat hasil uji Heteroskedastisitas sebagai berikut:

**Tabel 16**  
**Hasil Uji Heteroskedastisitas**

<b>Coefficients<sup>a</sup></b>									
		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	.520	16.090		.032	.974			
	Budaya Kerja	.043	.150	.029	.289	.773	.437	.030	.022
	Kompetensi	.582	.095	.749	6.132	.000	.633	.531	.473
	Disiplin Kerja	-.260	.121	-.214	-2.139	.035	.271	-.213	-.165

a. Dependent Variable: Kinerja Dosen

Heteroskedastisitas adalah kondisi dimana seluruh faktor gangguan tidak memiliki varian yang sama. Heteroskedastisitas akan menyebabkan penaksiran koefisien-koefisien regresi menjadi tidak efisien. Pendeteksian ada tidaknya heteroskedastisitas menggunakan uji *gletjser* yang meregresikan nilai absolute residual terhadap variabel independen.

Hipotesis:

$H_0$  : tidak terjadi heteroskedastisitas

$H_a$  : terjadi heteroskedastisitas

Dasar pengambilan keputusannya adalah jika probabilitas (nilai sig) > 0.05 maka  $H_0$  tidak ditolak. Jika probabilitas (nilai sig) < 0.05 maka  $H_a$  ditolak.

Pada tabel di atas nilai Sig. variabel Budaya Kerja adalah 0.773, Kompetensi adalah 0.000, dan Disiplin Kerja adalah 0.035. Ini disimpulkan bahwa untuk Budaya Kerja dikarenakan  $0.773 > 0.05$  maka  $H_0$  tidak ditolak dan berarti tidak terjadi heteroskedastisitas. Sedangkan pada variabel Kompetensi dan

Disiplin Kerja, keduanya berada dibawah Sig 0.05 maka  $H_a$  ditolak dan berarti terjadi heteroskedastisitas.

#### 4. Uji Linearitas

Uji linieritas untuk mengetahui, membuktikan bahwa hubungan antar variabel yang diteliti memiliki hubungan antar variabel yang diteliti memiliki hubungan yang linier. Uji linearitas data melihat Deviation from Linearity. Jika Sig.> 0.05 maka data linear dan jika Sig.> 0.05 maka data tidak linear.

##### a. Uji Linearitas Variabel $X_1$ atas $X_4$ .

**Tabel 17**  
**Uji Linieritas  $X_1$  atas  $X_4$**   
**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Dosen *	Between Groups	(Combined)	14642.783	42	348.638	1.590	.051
		Linearity	5173.741	1	5173.741	23.595	.000
Budaya Kerja		Deviation from Linearity	9469.041	41	230.952	1.053	.423
		Within Groups	12498.657	57	219.275		
Total			27141.440	99			

Variabel Budaya Kerja memiliki hubungan yang linier atas variabel Kinerja, karena Sig. 0.423 > 0.05.

**b. Uji Linearitas Variabel X<sub>2</sub> atas X<sub>4</sub>**

**Tabel 18**  
**Uji Linieritas X<sub>2</sub> atas X<sub>4</sub>**  
**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Dosen * Kompetensi	Between	(Combined)	20007.666	55	363.776	2.244	.003
	Groups	Linearity	10863.582	1	10863.582	67.005	.000
		Deviation from Linearity	9144.085	54	169.335	1.044	.444
	Within Groups			7133.774	44	162.131	
Total			27141.440	99			

Variabel Kompetensi memiliki hubungan yang linier atas variabel Kinerja, karena Sig. 0.444 > 0.05.

**c. Uji Linearitas Variabel X<sub>3</sub> atas X<sub>4</sub>**

**Tabel 19**  
**Uji Linieritas X<sub>3</sub> atas X<sub>4</sub>**  
**ANOVA Table**

			Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
Kinerja Dosen * Disiplin Kerja	Between	(Combined)	12633.538	41	308.135	1.232	.230
	Groups	Linearity	1991.019	1	1991.019	7.960	.007
		Deviation from Linearity	10642.519	40	266.063	1.064	.409
	Within Groups			14507.902	58	250.136	
Total			27141.440	99			

Variabel Disiplin Kerja memiliki hubungan yang linier atas variabel Kinerja, karena Sig. 0.409 > 0.05

**d. Uji Linearitas Variabel X<sub>1</sub> atas X<sub>2</sub>**

**Tabel 20**  
**Uji Linieritas X<sub>1</sub> atas X<sub>2</sub>**  
**ANOVA Table**

			Sum of		Mean		
			Squares	df	Square	F	Sig.
Kompetensi *	Between	(Combined)	31293.110	42	745.074	3.119	.000
		Linearity	18853.674	1	18853.674	78.915	.000
Budaya Kerja	Groups	Deviation from	12439.436	41	303.401	1.270	.200
		Linearity					
Within Groups			13617.850	57	238.910		
Total			44910.960	99			

Variabel Budaya Kerja memiliki hubungan yang linier atas variabel Kompetensi, karena Sig. 0.200 > 0.05.

**e. Uji Linearitas Variabel X<sub>2</sub> atas X<sub>1</sub>**

**Tabel 21**  
**Uji Linieritas X<sub>2</sub> atas X<sub>1</sub>**  
**ANOVA Table**

			Sum of		Mean		
			Squares	df	Square	F	Sig.
Budaya Kerja *	Between	(Combined)	9432.312	55	171.497	2.467	.001
		Linearity	5243.867	1	5243.867	75.427	.000
Kompetensi	Groups	Deviation from	4188.446	54	77.564	1.116	.356
		Linearity					
Within Groups			3058.998	44	69.523		
Total			12491.310	99			

Variabel Kompetensi memiliki hubungan yang linier atas variabel Budaya Kerja, karena Sig. 0.356 > 0.05.

**f. Uji Linieritas Variabel X<sub>1</sub> atas X<sub>3</sub>**

**Tabel 22**  
**Uji Linieritas X<sub>1</sub> atas X<sub>3</sub>**  
**ANOVA Table**

			Sum of		Mean		
			Squares	df	Square	F	Sig.
Disiplin Kerja *	Between	(Combined)	11685.443	42	278.225	2.373	.001
Budaya Kerja	Groups	Linearity	2445.527	1	2445.527	20.854	.000
		Deviation from Linearity	9239.916	41	225.364	1.922	.011
Within Groups			6684.267	57	117.268		
Total			18369.710	99			

Variabel Budaya Kerja memiliki hubungan yang tidak linier atas variabel Disiplin Kerja, karena Sig. 0.011 < 0.05.

**g. Uji Linieritas Variabel X<sub>2</sub> atas X<sub>3</sub>**

**Tabel 23**  
**Uji Linieritas X<sub>2</sub> atas X<sub>3</sub>**  
**ANOVA Table**

			Sum of		Mean		
			Squares	df	Square	F	Sig.
Disiplin Kerja *	Between	(Combined)	13730.320	55	249.642	2.368	.002
Kompetensi	Groups	Linearity	7355.266	1	7355.266	69.757	.000
		Deviation from Linearity	6375.053	54	118.057	1.120	.352
Within Groups			4639.390	44	105.441		
Total			18369.710	99			

Variabel Kompetensi memiliki hubungan yang linier atas variabel Disiplin Kerja, karena Sig. 0.352 > 0.05.

Hasil analisis data tentang uji linieritas tersebut diatas menginformasikan bahwa tidak semua data memiliki data yang linier. Rangkuman pengujian linieritas seperti pada tabel di bawah ini:

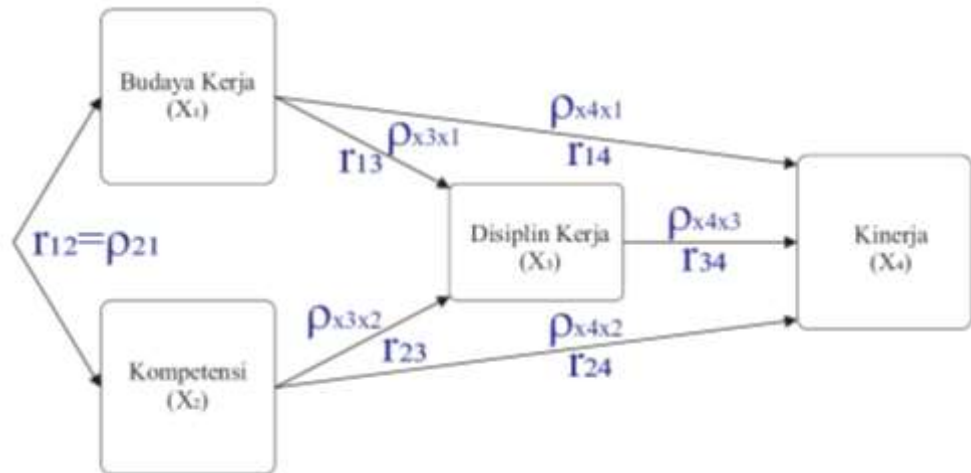
**Tabel 24**  
**Rangkuman hasil Uji Linieritas Data**

No	Kelompok	Sig.hitung	$\alpha$	Kesimpulan	Keterangan
1	X <sub>1</sub> atas X <sub>4</sub>	0.423	0.05	Terima Ho	Linier
2	X <sub>2</sub> atas X <sub>4</sub>	0.444	0.05	Terima Ho	Linier
3	X <sub>3</sub> atas X <sub>4</sub>	0.409	0.05	Terima Ho	Linier
4	X <sub>1</sub> atas X <sub>2</sub>	0.200	0.05	Terima Ho	Linier
5	X <sub>2</sub> atas X <sub>1</sub>	0.356	0.05	Terima Ho	Linier
6	X <sub>1</sub> atas X <sub>3</sub>	0.011	0.05	Tolak Ho	Tidak Linier
7	X <sub>2</sub> atas X <sub>3</sub>	0.352	0.05	Terima Ho	Linier

#### **D. Pengujian Hipotesis Penelitian**

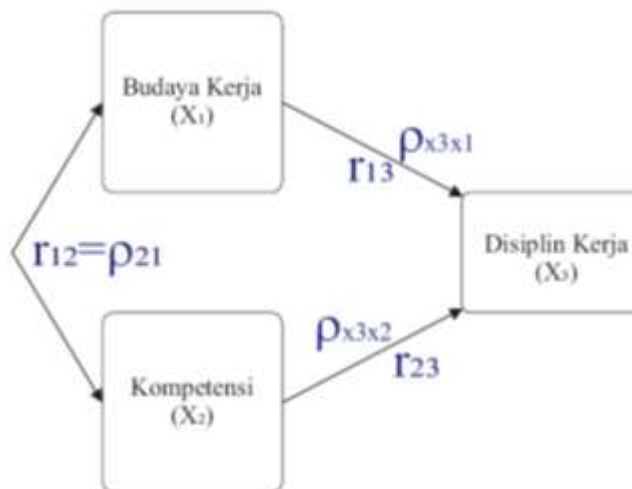
Untuk melukiskan dan menguji hubungan antar variabel penelitian, maka pengujian hipotesis penelitian ini menggunakan Analisis Jalur (Path Analysis). Untuk itu disusun model hubungan antar variabel berdasarkan kerangka berfikir yang dikembangkan. Rincian hasil pengujian setiap hipotesis dan penyusunan diagram jalur adalah sebagai berikut:

**Gambar 12**  
**Diagram Analisis Jalur**



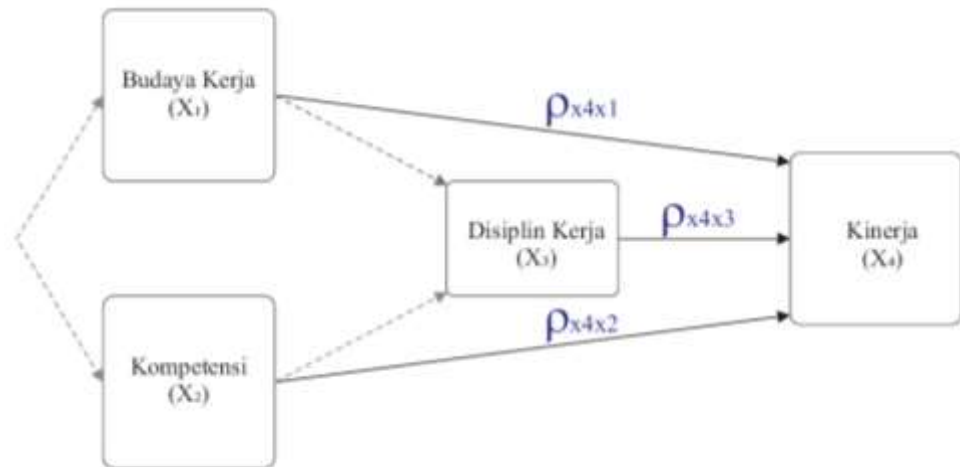
Dari diagram jalur diatas, diperoleh lima buah koefesien jalur yaitu  $\rho_{31}$ ,  $\rho_{32}$ ,  $\rho_{41}$ ,  $\rho_{42}$ ,  $\rho_{43}$  dan  $r_{12}$ ,  $r_{13}$ ,  $r_{23}$ ,  $r_{14}$ ,  $r_{24}$ ,  $r_{34}$ . Selanjutnya dapat diidentifikasi menjadi 2 buah model struktural, yang perlu dianalisis, yaitu struktur 1 dan struktur 2 sebagai berikut:

**Gambar 13**  
**Diagram Analisis Jalur Struktur 1**





**Gambar 14**  
**Diagram Analisis Jalur Struktur 2**



**1. Analisis korelasi**

Analisis korelasi digunakan untuk mencari koefisien korelasi, yang selanjutnya koefisien korelasi tersebut akan digunakan untuk menentukan koefisien jalur. Dalam melakukan analisis korelasi, peneliti menggunakan SPSS 25 sebagai alat bantu dengan hasil sebagai berikut:

**Tabel 25**  
**Koefesien Korelasi**

Correlations					
		Kinerja Dosen	Budaya Kerja	Kompetensi	Disiplin Kerja
Pearson Correlation	Kinerja Dosen	1.000	.437	.633	.271
	Budaya Kerja	.437	1.000	.648	.365
	Kompetensi	.633	.648	1.000	.633
	Disiplin Kerja	.271	.365	.633	1.000
Sig. (1-tailed)	Kinerja Dosen	.	.000	.000	.003
	Budaya Kerja	.000	.	.000	.000
	Kompetensi	.000	.000	.	.000
	Disiplin Kerja	.003	.000	.000	.
N	Kinerja Dosen	100	100	100	100
	Budaya Kerja	100	100	100	100
	Kompetensi	100	100	100	100
	Disiplin Kerja	100	100	100	100

**Tabel 26**  
**Rangkuman Hasil Analisis Korelasi**

Hubungan Antar Variabel	Korelasi	Nilai
Budaya Kerja dengan Kinerja Dosen	$r_{14}$	0.437
Budaya Kerja dengan Kompetensi	$r_{12}$	0.648
Budaya Kerja dengan Disiplin Kerja	$r_{13}$	0.365
Kompetensi dengan Kinerja Dosen	$R_{24}$	0.633
Kompetensi dengan Disiplin Kerja	$R_{23}$	0.633
Disiplin Kerja dengan kinerja Dosen	$R_{34}$	0.271

Untuk menentukan Koefisien jalur berdasarkan koefisien korelasi selain menggunakan SPSS 25, bisa juga menggunakan rumus persamaan jalur:

$$r_{12} = \rho_{21}$$

$$r_{13} = \rho_{31} + \rho_{32} \cdot r_{12}$$

$$r_{13} = \rho_{31} \cdot r_{12} + \rho_{32}$$

**Tabel 27**  
**Koefisien Jalur Struktur 1 ( $\rho_{21}$ )**

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	96.885	16.185		5.986	.000
	Budaya Kerja	1.229	.146	.648	8.421	.000

a. Dependent Variable: Kompetensi

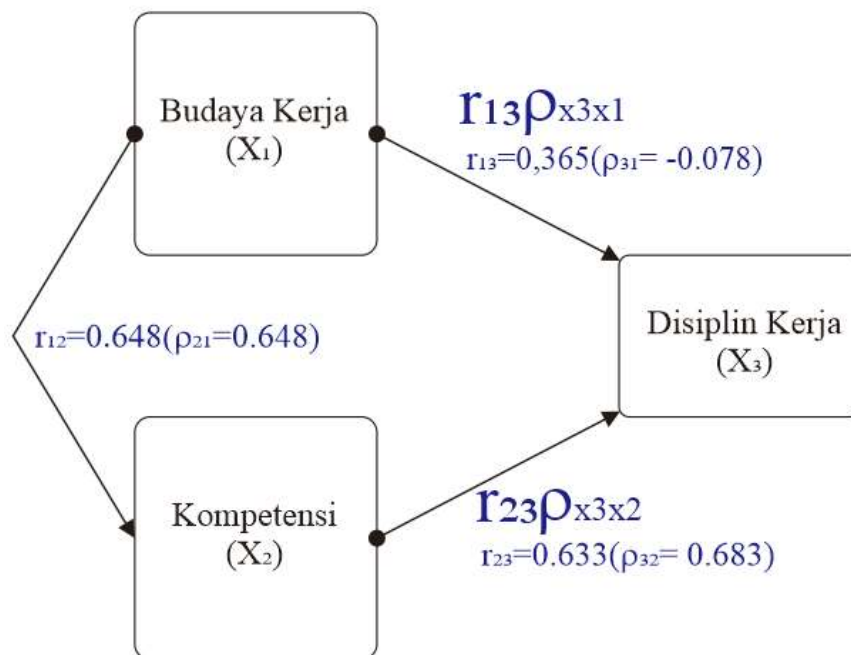
**Tabel 28**  
**Koefisien Jalur Struktur 1 ( $\rho_{31}$  dan  $\rho_{32}$ )**

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	53.104	12.324		4.309	.000
	Budaya Kerja	-.094	.125	-.078	-.756	.452
	Kompetensi	.437	.066	.683	6.638	.000

a. Dependent Variable: Disiplin Kerja

Selanjutnya memasukkan angka-angka Koefisien Korelasi dan Koefisien Jalur ke dalam model Analisis Jalur seperti dibawah ini, dimana angka di luar kurung adalah Koefisien Korelasi dan angka di dalam kurung adalah Koefisien Jalur.

**Gambar 15**  
**Diagram Koefisien Korelasi dan Koefisien Jalur Struktur 1**



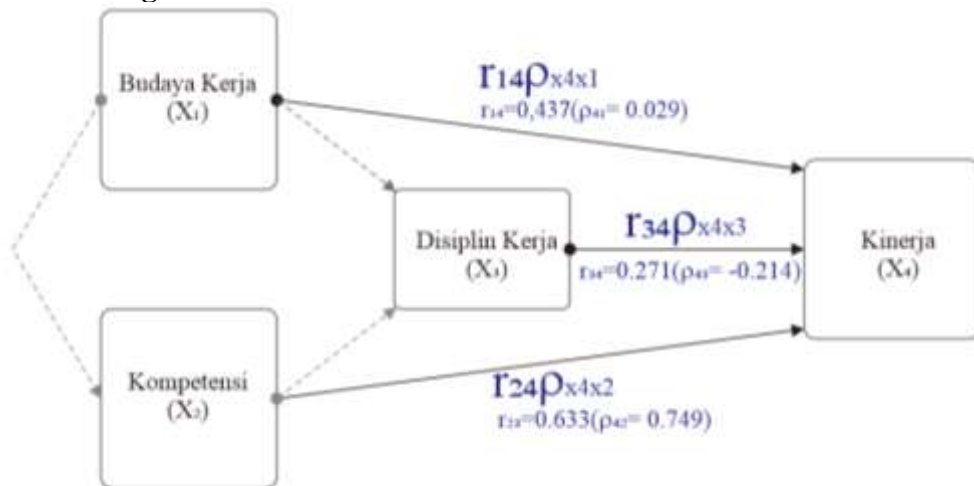
**Tabel 29**  
**Koefisien Jalur Struktur 2 ( $\rho_{41}$ ,  $\rho_{42}$  dan  $\rho_{43}$ )**

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.520	16.090		.032	.974
	Budaya Kerja	.043	.150	.029	.289	.773
	Kompetensi	.582	.095	.749	6.132	.000
	Disiplin Kerja	-.260	.121	-.214	-2.139	.035

a. Dependent Variable: Kinerja Dosen

Selanjutnya memasukkan angka-angka Koefisien Korelasi dan Koefisien Jalur ke dalam model Analisis Jalur seperti dibawah ini, dimana angka di luar kurung adalah Koefisien Korelasi dan angka di dalam kurung adalah Koefisien Jalur.

**Gambar 16**  
**Diagram Koefisien Korelasi dan Koefisien Jalur Struktur 2**



Berdasarkan perhitungan yang didasarkan oleh koefisien Korelasi diperoleh Koefisien Jalur. Koefisien jalur menunjukkan kuatnya pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen. Jika koefisien jalur rendah di bawah 0.05 maka jalur tersebut dianggap tidak signifikan dan dapat dihilangkan. Dari pengujian diatas maka diagram jalur dapat diterima yaitu dan membuktikan bahwa:

- a. Terdapat pengaruh langsung  $X_1$  terhadap  $X_3$ , dan juga
- b. Terdapat pengaruh langsung  $X_2$  terhadap  $X_3$ .
- c. Terdapat pengaruh langsung  $X_1$  terhadap  $X_2$ .
- d. Terdapat pengaruh tidak langsung  $X_1$  terhadap  $X_3$  melalui  $X_2$ .
- e. Terdapat pengaruh langsung  $X_1$  terhadap  $X_4$ .
- f. Terdapat pengaruh langsung  $X_2$  terhadap  $X_4$ .
- g. Terdapat pengaruh langsung  $X_3$  terhadap  $X_4$ .

## 2. Pengujian Hipotesis Kesatu

Berdasarkan analisis jalur diketahui bahwa koefisien jalur variabel Budaya Kerja terhadap Disiplin Kerja  $\rho_{31} = -0,078$ . Sehingga didapat nilai kekeliruan baku Koefisien  $\rho_{31} (sp_{31}) = 0,125$  dan  $t_{hitung}$  yaitu  $t_h = -0,756$ . Untuk  $\alpha = 0,05$  dan  $dk = n-k-1 = 100-2-1 = 97$  pada uji dua pihak diperoleh nilai  $t_{tabel} = t_t = 1.664$ . Karena nilai  $t_h < t_t = (-0,756 < 1.664)$  maka  $H_0$  diterima dan disimpulkan tidak terdapat pengaruh langsung Budaya Kerja terhadap Disiplin Kerja.

**Tabel 30**  
**Nilai Kekeliruan Baku Koefisien  $\rho_{31} (sp_{31})$  dan  $t_{hitung} (T_t)$**

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	53.104	12.324		4.309	.000
	Budaya Kerja	-.094	.125	-.078	-.756	.452
	Kompetensi	.437	.066	.683	6.638	.000

a. Dependent Variable: Disiplin Kerja

### 3. Pengujian Hipotesis Kedua

Berdasarkan analisis jalur diketahui bahwa koefisien jalur variabel Kompetensi terhadap Disiplin Kerja  $\rho_{32} = 0,683$ . Sehingga didapat nilai kekeliruan baku Koefisien  $\rho_{32} (Sp_{32}) = 0,066$  dan  $t_{hitung}$  yaitu  $t_h = 6.638$ . Untuk  $\alpha = 0,05$  dan  $dk = n - k - 1 = 100 - 2 - 1 = 97$  pada uji dua pihak diperoleh nilai  $t_{tabel} = t_t = 1.664$ . Karena nilai  $t_h > t_t$  ( $6.638 > 1.664$ ) maka  $H_1$  diterima dan disimpulkan terdapat pengaruh langsung Kompetensi terhadap Disiplin Kerja.

**Tabel 31**  
**Nilai Kekeliruan Baku Koefisien  $\rho_{32} (Sp_{32})$  dan  $t_{hitung} (T_t)$**

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	53.104	12.324		4.309	.000
	Budaya Kerja	-.094	.125	-.078	-.756	.452
	Kompetensi	.437	.066	.683	6.638	.000

a. Dependent Variable: Disiplin Kerja

### 4. Pengujian Hipotesis Ketiga

Berdasarkan analisis jalur diketahui bahwa koefisien jalur variabel Budaya Kerja terhadap Kompetensi  $\rho_{21} = 0,648$ . Sehingga didapat nilai kekeliruan baku Koefisien  $\rho_{21} (Sp_{21}) = 0,146$  dan  $t_{hitung}$  yaitu  $t_h = 8,421$ . Untuk  $\alpha = 0,05$  dan  $dk = n - k - 1 = 100 - 1 - 1 = 98$  pada uji dua pihak diperoleh nilai  $t_{tabel} = t_t = 1.664$ . Karena nilai  $t_h > t_t$  ( $8,421 > 1.664$ ) maka  $H_1$  diterima dan disimpulkan terdapat pengaruh langsung Budaya Kerja terhadap Kompetensi.

**Tabel 32**  
**Nilai Kekeliruan Baku Koefisien  $\rho_{21}$  ( $Sp_{21}$ ) dan  $t_{hitung}$  ( $T_t$ )**

<b>Coefficients<sup>a</sup></b>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	96.885	16.185		5.986	.000
	Budaya Kerja	1.229	.146	.648	8.421	.000

a. Dependent Variable: Kompetensi

### 5. Pengujian Hipotesis Keempat

Berdasarkan analisis jalur diketahui bahwa koefisien jalur variabel Budaya Kerja terhadap Disiplin kerja melalui Kompetensi  $\rho_{123} = \rho_{21} \times \rho_{32} = 0,648 \times 0,683 = 0,4425$ . Jika dibandingkan dengan nilai  $\rho_{31}$  maka nilai  $\rho_{123} = 0,4425 > \rho_{31} = 0,078$ .

Hal ini menginterpretasikan bahwa variabel intervening berpengaruh secara signifikan terhadap Disiplin Kerja. Dari data tersebut dapat diperoleh:

$$Sg = \sqrt{\frac{(n_{21} - 1)s_{21}^2 + (n_{32} - 1)s_{32}^2}{(n_{21} + n_{32} - 2)}}$$

$$Sg = \sqrt{\frac{(100-1)(0,146)^2 + (100-1)0,066^2}{(100+100-2)}}$$

$$Sg = \sqrt{\frac{2.110284 + 0.431244}{198}}$$

$$Sg = \sqrt{\frac{2.541528}{198}} = \sqrt{0.012836}$$

$$Sg = 0.1133$$

Maka diperoleh nilai  $t_h$  yaitu:

$$t_h = \frac{\rho_{123}}{S_g}$$

$$t_h = \frac{0,4425}{0,1133}$$

$$t_h = 3,9055$$

Untuk  $\alpha = 0,05$  dan  $dk = n - k - 1 = 100 - 2 - 1 = 97$  pada uji dua pihak diperoleh nilai  $t_{\text{tabel}} (t_t) = 1.664$ .

Karena nilai  $t_h > t_t = 3.905 > 1.664$  maka  $H_1$  diterima dan disimpulkan terdapat pengaruh langsung yang signifikan Budaya Kerja terhadap Kinerja Dosen melalui Kompetensi.

6. **Pengujian Hipotesis Kelima** (tahap pembuatan belum selesai)
7. **Pengujian Hipotesis Keenam** (tahap pembuatan belum selesai )
8. **Pengujian Hipotesis Ketujuh** (tahap pembuatan belum selesai )

## **E. Pembahasan**

### **1. Pengaruh Langsung Budaya Kerja Terhadap Disiplin Kerja**

Temuan penelitian menunjukkan bahwa Budaya Kerja yang diukur oleh Disiplin Kerja, menghasilkan adanya korelasi yang signifikan budaya kerja dengan disiplin kerja. Hal ini ditunjukkan oleh angka koefisien korelasi sebesar 0,365 dan Sig. 0,000 < 0.05 pada analisis korelasi.

dan tidak memiliki pengaruh langsung yang kuat terhadap Disiplin Kerja karena lebih kecil dari 0,05.



Hasil angka koefisien jalur yang sebesar -0,078 (lebih kecil dari 0,05) maka tidak terdapat pengaruh langsung dan signifikan budaya kerja terhadap disiplin kerja ditambah pula hasil pengujian dengan uji t ternyata diperoleh nilai  $t_{hitung} < t_{tabel} = (-0,756 < 1.664)$ , hal ini menjelaskan tidak adanya pengaruh langsung secara signifikan antara budaya kerja dan disiplin kerja.

Hal tersebut terlihat pada besarnya pengaruh langsung budaya kerja terhadap disiplin kerja yakni  $KD = P_{31}^2 \times 100\% = -0,078 \times -0,078 \times 100\% = 0,6\%$  sisanya sebesar 94 % dipengaruhi oleh faktor faktor lain di luar budaya kerja.

## **2. Pengaruh Langsung Kompetensi Terhadap Disiplin Kerja**

Temuan penelitian menunjukkan bahwa Kompetensi yang diukur oleh Disiplin Kerja, menunjukkan adanya korelasi yang signifikan dan memiliki pengaruh langsung yang kuat. Hal ini ditunjukkan oleh angka koefisien korelasi sebesar 0,633 lebih besar dari Sig.0,05 pada analisis korelasi.

Besarnya pengaruh langsung kompetensi terhadap disiplin kerja adalah  $KD = P_{32}^2 \times 100\% = 0,683 \times 0,683 \times 100\% = 46,65\%$  sisanya sebesar 53,35 % dipengaruhi oleh faktor faktor lain di luar kompetensi.

## **3. Pengaruh langsung Budaya Kerja Terhadap Kompetensi**

Temuan penelitian menunjukkan bahwa terdapat korelasi yang signifikan antara budaya kerja dengan kompetensi, hal ini ditunjukkan oleh angka koefisien korelasi sebesar 0,648 dan Sig.0,05 pada analisis korelasi.

Terdapat pengaruh langsung dan signifikan budaya kerja terhadap disiplin kerja . hal ini ditunjukkan oleh angka koefisien jalur sebesar 0,648 (lebih besar dari 0,05). Besarnya pengaruh langsung budaya kerja terhadap kompetensi adalah  $KD = P_{21}^2 \times 100\% = 0,648 \times 0,48 \times 100\% = 42\%$  sisanya sebesar 58 % dipengaruhi oleh faktor faktor lain di luar budaya kerja.

**4. Pengaruh Langsung Budaya Kerja Terhadap Kinerja Dosen Melalui Kompetensi.**

Dalam pembahasan.....

**5. Pengaruh Langsung Kompetensi Terhadap Kinerja Dosen.**

Dalam pembahasan.....

**6. Pengaruh Langsung Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Dosen.**

7. Dalam pembahasan.....

**F. Keterbatasan Penelitian**

Dalam hal penelitian yang kami lakukan masih terdapat beberapa keterbatasan yang disadari oleh peneliti. Beberapa hal yang perlu dipahami, baik merupakan konsep, metodologi maupun teknis dalam melakukan penelitian ini masih menjadi keterbatasan dalam penelitian.

1. Secara konseptual.....
2. (dalam penyelesaian.....)

**BAB V**  
**KESIMPULAN DAN SARAN**

(dalam pembuatan .....)

**BAB VI**  
**LUARAN YANG DICAPAI**

## DAFTAR PUSTAKA

- Anwar Prabu Mangkunegara.A.A. 2000. Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan. Bandung : Remaja Rosda Karya.
- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Arwildiyanto, 2012. Manajemen Sumber Daya Manusia Perguruan Tinggi, Pendekatan Budaya Kerja Profesional, Bandung, Alfabeta.
- Chuck williams. 2011. Management, 6th Ed, USA, South Western Cengage Learning.
- Edwin A. Locke, 2009. Handbook of Principles of Organizational Behavior, 2th Ed. UK, Wiley & Son.
- Hadari Nawawi. 2000. Manajemen Sumber Daya Manusia : Yogyakarta : Gadjah Mada University Press.
- Hasibuan, Malayu. 2006. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta, Bumi Aksara.
- Indrajit, R. Eko & Djokopranoto. 2006. *Manajemen Perguruan Tinggi Modern*. Yogyakarta: Andi.
- Jason A. Colquit, J. Le Pine. Michel J. Weson. 2015. Organization Behavior, Improving Performance and Commitment in Workplace, 4<sup>th</sup> Ed, New York, McGraw Hill.
- John M. Ivancevich, Robert Konopaske, Michael T. Matteson. 2014. Organizational Behavior and Management, 10th Ed, New york, McGraw Hill.
- Jarunne Saetang et al. 2010. Factors Affecting Preceived Job Performance Among Staff: A Case Study of Ban Karuna Juvenile Vocational Training Centre for Boys, The Journal of Behavioral Science, Vol.5, No. 1, 33-45.
- Leslie W. Rue, Llyod L. Byars, 2008. Human Resource management, New York, McGraw-Hill Companies Inc.
- Miftah Thoha. 2010. Perilaku Organisasi: Konsep Dasar dan Aplikasinya, Ed.1, cet.20. Jakarta, Rajawali Pers.
- Mangkunegara, 2014. Evaluasi Kinerja SDM, Bandung, PT. Rafika Aditama.
- Mankunegara, Anwar Prabhu, 2005. Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan, Bandung, PT. Remaja Rosdakarya.
- Mulyadi dan Jhony setiawan, 1999. Sistem perencanaan dan pengendalian manajemen: Sistem pelipatgandaan kinerja perusahaan, Yogyakarta, Aditya medika
- Moenir. 2000. *Manajemen Pelayanan Publik*. Bina Aksara. Jakarta.
- Moekijat. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia (Manajemen Kepegawaian)*.CV. Mandar Maju. Bandung
- Nick Foster, 209. Maximum Performance: A Practical Guide to Leading and Managing People at Work. 2th Ed. UAE, Zayed University.
- Nitisesmito, A,S, 2001, Manajemen Personalialia, Jakarta, Ghalia Indonesia.
- Notoatmodjo, S. 2005. *Metodologi Penelitian Kesehatan*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Prawirosentono, Suyadi dan Dewi Primasari. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia Kinerja dan Motivasi karyawan*. BPFE. Yogyakarta.
- Robins, Stephen P.; Judge, Timothy A. 2009. Perilaku Organisasi. Jakarta, Salemba Empat.

- Rivai, Veithzal dan Ella Juvani Sagala. 2013. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan*. Rajawali Pers. Jakarta.
- Siagian, Sondang P. 2008. *Kepemimpinan dan Prilaku Administrasi*. Jakarta, Gunung Agung.
- Steve M. Jex, 2002. *Organizational Psychology*, USA. John Wiley.
- Supardi, 2016. *Kinerja Guru*, ed.1, cet.3, Jakarta, Rajawali Pers.
- Sugiyono. 2006. *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kualitatif, Kuantitatif dan R & D)*. Bandung: Alfabeta.
- Sukardi. 2007. *Metodologi Penelitian Pendidikan Kompetensi dan Praktiknya*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Surya, M. 2003. *Psikologi Guru Konsep dan Aplikasi Guru untuk Guru*. Bandung: Alfabeta.
- Suliyanto. 2006. *Metode Riset Bisnis*. Yogyakarta: ANDI.
- Trianto dan Tutik, 2006. *Tinjauan Yuridis Hak serta Kewajiban Pendidik Menurut UU Guru dan Dosen*, Surabaya, Prestasi Pustaka.
- Wibowo. 2010. *Budaya Organisasi: Sebuah Kebutuhan untuk Meningkatkan Kinerja*, Ed.1, cet.20. Jakarta, Rajawali Pers.
- Wibowo, 2012. *Manajemen Kinerja*. Ed.3. Jakarta, PT. Rajawali Press.
- Wibowo, 2014. *Perilaku dalam Organisasi*, Jakarta, Raja Grafindo Persada.
- Yamin, M dan Maisah, 2010. *Standarisasi Kinerja Guru*, Jakarta, Gaung Persada.
- Veithzal Rivai Zainal, dkk. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: Dari Teori ke Praktik*, Ed.3, Jakarta, Rajawali Pers.

## DAFTAR LAMPIRAN

### Lampiran 1

#### KUISIONER PENELITIAN

#### **Pengaruh Budaya Kerja, Kompetensi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Dosen Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka (UHAMKA)**

##### **A. Karakteristik Responden**

No : ..... (Diisi oleh peneliti)

Nama\* : .....

Jenis Kelamin : Laki-Laki/ Perempuan\*

Usia / Tgal Lahir : .....

Status Perkawinan : .....

Pendidikan Terakhir : .....

Unit Kerja : .....

Masa Kerja : .....Tahun .....

Pangkat / Golongan : .....

##### **B. Petunjuk Pengisian\***

Bapak/Ibu/Saudara dimohon memberikan tanda cek (√) pada kolom di bawah ini berdasarkan kenyataan yang ada di tempat Bapak/Ibu/Saudara melaksanakan tugas dengan masing-masing variable sebagai berikut:

###### **1. Budaya Kerja:**

SL (Selalu) SR (Sering); KD (Kadang-kadang); J (Jarang); dan TP (Tidak pernah)

###### **2. Kompetensi:**

SL (Selalu) SR (Sering); KD (Kadang-kadang); J (Jarang); dan TP (Tidak pernah)

###### **3. Disiplin Kerja:**

SL (Selalu) SR (Sering); KD (Kadang-kadang); J (Jarang); dan TP (Tidak pernah)

###### **4. Kinerja Dosen;**

SL (Selalu), SR (Sering); KD (Kadang-Kadang); J (Jarang); dan TP (Tidak Pernah)

\* *Coret salah satu*

\* *Identitas responden tidak akan dipublikasikan, pencantuman nama semata-mata hanya upaya penelitian ini dapat dipertanggung jawabkan secara akademis. Terima kasih.*

## 1. INSTRUMEN KINERJA

No.	Pernyataan terkait Kinerja Dosen	SL	SR	KD	J	TP
<b>A. Waktu</b>						
1.	Melaksanakan perkuliahan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.					
2.	Hadir kedalam kelas perkuliahan sesuai waktu yang telah dijadwalkan.					
3.	Terlambat dalam memberikan perkuliahan					
4.	Mengurangi waktu mendidik dan mengajar					
5.	Melaksanakan program penelitian sekali dalam 1 tahun.					
6.	Mengusulkan program penelitian sekali dalam 2 tahun.					
7.	Mengajukan program penelitian sekali dalam 3 tahun.					
8.	Pembaharuan riwayat publikasi, Hak Kekayaan Intelektual, Prosiding, dan riwayat buku dalam setahun.					
9.	Mengusulkan program pengabdian masyarakat sekali dalam 1 tahun.					
10.	Melaksanakan program pengabdian masyarakat dalam 3 tahun.					
<b>B. Kualitas</b>						
11.	Menyiapkan dan mengembangkan bahan pengajaran					
12.	Mengevaluasi materi kuliah dan memperbaiki materi kuliah sesuai perkembangan ilmu pengetahuan dan tuntutan dunia kerja.					
13.	Tidak menganjurkan mahasiswa untuk memiliki buku pegangan serta kepustakaan.					
14.	Berkonsultasi dengan dosen lainnya dalam menyiapkan mata kuliah sehingga memperkaya pengetahuan.					
15.	Memberikan tugas kepada mahasiswa untuk menambah wawasan pengetahuan.					
16.	Saya melibatkan mahasiswa dalam melakukan penelitian.					
17.	Saya menggunakan hasil penelitian untuk pengembangan ilmu pengetahuan.					
18.	Saya tidak melibatkan dosen sebagai tim dalam penelitian saya.					
19.	Dari penelitian tersebut saya menghasilkan luaran penelitian berupa publikasi, buku ajar, HKI, Iptek, rekayasa ilmu, nara sumber dan jejaring kerja sama.					



No.	Pernyataan terkait Kinerja Dosen	SL	SR	KD	J	TP
20.	Saya melakukan pengabdian masyarakat untuk memberikan solusi terbaik dari permasalahan yang mereka hadapi.					
21.	Saya melakukan pengabdian masyarakat melibatkan dosen lainnya.					
<b>C. Kuantitas</b>						
22.	Melaksanakan perkuliahan dengan jumlah mahasiswa yang hadir mencapai 90%.					
23.	Membimbing mahasiswa dalam penyusunan skripsi atau tesis sampai selesai 100%.					
24.	Kehadiran saya mengajar rata rata 100%.					
25.	Saya tidak mengurangi syllabus pengajaran yang telah ditentukan walau hanya 10%.					
26.	Saya mengusulkan program penelitian setiap semester.					
27.	Saya 100% selalu membaca informasi penelitian dari Lemlitbang Uhamka.					
28.	Saya mengusulkan ikut program pengabdian masyarakat setiap tahun.					
29.	Saya 100% membaca informasi program pengabdian masyarakat dari LPPM Uhamka.					
30.	Ketika program penelitian dan pengembangan dilaksanakan, maka saya buat luaran penelitiannya 100% sesuai arahan.					
31.	Saya tidak menunda-nunda program penelitian dan pengabdian masyarakat ketika disetujui dan tidak memiliki tanggungan hal tersebut dalam masa pelaksanaannya.					

## 2. INSTRUMEN BUDAYA KERJA

No.	Pernyataan terkait Budaya Kerja	SL	SR	KD	J	TP
<b>A. Integritas dan profesionalisme</b>						
1.	Saya berkomitmen untuk menyelesaikan pekerjaan dengan jujur dan transparan.					
2.	Saya melaporkan hasil kerja semampu yang saya bisa walau tidak sesuai buku panduan.					
3.	Saya berusaha mengembangkan pengetahuan agar mampu melakukan pekerjaan dengan baik dan benar.					
4.	Saya melaksanakan tugas pekerjaan menurut apa yang saya anggap benar.					

No.	Pernyataan terkait Budaya Kerja	SL	SR	KD	J	TP
<b>B. Kepemimpinan dan keteladanan</b>						
5.	Dalam memberikan tugas, atasan memberikan arahan bagaimana tugas itu harus diselesaikan					
6.	Pimpinan membantu dalam menyelesaikan tugas yang sulit dan mendorong untuk bekerja secara maksimal.					
7.	Pemimpin mencerminkan sikap yang baik dan patut di contoh.					
8.	Pemimpin memiliki dan memberi contoh semangat kerja yang baik.					
<b>C. Kebersamaan dan dinamika kelompok</b>						
9.	Saya senang menyelesaikan tugas bersama teman-teman.					
10.	Saya tidak bisa bekerja secara kelompok.					
11.	Saya senang membantu teman dalam menyelesaikan pekerjaannya.					
12.	Keberhasilan saya merupakan keberhasilan teman teman juga dan bimbingan dari pimpinan.					
<b>D. Tanggung jawab dan Penyelesaian kerja</b>						
13.	Tidak menunda setiap pekerjaan yang diberikan.					
14.	Saya dapat menyelesaikan tugas dengan baik dan sampai tuntas.					
15.	Saya akan membantah pimpinan bila tugas yang yang diberikan bukan tugas dan fungsi saya yang seharusnya.					
16.	Saya bertanggung jawab atas pekerjaan yang saya selesaikan.					
<b>E. Kreativitas dan kecerdasan emosi</b>						
17.	Saya menggunakan logika agar mampu menyelesaikan pekerjaan dengan kreatif dan inovatif.					
18.	Dalam bekerja saya suka mengusulkan ide-ide yang beda dan kemudian bergerak cepat untuk merancang dan melaksanakan pekerjaan dengan kreatif.					
19.	Demi tercapainya tujuan organisasi saya harus saling membantu dalam melaksanakan tugasnya.					
20.	Gagalnya pekerjaan saya karena ide-ide yang muncul tidak sesuai dengan kebutuhan pekerjaan.					
<b>F. Pengakuan Organisasi</b>						
21.	Institusi memberikan kesempatan bagi yang memenuhi syarat untuk mencalonkan diri untuk menduduki jabatan tertentu.					

No.	Pernyataan terkait Budaya Kerja	SL	SR	KD	J	TP
22.	Saya giat bekerja karena adanya kesempatan yang diberikan perusahaan untuk menduduki posisi tertentu.					
23.	Saya mengenalkan kampus dimana saya mengajar kepada pihak luar.					
24.	Saya dipercaya untuk mewakili organisasi dalam kegiatan di luar kampus.					
<b>G. Pemecahan masalah</b>						
25.	Saya mampu mengedepankan visi dan misi organisasi daripada kepentingan pribadi					
26.	Saya peduli pada masalah yang dihadapi organisasi dan berusaha menyelesaikannya.					
27.	Pemimpin mendorong untuk berinisiatif dan tidak takut mengajukan saran.					
28.	Kepedulian dan respon organisasi yang cepat atas keluhan dosen.					
<b>H. Kesejahteraan dosen</b>						
29.	Adanya perbaikan dan perawatan sarana dan prasarana secara berkala untuk keperluan dosen.					
30.	Ada keseragaman pakaian yang dibagikan untuk kegiatan-kegiatan tertentu di kampus.					

### 3. INSTRUMEN KOMPETENSI

No.	Pernyataan terkait kompetensi	SL	SR	KD	J	TP
<b>A. Kompetensi Pedagogik</b>						
1.	Memahami dengan baik karakteristik kepribadian mahasiswa.					
2.	Memahami kemampuan dan potensi yang dimiliki mahasiswa.					
3.	Memahami landasan kependidikan dan menerapkan teori pembelajaran yang mendidik, kreatif, humanis dan mencerdaskan.					
4.	Menentukan strategi pembelajaran berdasarkan karakteristik mahasiswa					
5.	Menyusun rancangan pembelajaran dengan baik					
6.	Menyiapkan materi ajar sesuai kompetensi yang dicapai dan berupaya meningkatkan skill mahasiswa					
7.	Mengatur dan melaksanakan pembelajaran yang kondusif.					
8.	Merancang dan melaksanakan evaluasi					
9.	Menganalisis hasil evaluasi proses dan hasil belajar					

No.	Pernyataan terkait kompetensi	SL	SR	KD	J	TP
10.	Menentukan tingkat ketuntasan belajar					
11.	Memanfaatkan hasil evaluasi untuk perbaikan kualitas pembelajaran.					
12.	Membimbing mahasiswa untuk mengembangkan potensinya					
13.	Memberikan fasilitas penunjang bagi mahasiswa untuk pengembangan potensi akademik dan non akademik					
<b>B. Kompetensi Profesional</b>						
14.	Memahami filosofi, konsep, struktur, materi dan menerapkan pola pikir yang sesuai dengan bidang ilmu yang diajarkan.					
15.	Menguasai materi perkuliahan secara luas dan Mendalam					
16.	Mengembangkan materi pembelajaran yang inspiratif sesuai tuntutan zaman yang selalu berkembang.					
17.	Menguasai isu-isu mutakhir dalam bidang yang Diajarkan					
18.	Mengaitkan dan mengidentifikasi permasalahan yang ada di masyarakat.					
19.	Mencari alternatif solusi dan menjelaskan dalam menyelesaikan permasalahan yang terjadi di masyarakat					
20.	Memahami metode ilmiah dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi					
21.	Menggunakan dan menguasai teknologi dalam proses perkuliahan					
22.	Berupaya mengembangkan kemampuan diri dengan belajar					
23.	Mengikuti pelatihan-pelatihan atau kursus-kursus untuk meningkatkan kecakapan dan kualitas diri.					
24.	Target meningkatkan kualitas keilmuan dengan melanjutkan pendidikan yang lebih tinggi					
25.	Menggunakan bahasa asing dalam mendukung keilmuan dan profesinya dalam mengajar					
26.	Melakukan penelitian dan menggunakan hasilnya untuk meningkatkan kualitas perkuliahan					
27.	Mengembangkan hasil penelitian untuk pengabdian masyarakat					
28.	Mempresentasikan hasil penelitian dalam forum ilmiah dan profesi					

No.	Pernyataan terkait kompetensi	SL	SR	KD	J	TP
29.	Mempublikasikan karya ilmiah, seni, penelitian, atau prototipe dalam bidang keahliannya					
<b>C. Kompetensi Kepribadian</b>						
30.	Bertindak dan berperilaku sesuai dengan norma sosial, norma agama, norma hukum dan etika yang berlaku					
31.	Bersikap sopan dan santun (akhlak mulia).					
32.	Menyesuaikan antara ucapan dan tindakan, janji dan pemenuhannya.					
33.	Menampilkan diri sebagai pribadi yang ikhlas dan Jujur					
34.	Menunjukkan sebagai pribadi yang adil dan bijaksana					
35.	Menampilkan diri sebagai pribadi yang stabil dan berwibawa					
36.	Menampilkan diri sebagai pribadi yang memiliki integritas dan kecakapan.					
37.	Saya tidak dapat mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi					
38.	Kurang percaya diri atas kemampuan yang saya miliki					
39.	Kurang bersikap arif dan bijaksana dalam pengambilan keputusan					
40.	Saya loyal pada lembaga dimana tempat saya Bekerja					
41.	Belum bisa bertanggung jawab terhadap tugas yang diamanahkan kepada saya					
42.	Memberikan pelayanan optimum kepada mahasiswa dan masyarakat sesuai dengan keahlian yang saya Miliki dan memiliki visi kedepan.					
43.	Bersedia mengakui kekurangan dan kesalahan					
44.	Memiliki komitmen kemajuan tinggi dalam melakukan tugas sebagai dosen.					
<b>D. Kompetensi Sosial</b>						
45.	Bersikap inklusif, toleransi dan tidak diskriminatif					
46.	Rajin mengikuti kegiatan sosial dan berpartisipasi aktif					
47.	Tidak suka dengan mahasiswa dari golongan tertentu					
48.	Malas beraktifitas selain kegiatan mengajar					
49.	Mampu berkomunikasi lisan dalam pembelajaran secara santun dengan mahasiswa					

No.	Pernyataan terkait kompetensi	SL	SR	KD	J	TP
50.	Suka berinteraksi dan adaptif dengan berbagai kalangan baik didalam atau di luar kampus atau profesi					
51.	Suka memberi tugas-tugas daripada berkomunikasi					
52.	Tertarik berkumpul dengan yang sekelompoknya saja					
53.	Menjalin hubungan secara efektif, persaudaraan dan kebersamaan dengan civitas akademika (dosen dan pegawai)					
54.	Mengenal dengan baik mahasiswa dan memahami pendekatan-pendekatan yang diterapkan didalam perkuliahan termasuk perbedaan kemampuan mahasiswa.					
55.	Lebih mementingkan orang lain daripada mementingkan diri sendiri					
56.	Suka memilih-milih orang dalam berkawan					
57.	Menghargai mahasiswa yang rajin kuliah					
58.	Meningkatkan prestasi diri lebih utama dari pada prestasi orang lain					

#### 4. INSTRUMEN DISIPLIN KERJA

No.	Pernyataan terkait Disiplin Kerja	SL	SR	KD	J	TP
<b>A. Mentaati peraturan dan prosedur kerja</b>						
1.	Taat terhadap tata tertib dan prosedur kerja yang ditetapkan.					
2.	Melaksanakan petunjuk yang diberikan oleh atasan					
3.	Mengikuti prosedur dalam melaksanakan tugas.					
4.	Melanggar tata tertib dan prosedur kerja yang telah dibuat.					
5.	Lebih senang menggunakan pikiran saya sendiri daripada arahan atasan.					
6.	Bagi saya yang penting tugas selesai walau tidak sesuai prosedur.					
7.	Patuh terhadap perintah atau instruksi dari atasan.					
8.	Suka lalai atau lupa ketika mendapat tugas .					
9.	Memakai pakaian yang sopan dan sesuai atau seragam dalam mengikuti kegiatan di kampus.					
10.	Cenderung tidak memperhatikan pakaian dan kerapian seragam saat bekerja.					
<b>B. Kehadiran tepat waktu</b>						

No.	Pernyataan terkait Disiplin Kerja	SL	SR	KD	J	TP
11.	Saya hadir lebih awal dan tepat waktu ketika mengajar.					
12.	Saya suka lama mengajar bahkan lebih dari waktu normal yang diberikan.					
13.	Saya mengisi buku absen atau mesin absen kehadiran.					
14.	Terlambat bekerja bukan masalah besar bagi saya.					
15.	Saya suka pulang lebih awal jika materi saya telah disampaikan semuanya.					
16.	Saya meminta mahasiswa untuk mencatat kehadiran saya.					
17.	Hadir dan mengikuti kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan di organisasi tepat sebelum acara dimulai.					
18.	Karena acara kegiatan suka molor maka saya juga molor dan terlambat untuk hadir dalam kegiatan itu.					
<b>C. Ketepatan waktu penyelesaian Pekerjaan</b>						
19.	Semua pekerjaan yang menjadi tugas dosen dikerjakan dengan baik sesuai dengan jadwal yang ditetapkan.					
20.	Menyelesaikan tugas kerja sesuai dengan standar dan pedoman kerja yang berlaku.					
21.	Siap bertanggung jawab atas kesalahan yang telah dilakukan.					
22.	Mempersiapkan materi kuliah jauh hari sebelum mengajar.					
23.	Membuat prioritas kerja dalam melaksanakan pekerjaan.					
24.	Jadwal tidak begitu penting karena yang utama adalah tugas dapat dilaksanakan kapan dan dimanapun.					
25.	Menunda menyelesaikan pekerjaan adalah hal biasa.					
26.	Acuh dan tak acuh bila ada kesalahan.					
27.	Menggunakan materi kuliah yang sudah baku dan lampau tanpa melihat perkembangan.					
28.	Sulit atau mudahnya pekerjaan bukan suatu masalah dalam membuat prioritas.					
<b>D. Penggunaan sarana dan prasarana</b>						
29.	Dosen sebelum mengajar selalu menyiapkan kelengkapan untuk mengajar.					
30.	Taat terhadap aturan penggunaan sarana maupun prasarana kantor.					

No.	Pernyataan terkait Disiplin Kerja	SL	SR	KD	J	TP
31.	Penataan ruang kerja saya disesuaikan kebutuhan penggunaan sarana.					
32.	Menggunakan media yang tepat sesuai materi.					
33.	Memelihara dan menjaga peralatan, sarana dan prasarana dengan baik.					
34.	Sarana dan prasarana yang disediakan tidak sesuai dengan kebutuhan saya.					
35.	Belum mampu menggunakan sarana dan prasarana yang diberikan.					
36.	Tidak peduli atas Sarana dan prasarana yang diberikan.					



## Lampiran 2

### Hasil Kuisioner Variabel Kinerja

R	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X30	X31	Sum	
1	5	5	3	5	3	4	2	2	1	4	4	4	1	4	5	3	5	1	5	3	2	4	5	4	3	1	3	2	3	5	5	106	
2	5	5	4	1	3	3	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	125	
3	5	4	3	4	5	4	1	3	5	4	5	4	1	4	5	4	3	1	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	126	
4	3	3	4	5	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	5	5	5	4	3	5	3	5	5	3	107	
5	5	5	4	5	2	2	2	1	2	2	5	4	1	2	5	2	2	1	1	2	1	4	5	5	5	3	5	2	4	3	3	95	
6	5	5	4	4	5	5	3	3	1	4	4	1	4	4	5	4	4	1	4	4	5	4	5	5	5	3	5	3	5	4	5	123	
7	5	5	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	1	4	4	4	4	1	3	5	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	5	112	
8	5	5	4	5	3	4	5	3	4	5	5	5	1	4	5	3	5	1	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	5	4	4	127	
9	5	5	4	4	5	4	3	1	5	5	5	5	2	4	5	3	3	3	1	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	5	5	116	
10	5	5	4	5	3	4	5	3	4	5	5	5	1	4	5	3	5	1	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	128	
11	4	3	3	4	2	2	2	2	2	2	3	3	1	3	4	3	3	3	2	2	3	4	4	4	3	4	3	2	2	2	2	86	
12	5	5	4	4	3	3	3	4	4	5	5	2	4	5	4	3	2	3	4	5	5	5	4	4	3	4	4	3	4	3	4	121	
13	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	1	5	5	5	1	3	5	5	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	132	
14	5	5	4	5	2	2	2	2	2	5	5	1	1	5	3	3	3	3	1	1	4	5	5	5	1	5	1	1	1	1	1	91	
15	5	5	4	3	3	3	1	2	3	3	5	5	1	4	5	3	5	1	2	3	3	5	5	4	4	3	3	3	3	2	2	103	
16	4	5	4	4	4	4	2	1	2	4	4	1	4	4	5	3	5	1	5	2	2	4	5	4	3	1	3	2	3	5	5	105	
17	5	5	4	5	5	1	1	5	4	1	5	5	1	4	4	4	5	1	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	126	
18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	3	5	5	5	1	5	5	5	4	5	4	1	5	4	5	4	5	5	137	
19	5	5	5	5	5	3	2	2	5	4	5	5	1	5	5	3	5	1	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	123	
20	4	5	4	5	5	1	1	4	5	5	5	5	1	5	5	2	5	2	4	5	5	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	127
21	5	5	4	4	5	3	2	4	3	5	5	5	1	3	4	3	3	2	5	3	3	5	5	4	5	4	2	2	2	5	4	115	
22	5	5	5	3	4	5	5	1	5	5	5	5	1	5	5	5	2	1	5	5	5	5	1	5	3	4	4	4	5	2	3	3	127
23	4	4	4	4	5	1	1	4	5	1	4	4	4	4	4	5	4	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	124
24	5	5	4	4	5	1	1	3	4	1	5	5	1	3	3	3	2	3	1	3	5	4	1	5	4	5	3	3	3	3	5	5	105
25	5	4	3	4	2	2	2	2	4	4	5	5	1	5	5	4	5	1	3	4	5	5	1	5	5	2	4	5	3	3	3	111	
26	5	5	4	4	4	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	143	
27	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	1	4	5	4	5	1	4	5	4	4	5	5	4	3	4	3	4	4	127	
28	5	5	5	5	2	2	5	5	2	5	5	1	5	5	5	3	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	136	
29	4	5	4	4	4	5	5	3	5	5	4	4	2	4	4	3	4	2	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	130	
30	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	131	
31	5	4	4	4	4	1	1	5	1	5	5	1	2	4	3	4	1	1	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	4	116	
32	5	4	4	5	5	1	1	1	5	1	5	5	1	5	5	1	5	1	5	5	5	4	1	5	5	1	4	5	4	5	5	114	
33	5	5	5	5	5	1	1	5	5	1	5	5	1	5	5	3	5	1	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	129	
34	5	4	3	3	4	2	1	1	4	1	4	4	1	3	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	104	
35	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	5	5	1	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	140	
36	5	4	4	4	2	2	1	1	3	4	4	4	1	2	5	3	3	2	2	4	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	102
37	5	5	5	5	4	3	2	2	4	3	5	5	3	4	4	3	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	130	
38	4	4	4	4	5	1	1	4	5	1	4	4	4	4	4	5	4	1	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	126	
39	5	4	3	3	5	2	2	3	4	4	3	4	0	3	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	103	
40	5	5	4	4	3	2	2	2	4	4	4	5	1	3	4	3	3	1	3	4	4	5	5	5	4	1	2	3	4	4	4	108	
41	5	4	4	4	5	3	3	3	3	5	4	4	1	4	4	5	4	5	2	4	4	4	5	5	5	5	4	3	3	3	5	4	123
42	5	4	4	4	5	2	1	3	4	1	3	3	1	3	4	4	4	1	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	108	
43	5	5	4	2	3	4	5	4	4	5	4	5	1	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	5	3	4	3	4	3	4	3	118	
44	5	5	3	5	3	3	3	3	5	5	5	1	5	5	5	4	5	1	5	4	4	4	1	5	5	5	4	4	3	4	3	122	
45	5	5	5	5	5	3	3	4	4	5	5	5	1	5	5	5	5	1	3	4	4	5	5	5	4	3	5	5	5	4	4	134	
46	5	5	5	5	1	1	1	3	5	4	4	5	1	5	5	3	5	1	5	5	1	5	1	5	4	3	5	1	5	1	5	4	111
47	5	5	2	4	5	5	5	4	4	5	5	5	1	4	5	5	4	1	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	135	
48	5	5	4	5	3	4	3	3	4	1	5	5	1	4	5	3	4	1	3	4	4	5	5	5	4	4	2	4	5	5	4	116	
49	5	5	3	4	5	4	3	4	5	3	4	5	1	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	132	
50	5	5	4	5	4	1	1	1	5	1	5	5	1	5	4	3	5	3	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	124	
51	4	5	5	5	2	4	3	4	3	1	4	5	1	4	4	5	5	1	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	119	
52	5	5	4	4	2	3	3	1	3	4	5	5	1	3	5	2	2	1	4	5	5	5	5	4	5	2	4	4	4	4	4	113	
53	3	3	4	3	1	1	1	1	1	1	4	4	2	4	4	4	4	2	4	2	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2	4	81	
54	5	4	3	5	4	1	1	2	3	1	5	4	1	3	4	3	4	3	1	3	4	4	4	5	4	4	1	3	2	2	5	4	98
55	5	5	5	5	5	3	3	3	3	4	3	4	4	3	5	5	4	5	1	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	118
56	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	1	5	5	5	4	5	1	5	4	4	4	2	5	5	4	3	5	5	5	129	
57	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	1	5	5	4	5	1	5	4	4	4	2	2	5	4	3	5	5	5	5	126	
58	5	5	5	5	4	3	5	5	5	5	5	1	3	4	5	5	1	4	5	5	2	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	136	
59	5	5	5																														

### Lampiran 3

### Hasil Kuisioner Variabel Budaya Kerja

R	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X30	Sum	
1	5	5	5	5	3	3	3	3	4	5	3	5	3	4	3	5	5	4	5	3	5	3	3	3	4	4	3	3	3	3	115	
2	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	3	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	4	5	4	1	5	4	4	3	4	120	
3	5	5	4	5	4	3	3	4	5	5	5	3	4	4	2	5	5	5	5	2	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	121	
4	5	3	5	1	5	3	5	5	5	1	5	5	5	5	4	5	5	5	5	2	4	4	4	3	5	5	5	4	4	4	132	
5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	4	4	5	5	3	5	5	4	5	3	5	4	4	3	5	5	5	4	4	4	131	
6	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	3	5	3	4	4	4	4	3	3	130	
7	5	5	5	5	3	3	4	4	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	5	2	5	2	5	3	5	5	4	4	4	5	130	
8	5	3	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	5	5	1	5	5	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	123	
9	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	3	5	5	5	5	3	5	2	4	4	4	5	4	3	2	4	124	
10	5	3	5	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	5	1	5	5	4	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	4	5	124	
11	5	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	3	3	3	3	3	2	2	97	
12	5	3	5	5	3	3	3	3	2	4	3	2	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	3	4	102
13	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	3	5	4	4	1	5	5	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	122
14	5	5	3	3	4	5	5	5	1	5	5	4	5	1	5	5	5	5	3	1	3	5	3	5	3	5	3	5	3	2	5	119
15	5	4	5	4	3	3	3	3	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	4	1	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	114	
16	5	5	5	5	3	3	3	3	4	5	3	5	3	4	3	5	5	4	5	3	5	3	3	3	4	4	3	3	3	3	115	
17	5	1	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	5	3	3	3	4	124	
18	5	5	5	5	1	1	4	4	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	3	3	2	127	
19	5	5	5	5	5	5	5	5	3	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	4	4	139	
20	5	2	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	5	5	4	5	4	4	4	3	5	4	4	4	5	4	4	4	124	
21	5	5	5	5	4	4	5	5	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	5	5	5	4	4	3	122
22	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	137	
23	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	127
24	5	5	5	5	5	3	3	3	2	4	4	3	5	4	1	5	5	3	4	3	1	2	5	3	5	3	4	2	2	2	106	
25	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	2	5	4	4	4	2	5	2	5	3	4	4	5	4	4	5	129	
26	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	142	
27	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	5	5	2	5	5	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	120	
28	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	5	5	3	3	4	5	3	4	4	4	4	4	4	131	
29	5	5	5	4	4	4	4	4	2	4	5	4	5	4	3	5	4	4	5	3	3	3	4	4	5	5	4	5	4	4	124	
30	4	4	4	4	5	3	4	4	4	2	4	4	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	2	3	109	
31	5	1	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	1	5	3	4	4	4	2	4	5	114	
32	5	5	5	1	2	3	3	3	3	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	2	1	1	5	2	5	5	5	5	2	2	2	109
33	4	1	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	4	5	5	5	1	5	5	5	5	5	4	5	5	130	
34	5	1	4	1	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	4	1	4	2	1	4	4	4	4	3	107	
35	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	124	
36	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	3	5	5	4	5	4	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	130	
37	5	5	5	5	5	4	3	5	3	4	4	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	2	4	3	5	5	4	4	3	4	128	
38	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	127	
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	90	
40	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	2	4	5	5	5	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	123	
41	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	3	5	5	5	5	3	5	3	4	4	4	4	4	4	4	5	129	
42	5	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	110	
43	5	5	4	5	4	4	4	4	4	2	5	5	4	4	3	5	5	5	4	3	4	4	5	3	4	4	4	4	3	3	122	
44	5	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	5	4	4	1	4	4	3	5	3	4	4	5	3	4	4	4	3	1	3	119	
45	5	5	5	4	4	5	3	3	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	2	3	1	5	2	3	3	3	2	2	112		
46	5	1	5	1	5	5	5	5	5	5	5	3	4	5	3	5	5	4	5	1	4	4	4	5	5	3	4	4	4	1	122	
47	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	3	5	3	5	3	5	5	5	5	4	4	5	138	
48	5	5	3	4	4	4	4	4	5	5	4	4	1	4	1	4	4	4	4	3	4	3	5	5	4	4	4	4	3	3	116	
49	5	1	5	3	4	4	5	5	4	4	3	4	5	5	2	5	5	5	5	3	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	125	
50	5	4	5	4	5	5	5	5	4	3	5	5	5	4	2	5	5	5	5	3	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	138	
51	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	3	5	5	4	4	5	4	3	4	4	5	5	5	4	4	4	133	
52	5	5	4	4	4	4	4	3	4	5	3	4	4	4	1	4	4	3	3	3	4	1	4	3	3	2	5	4	3	3	107	
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	2	3	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	111	
54	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	1	4	3	4	4	4	4	4	4	109	
55	5	3	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	4	3	5	4	4	3	4	3	3	3	125	
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	138	
57	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	135	
58	5	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	145	
59	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	4	5	5	5	5	3	3	138	
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	138	
6																																



## Lampiran 5

### Hasil Kuisioner Variabel Disiplin Kerja

R	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9	X10	X11	X12	X13	X14	X15	X16	X17	X18	X19	X20	X21	X22	X23	X24	X25	X26	X27	X28	X29	X30	X31	X32	X33	X34	X35	X36	Total
1	4	4	5	4	3	3	3	3	5	5	0	4	4	2	5	1	3	4	4	4	4	4	1	5	5	5	5	2	5	5	5	5	3	3	5	137	
2	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	3	4	4	4	5	4	4	4	4	2	5	5	4	3	5	5	3	5	2	5	3	151		
3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	3	5	5	3	5	2	4	4	5	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	167	
4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4	1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	4	5	5	165	
5	5	5	5	5	2	5	4	5	5	5	5	1	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	3	5	5	4	4	5	3	5	2	158	
6	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	2	5	5	4	1	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	5	3	5	5	163	
7	5	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	2	5	5	3	3	5	2	4	5	5	5	5	5	4	5	4	1	5	5	5	5	3	3	5	154	
8	5	5	5	3	2	5	5	5	4	4	4	5	3	5	1	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	163	
9	5	5	4	4	3	4	4	4	5	5	5	3	4	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	2	5	5	3	5	5	3	5	5	5	4	155	
10	5	5	5	3	2	5	5	5	4	4	4	5	3	5	1	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	163	
11	4	3	3	4	3	2	4	3	4	2	4	4	3	5	4	2	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	2	2	2	2	122	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5	3	2	4	5	1	5	5	5	4	1	154	
13	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	1	5	4	3	2	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	1	5	5	5	5	5	5	5	5	161	
14	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	3	5	5	1	4	3	5	5	5	4	5	3	5	5	5	1	5	5	5	5	3	5	5	5	160	
15	5	5	5	4	3	4	4	3	5	5	4	3	5	5	1	5	4	5	5	5	5	4	5	4	3	3	3	5	5	4	4	5	3	5	5	153	
16	4	4	4	5	4	3	3	3	3	5	4	4	4	4	5	1	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	2	5	5	5	5	5	3	3	5	147	
17	5	5	5	5	4	5	4	5	5	1	5	2	5	5	2	4	5	3	4	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	4	5	3	5	5	158	
18	5	5	5	5	2	3	5	4	5	5	5	3	5	1	2	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	161	
19	5	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	2	5	5	5	3	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	5	5	5	5	3	4	5	160	
20	4	4	4	5	3	4	4	1	1	2	2	5	1	4	1	4	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	127
21	5	5	5	4	4	4	4	3	5	4	4	2	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	5	150	
22	4	4	5	5	3	4	4	5	4	5	5	2	5	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	3	3	3	4	4	147	
23	4	4	5	5	3	4	4	5	4	5	5	2	5	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	5	4	4	4	4	4	151	
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	4	5	1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	2	5	5	5	5	5	5	5	5	167	
25	5	5	5	4	4	3	5	3	5	5	1	5	5	3	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	161	
26	5	5	5	1	1	1	5	4	5	1	5	5	1	1	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	1	120	
27	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	2	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	163	
28	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	168	
29	5	5	4	4	3	4	4	4	5	1	5	3	5	4	2	3	5	4	5	5	5	4	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	144	
30	4	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	4	132	
31	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	148	
32	5	5	3	5	3	5	3	5	5	5	4	2	5	5	5	1	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	164
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	173	
34	4	4	4	5	2	5	4	5	4	5	4	1	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	1	1	1	1	1	5	5	138	
35	4	4	4	4	2	2	4	5	5	5	1	4	5	5	2	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	4	4	4	5	3	5	143	
36	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	3	5	4	3	5	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	5	5	3	4	5	151
37	5	5	5	5	2	5	4	4	5	5	4	3	5	5	4	1	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	1	158	
38	4	4	5	5	3	4	4	4	5	4	5	2	5	5	2	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	3	3	3	4	4	147	
39	4	4	2	5	3	4	4	4	3	4	3	4	2	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	127	
40	4	4	4	5	5	4	3	5	5	5	1	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	3	5	5	5	5	5	5	155	
41	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	1	5	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	141	
42	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	3	5	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4	137	
43	4	4	4	4	3	3	5	4	5	3	4	3	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	142	
44	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	5	4	4	5	154	
45	5	5	5	1	2	5	4	5	4	5	5	5	3	4	1	5	3	5	5	5	5	3	1	5	2	2	5	5	5	5	5	5	3	2	4	145	
46	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	1	5	5	3	2	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	2	1	5	5	1	5	5	5	5	170	
47	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	156	
48	4	4	4	5	3	4	4	5	4	5	4	1	4	5	4	1	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	4	153	
49	5	5	5	1	1	3	5	5	5	5	5	3	4	5	4	1	2	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	5	5	3	4	4	3	4	143	
50	5	5	5	1	3	3	5	4	5	4	5	3	5	5	4	4	5	3	3	4	3	4	3	4	3	4	4	5	3	4	3	3	3	4	5	142	
51	5	5	5	3	3	5	4	4	4	5	4	3	5	5	4	2	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	4	5	4	4	4	4	5	5	158	
52	5	5	5	3	4	5	4	5	5	3	1	5	5	1	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	3	146	
53	4																																				

## Lampiran 6

### Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor

#### Kinerja Dosen (X4)

$$\begin{aligned}\text{Rentangan (r)} &= \text{data terbesar} - \text{data terkecil} \\ &= 129 - 57 \\ &= 72\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Jumlah Kelas Interval (k)} &= 1 + 3,3 \log n \\ \text{Sturges} &= 1 + 3,3 \log 100 \\ &= 7,6 \\ &\approx 8\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Panjang Interval Kelas (i)} &= r : k \\ &= 72 : 8 \\ &= 9\end{aligned}$$

**Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor Kinerja (X4)**

No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	57 – 65	4	4	4
2	66 – 74	4	4	8
3	75 – 83	4	4	12
4	84 – 92	7	7	19
5	93 – 101	13	13	32
6	102 – 110	30	30	62
7	111 – 119	27	27	89
8	120 – 129	11	11	100
	Jumlah	100	100	

## Lampiran 7

### Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Skor

#### Budaya Kerja (X1)

$$\begin{aligned} \text{Rentangan (r)} &= \text{data terbesar} - \text{data terkecil} \\ &= 135 - 81 \\ &= 54 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Jumlah Kelas Interval (k)} &= 1 + 3,3 \log n \\ \text{Sturges} &= 1 + 3,3 \log 100 \\ &= 7,6 \\ &\approx 8 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Panjang Interval Kelas (i)} &= r : k \\ &= 54 : 8 \\ &= 6,75 \\ &\approx 7 \end{aligned}$$

**Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor Budaya Kerja (X1)**

No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	81 – 87	1	1	1
2	88 – 94	6	6	7
3	95 – 101	19	19	26
4	102 – 108	16	16	42
5	109 – 115	24	24	66
6	116 – 122	19	19	85
7	123 – 129	12	12	97
8	130 – 135	3	3	100
	Jumlah	100	100	

## Lampiran 8

### Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Skor

#### Kompetensi (X2)

$$\begin{aligned} \text{Rentangan (r)} &= \text{data terbesar} - \text{data terkecil} \\ &= 268 - 170 \\ &= 98 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Jumlah Kelas Interval (k)} &= 1 + 3,3 \log n \\ \text{Sturges} &= 1 + 3,3 \log 100 \\ &= 7,6 \\ &\approx 8 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Panjang Interval Kelas (i)} &= r : k \\ &= 98 : 8 \\ &= 12,25 \\ &\approx 12 \end{aligned}$$

**Tabel Distribusi Frekuensi Responden Skor Kompetensi (X2)**

No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	170 – 181	3	3	3
2	182 – 193	1	1	4
3	194 – 205	6	6	10
4	206 – 217	14	14	24
5	218 – 229	16	16	40
6	230 – 241	26	26	66
7	242 – 253	15	15	81
8	254 – 268	19	19	100
	Jumlah	100	100	

## Lampiran 9

### Penentuan Tabel Distribusi Frekuensi Skor

#### Disiplin Kerja (X3)

$$\begin{aligned} \text{Rentangan (r)} &= \text{data terbesar} - \text{data terkecil} \\ &= 167 - 103 \\ &= 64 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Jumlah Kelas Interval (k)} &= 1 + 3,3 \log n \\ \text{Sturges} &= 1 + 3,3 \log 100 \\ &= 7,6 \\ &\approx 8 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Panjang Interval Kelas (i)} &= r : k \\ &= 64 : 8 \\ &= 8 \end{aligned}$$

**Tabel Distribusi Frekuensi Skor Disiplin Kerja (X3)**

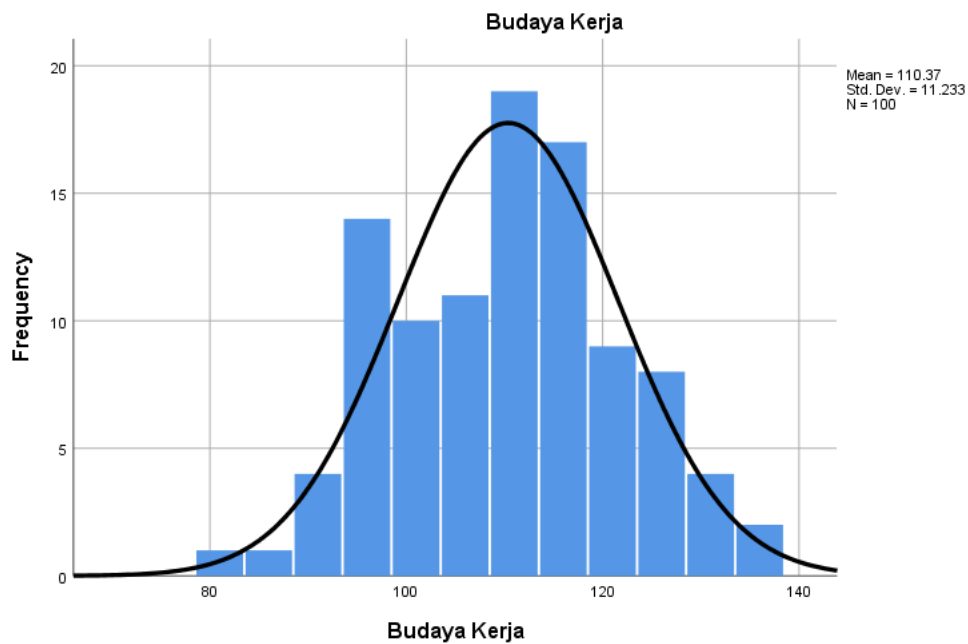
No	Interval Kelas	Frekuensi Mutlak (fi)	Frekuensi Relatif (%)	Frekuensi Kumulatif (%)
1	103 – 110	4	4	4
2	111 – 118	2	2	6
3	119 – 126	4	4	10
4	127 – 134	11	11	21
5	135 – 142	20	20	41
6	143 – 150	22	22	63
7	151 – 158	27	27	90
8	159 – 167	10	10	100
	Jumlah	100	100	

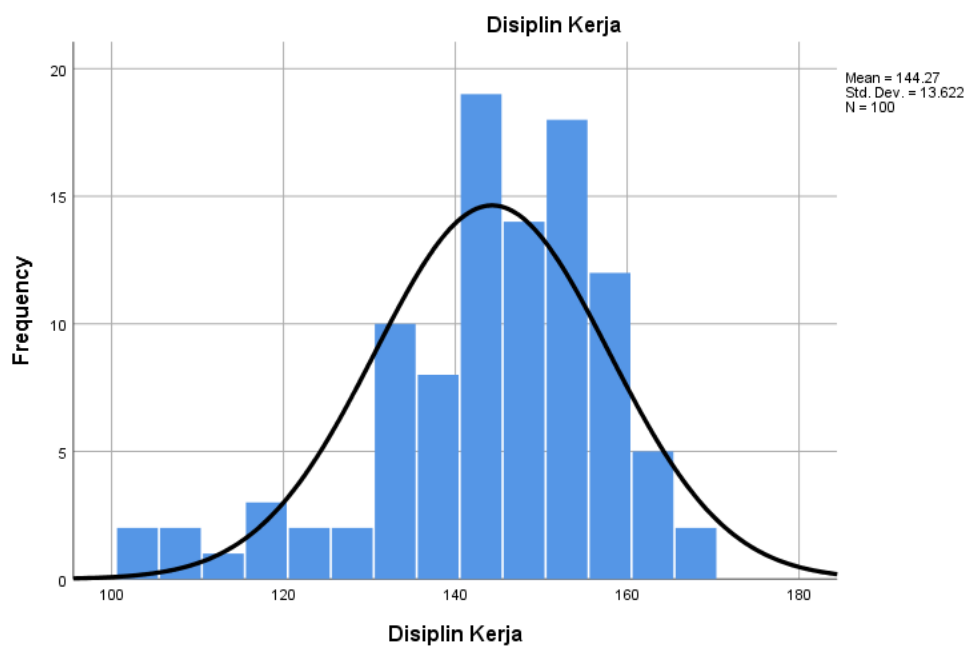
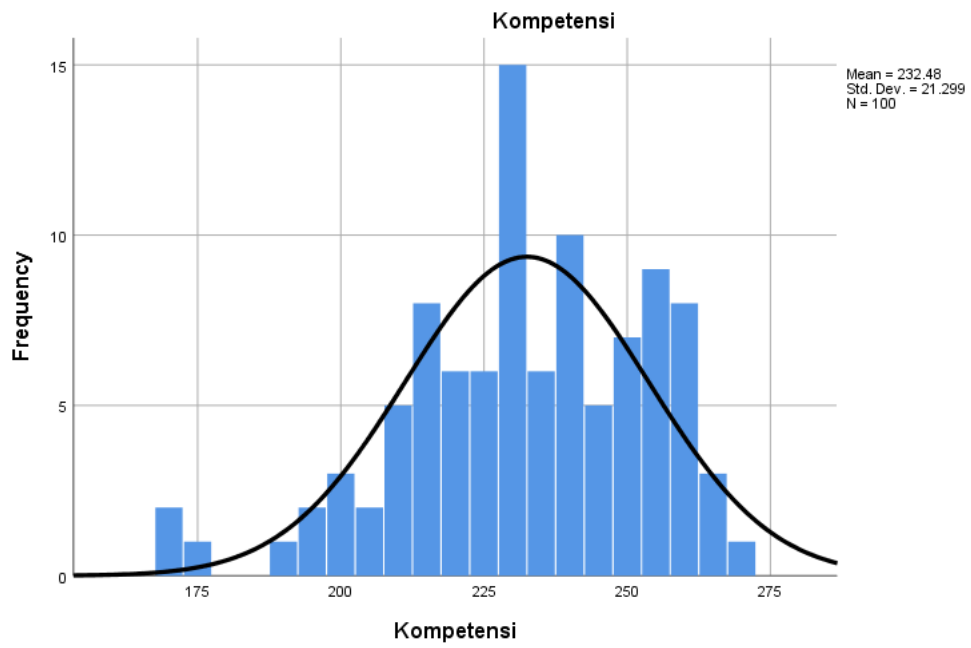


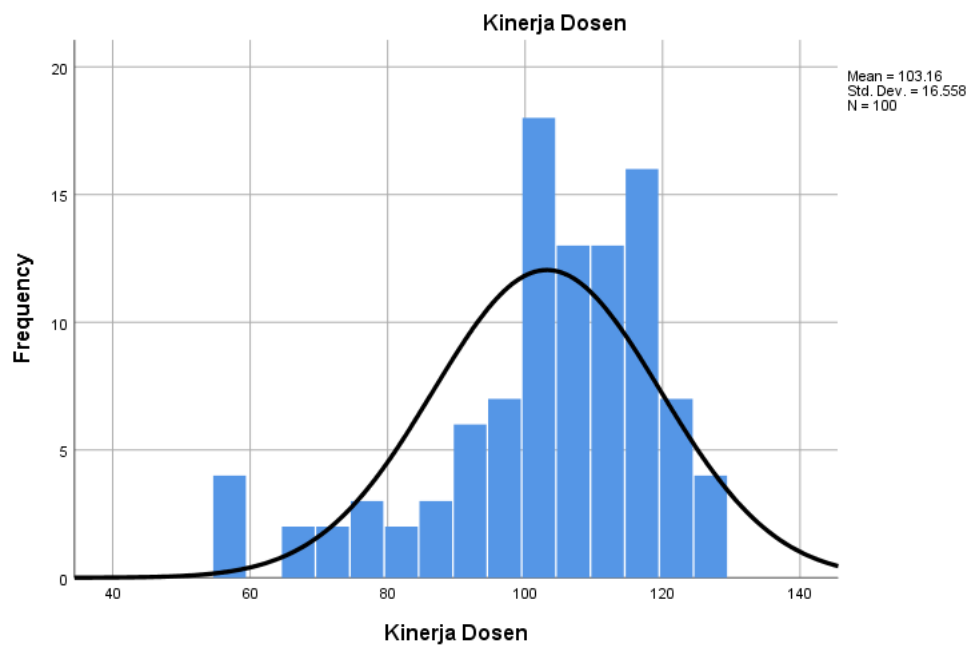
## Lampiran 10

### Rangkuman Statistik Deskripsi Data dan Poligon Histogram X1, X2, X3 dan X4.

		Statistics			
		Budaya Kerja	Kompetensi	Disiplin Kerja	Kinerja Dosen
N	Valid	100	100	100	100
	Missing	0	0	0	0
Mean		110.37	232.48	144.27	103.16
Median		111.50	232.00	146.50	106.00
Mode		98	231	142	104
Std. Deviation		11.233	21.299	13.622	16.558
Skewness		-.033	-.632	-.941	-1.131
Std. Error of Skewness		.241	.241	.241	.241
Kurtosis		-.469	.353	.937	1.049
Std. Error of Kurtosis		.478	.478	.478	.478
Range		54	98	64	72
Minimum		81	170	103	57
Maximum		135	268	167	129







**Lampiran 11**  
**Persentasi Jawaban Responden**  
**1. INSTRUMEN KINERJA**

No.	Pertanyaan - Pertanyaan Pernyataan terkait Kinerja Dosen	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
<b>A. Waktu</b>							
1.	Melaksanakan perkuliahan sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan.	5	24	2	0	0	4,72
2.	Hadir kedalam kelas perkuliahan sesuai waktu yang telah dijadwalkan.	63	33	3	1	0	4,58
3.	Tidak Terlambat dalam memberikan perkuliahan	19	59	20	1	1	3,94
4.	Tidak mengurangi waktu mendidik dan mengajar	39	47	11	1	2	4,20
5.	Melaksanakan program penelitian sekali dalam 1 tahun.	38	23	19	12	8	3,71
6.	Mengusulkan program penelitian sekali dalam 2 tahun.	11	20	30	13	26	2,77
7.	Mengajukan program penelitian sekali dalam 3 tahun.	13	13	23	16	35	2,53
8.	Pembaharuan riwayat publikasi, Hak Kekayaan Intelektual, Prosiding, dan riwayat buku dalam setahun.	13	25	23	20	19	2,93
9.	Mengusulkan program pengabdian masyarakat sekali dalam 1 tahun.	36	30	15	9	10	3,73
10.	Melaksanakan program pengabdian masyarakat dalam 3 tahun.	28	24	12	8	28	3,16
<b>B. Kualitas</b>							
11.	Menyiapkan dan mengembangkan bahan pengajaran	63	32	5	0	0	4,58
12.	Mengevaluasi materi kuliah dan memperbaiki materi kuliah sesuai perkembangan ilmu pengetahuan dan tuntutan dunia kerja.	55	39	5	0	1	4,47
13.	Tidak menganjurkan mahasiswa untuk memiliki buku pegangan serta kepustakaan.	1	5	10	12	72	1,48
14.	Berkonsultasi dengan dosen lainnya dalam menyiapkan mata kuliah sehingga memperkaya pengetahuan.	32	40	24	3	1	3,99
15.	Memberikan tugas kepada mahasiswa untuk menambah wawasan pengetahuan.	55	36	9	0	0	4,46
16.	Saya melibatkan mahasiswa dalam melakukan penelitian.	17	35	36	5	7	3,50
17.	Saya menggunakan hasil penelitian untuk pengembangan ilmu pengetahuan.	43	31	18	4	4	4,05
18.	Saya tidak melibatkan dosen sebagai tim dalam penelitian saya.	1	4	14	15	66	1,59

No.	Pertanyaan - Pertanyaan	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
19.	Dari penelitian tersebut saya menghasilkan luaran penelitian berupa publikasi, buku ajar, HKI, Iptek, rekayasa ilmu, nara sumber dan jejaring kerja sama.	24	32	29	5	10	3,55
20.	Saya melakukan pengabdian masyarakat untuk memberikan solusi terbaik dari permasalahan yang mereka hadapi.	36	42	9	7	6	3,95
21.	Saya melakukan pengabdian masyarakat melibatkan dosen lainnya.	61	21	7	3	8	4,24
<b>C. Kuantitas</b>							
22.	Melaksanakan perkuliahan dengan jumlah mahasiswa yang hadir mencapai 90%.	39	54	5	2	0	4,30
23.	Membimbing mahasiswa dalam penyusunan skripsi atau tesis sampai selesai 100%.	53	20	7	5	15	3,91
24.	Kehadiran saya mengajar rata rata 100%.	45	48	6	1	0	4,37
25.	Saya tidak mengurangi sylabus pengajaran yang telah ditentukan walau hanya 10%.	42	41	12	1	4	4,16
26.	Saya mengusulkan program penelitian setiap semester.	20	36	21	9	14	3,39
27.	Saya 100% selalu membaca informasi penelitian dari Lemlitbang Uhamka.	18	37	33	7	5	3,56
28.	Saya mengusulkan ikut program pengabdian masyarakat setiap tahun.	45	22	14	10	9	3,84
29.	Saya 100% membaca informasi program pengabdian masyarakat dari LPPM Uhamka.	25	37	23	10	5	3,67
30.	Ketika program penelitian dan pengembangan dilaksanakan, maka saya buat luaran penelitiannya 100% sesuai arahan.	40	36	10	4	10	3,92
31.	Saya tidak menunda-nunda program penelitian dan pengabdian masyarakat ketika disetujui dan tidak memiliki tanggungan hal tersebut dalam masa pelaksanaannya.	40	31	14	5	10	3,86

## 2. INSTRUMEN BUDAYA KERJA

No.	Pertanyaan - Pertanyaan	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
<b>A. Integritas dan profesionalisme</b>							
1.	Saya berkomitmen untuk menyelesaikan pekerjaan dengan jujur dan transparan.	87	12	1	0	0	4,86
2.	Saya melaporkan hasil kerja semampu yang saya bisa walau tidak sesuai buku panduan.	46	29	11	7	7	4,00
3.	Saya berusaha mengembangkan pengetahuan agar mampu melakukan pekerjaan dengan baik dan benar.	72	26	2	0	0	4,70
4.	Saya melaksanakan tugas pekerjaan menurut apa yang saya anggap benar.	42	33	19	1	5	4,06
<b>B. Kepemimpinan dan keteladanan</b>							
5.	Dalam memberikan tugas, atasan memberikan arahan bagaimana tugas itu harus diselesaikan	27	49	22	1	1	4,00
6.	Pimpinan membantu dalam menyelesaikan tugas yang sulit dan mendorong untuk bekerja secara maksimal.	24	50	24	1	1	3,95
7.	Pemimpin mencerminkan sikap yang baik dan patut di contoh.	28	47	23	1	1	4,00
8.	Pemimpin memiliki dan memberi contoh semangat kerja yang baik.	34	43	19	3	1	4,06
<b>C. Kebersamaan dan dinamika kelompok</b>							
9.	Saya senang menyelesaikan tugas bersama teman-teman.	46	41	12	1	0	4,32
10.	Saya tidak bisa bekerja secara kelompok.	45	26	20	6	3	4,04
11.	Saya senang membantu teman dalam menyelesaikan pekerjaannya.	39	38	20	2	0	4,13
12.	Keberhasilan saya merupakan keberhasilan teman teman juga dan bimbingan dari pimpinan.	44	45	9	2	0	4,31
<b>D. Tanggung jawab dan Penyelesaian kerja</b>							
13.	Tidak menunda setiap pekerjaan yang diberikan.	38	42	17	1	2	4,13
14.	Saya dapat menyelesaikan tugas dengan baik dan sampai tuntas.	44	50	5	1	0	4,37
15.	Saya akan membantah pimpinan bila tugas yang yang diberikan bukan tugas dan fungsi saya yang seharusnya.	10	13	39	22	16	2,79
16.	Saya bertanggung jawab atas pekerjaan yang saya selesaikan.	73	24	3	0	0	4,70
<b>E. Kreatifitas dan kecerdasan emosi</b>							
17.	Saya menggunakan logika agar mampu menyelesaikan pekerjaan dengan kreatif dan inovatif.	63	33	4	0	0	4,59

No.	Pertanyaan - Pertanyaan	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
18.	Dalam bekerja saya suka mengusulkan ide-ide yang beda dan kemudian bergerak cepat untuk merancang dan melaksanakan pekerjaan dengan kreatif.	32	44	22	1	1	4,05
19.	Demi tercapainya tujuan organisasi saya harus saling membantu dalam melaksanakan tugasnya.	50	48	2	0	0	4,48
20.	Gagalnya pekerjaan saya karena ide-ide yang muncul tidak sesuai dengan kebutuhan pekerjaan.	12	21	41	17	9	3,10
<b>F. Pengakuan Organisasi</b>							
21.	Institusi memberikan kesempatan bagi yang memenuhi syarat untuk mencalonkan diri untuk menduduki jabatan tertentu.	21	45	23	5	6	3,70
22.	Saya giat bekerja karena adanya kesempatan yang diberikan perusahaan untuk menduduki posisi tertentu.	11	34	27	16	12	3,16
23.	Saya mengenalkan kampus dimana saya mengajar kepada pihak luar.	42	40	14	3	1	4,19
24.	Saya dipercaya untuk mewakili organisasi dalam kegiatan di luar kampus.	15	27	46	6	6	3,39
<b>G. Pemecahan masalah</b>							
25.	Saya mampu mengedepankan visi dan misi organisasi daripada kepentingan pribadi	34	51	14	0	1	4,17
26.	Saya peduli pada masalah yang dihadapi organisasi dan berusaha menyelesaikannya.	29	50	19	2	0	4,06
27.	Pemimpin mendorong untuk berinisiatif dan tidak takut mengajukan saran.	27	53	13	5	2	3,98
28.	Kepedulian dan respon organisasi yang cepat atas keluhan dosen.	15	44	34	5	2	3,65
<b>H. Kesejahteraan dosen</b>							
29.	Adanya perbaikan dan perawatan sarana dan prasarana secara berkala untuk keperluan dosen.	14	41	32	12	1	3,55
30.	Ada keseragaman pakaian yang dibagikan untuk kegiatan-kegiatan tertentu di kampus.	26	35	34	4	1	3,81

### 3. INSTRUMEN KOMPETENSI

No	Pertanyaan - Pertanyaan Pernyataan terkait kompetensi	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
<b>A. Kompetensi Pedagogik</b>							
1.	Memahami dengan baik karakteristik kepribadian mahasiswa.	41	49	10	0	0	4,31
2.	Memahami kemampuan dan potensi yang dimiliki mahasiswa.	40	45	15	0	0	4,25
3.	Memahami landasan kependidikan dan menerapkan teori pembelajaran yang mendidik, kreatif, humanis dan mencerdaskan.	41	49	9	2	0	4,30
4.	Menentukan strategi pembelajaran berdasarkan karakteristik mahasiswa	40	47	11	1	1	4,24
5.	Menyusun rancangan pembelajaran dengan baik	49	43	8	0	0	4,41
6.	Menyiapkan materi ajar sesuai kompetensi yang dicapai dan berupaya meningkatkan skill mahasiswa	53	40	7	0	0	4,46
7.	Mengatur dan melaksanakan pembelajaran yang kondusif.	56	37	7	0	0	4,49
8.	Merancang dan melaksanakan evaluasi	48	46	6	0	0	4,42
9.	Menganalisis hasil evaluasi proses dan hasil belajar	46	46	8	0	0	4,38
10.	Menentukan tingkat ketuntasan belajar	43	46	10	0	1	4,30
11.	Memanfaatkan hasil evaluasi untuk perbaikan kualitas pembelajaran.	44	46	9	1	0	4,33
12.	Membimbing mahasiswa untuk mengembangkan potensinya	45	48	7	0	0	4,38
13.	Memberikan fasilitas penunjang bagi mahasiswa untuk pengembangan potensi akademik dan non akademik	29	47	21	3	0	4,02
<b>B. Kompetensi Profesional</b>							
14.	Memahami filosofi, konsep, struktur, materi dan menerapkan pola pikir yang sesuai dengan bidang ilmu yang diajarkan.	51	45	4	0	0	4,47
15.	Menguasai materi perkuliahan secara luas dan Mendalam	49	46	5	0	0	4,44
16.	Mengembangkan materi pembelajaran yang inspiratif sesuai tuntutan zaman yang selalu berkembang.	53	41	6	0	0	4,47
17.	Menguasai isu-isu mutakhir dalam bidang yang Diajarkan	48	41	10	1	0	4,36
18.	Mengaitkan dan mengidentifikasi permasalahan yang ada di masyarakat.	46	44	10	0	0	4,36
19.	Mencari alternatif solusi dan menjelaskan dalam menyelesaikan permasalahan yang terjadi di masyarakat	36	53	11	0	0	4,25



No	Pertanyaan - Pertanyaan	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
20.	Memahami metode ilmiah dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi	39	57	4	0	0	4,35
21.	Menggunakan dan menguasai teknologi dalam proses perkuliahan	48	45	7	0	0	4,41
22.	Berupaya mengembangkan kemampuan diri dengan belajar	60	33	7	0	0	4,53
23.	Mengikuti pelatihan-pelatihan atau kursus-kursus untuk meningkatkan kecakapan dan kualitas diri.	41	30	23	5	1	4,05
24.	Target meningkatkan kualitas keilmuan dengan melanjutkan pendidikan yang lebih tinggi	48	35	15	1	1	4,28
25.	Menggunakan bahasa asing dalam mendukung keilmuan dan profesinya dalam mengajar	20	30	35	13	2	3,53
26.	Melakukan penelitian dan menggunakan hasilnya untuk meningkatkan kualitas perkuliahan	34	39	19	3	5	3,94
27.	Mengembangkan hasil penelitian untuk pengabdian masyarakat	24	42	22	5	7	3,71
28.	Mempresentasikan hasil penelitian dalam forum ilmiah dan profesi	21	31	31	8	9	3,47
29.	Mempublikasikan karya ilmiah, seni, penelitian, atau prototipe dalam bidang keahliannya	30	26	28	7	9	3,61
<b>C. Kompetensi Kepribadian</b>							
30.	Bertindak dan berperilaku sesuai dengan norma sosial, norma agama, norma hukum dan etika yang berlaku	77	20	3	0	0	4,74
31.	Bersikap sopan dan santun (akhlak mulia).	80	17	3	0	0	4,77
32.	Menyesuaikan antara ucapan dan tindakan, janji dan pemenuhannya.	76	21	3	0	0	4,73
33.	Menampilkan diri sebagai pribadi yang ikhlas dan Jujur	72	25	3	0	0	4,69
34.	Menunjukkan sebagai pribadi yang adil dan bijaksana	56	39	5	0	0	4,51
35.	Menampilkan diri sebagai pribadi yang stabil dan berwibawa	49	43	7	1	0	4,40
36.	Menampilkan diri sebagai pribadi yang memiliki integritas dan kecakapan.	58	37	5	0	0	4,53
37.	Saya tidak dapat mengendalikan diri dalam berbagai situasi dan kondisi	41	38	9	5	7	4,01
38.	Kurang percaya diri atas kemampuan yang saya miliki	37	35	18	7	3	3,96
39.	Kurang bersikap arif dan bijaksana dalam pengambilan keputusan	40	40	7	5	8	3,99
40.	Saya loyal pada lembaga dimana tempat saya	50	37	10	3	0	4,34

No	Pertanyaan - Pertanyaan	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
	Bekerja						
41.	Belum bisa bertanggung jawab terhadap tugas yang diamanahkan kepada saya	52	22	14	8	4	4,10
42.	Memberikan pelayanan optimun kepada mahasiswa dan masyarakat sesuai dengan keahlian yang saya Miliki dan memiliki visi kedepan.	51	46	3	0	0	4,48
43.	Bersedia mengakui kekurangan dan kesalahan	46	46	6	2	0	4,36
44.	Memiliki komitmen kemajuan tinggi dalam melakukan tugas sebagai dosen.	65	30	3	2	0	4,58
<b>D. Kompetensi Sosial</b>							
45.	Bersikap inklusif, toleransi dan tidak diskriminatif	63	30	3	1	3	4,49
46.	Rajin mengikuti kegiatan sosial dan berpartisipasi aktif	44	35	19	2	0	4,21
47.	Tidak suka dengan mahasiswa dari golongan tertentu	73	12	8	2	5	4,46
48.	Malas beraktifitas selain kegiatan mengajar	59	19	18	2	2	4,31
49.	Mampu berkomunikasi lisan dalam pembelajaran secara santun dengan mahasiswa	53	41	3	0	3	4,41
50.	Suka beriteraksi dan adaptif dengan berbagai kalangan baik didalam atau di luar kampus atau profesi	41	43	15	1	0	4,24
51.	Suka memberi tugas-tugas daripada berkomunikasi	17	41	21	13	8	3,46
52.	Tertarik berkumpul dengan yang sekelompoknya saja	47	30	17	3	3	4,15
53.	Menjalin hubungan secara efektif, persaudaraan dan kebersamaan dengan civitas akademika (dosen dan pegawai)	52	43	3	1	1	4,44
54.	Mengenal dengan baik mahasiswa dan memahami pendekatan-pendekatan yang diterapkan didalam perkuliahan termasuk perbedaan kemampuan mahasiswa.	40	52	7	1	0	4,31
55.	Lebih mementingkan orang lain daripada mementingkan diri sendiri	12	35	28	18	7	3,27
56.	Suka tidak memilih-milih orang dalam berkawan	58	26	9	3	4	4,31
57.	Menghargai mahasiswa yang rajin kuliah	55	39	3	2	1	4,45
58.	Meningkatkan prestasi diri lebih utama dari pada prestasi orang lain	17	36	28	11	8	3,43

#### 4. INSTRUMEN DISIPLIN KERJA

No.	Pertanyaan - Pertanyaan	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
<b>A. Mentaati peraturan dan prosedur kerja</b>							
1.	Taat terhadap tata tertib dan prosedur kerja yang ditetapkan.	66	33	1	0	0	4,65
2.	Melaksanakan petunjuk yang diberikan oleh atasan	57	40	3	0	0	4,54
3.	Mengikuti prosedur dalam melaksanakan tugas.	61	34	4	1	0	4,55
4.	<i>Tidak</i> Melanggar tata tertib dan prosedur kerja yang telah dibuat.	67	22	2	4	5	4,42
5.	<i>Tidak</i> Lebih senang menggunakan pikiran saya sendiri daripada arahan atasan.	22	17	47	11	3	3,44
6.	Bagi saya yang penting tugas selesai <del>walaupun</del> tidak sesuai prosedur.	43	29	20	5	3	4,04
7.	Patuh terhadap perintah atau instruksi dari atasan.	38	54	8	0	0	4,30
8.	<i>Tidak</i> Suka lalai atau lupa ketika mendapat tugas	42	39	12	3	4	4,12
9.	Memakai pakaian yang sopan dan sesuai atau seragam dalam mengikuti kegiatan di kampus.	68	27	4	0	1	4,61
10.	Cenderung <del>tidak</del> memperhatikan pakaian dan kerapian seragam saat bekerja.	71	15	6	4	4	4,45
<b>B. Kehadiran tepat waktu</b>							
11.	Saya hadir lebih awal dan tepat waktu ketika mengajar.	41	44	13	1	1	4,22
12.	Saya suka lama mengajar bahkan lebih dari waktu normal yang diberikan.	5	12	34	31	18	2,55
13.	Saya mengisi buku absen atau mesin absen kehadiran.	63	33	2	1	1	4,56
14.	Terlambat bekerja <del>bukan</del> masalah besar bagi saya.	65	19	11	2	3	4,41
15.	Saya tidak suka pulang lebih awal jika materi saya telah disampaikan semuanya.	38	34	18	7	3	3,97
16.	Saya meminta mahasiswa untuk mencatat kehadiran saya.	15	18	12	13	42	2,51
17.	Hadir dan mengikuti kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan di organisasi tepat sebelum acara dimulai.	19	49	25	7	0	3,80
18.	Karena acara kegiatan suka molor maka saya tidak juga molor dan terlambat untuk hadir dalam kegiatan itu.	30	42	20	5	3	3,91
<b>C. Ketepatan waktu penyelesaian Pekerjaan</b>							

No.	Pertanyaan - Pertanyaan	Frekuensi Persentasi Jawaban (%)					MEAN
		SL	SR	KD	J	TP	
	<b>Pernyataan terkait Disiplin Kerja</b>						
19.	Semua pekerjaan yang menjadi tugas dosen dikerjakan dengan baik sesuai dengan jadwal yang ditetapkan.	54	43	3	0	0	4,51
20.	Menyelesaikan tugas kerja sesuai dengan standar dan pedoman kerja yang berlaku.	52	44	4	0	0	4,48
21.	Siap bertanggung jawab atas kesalahan yang telah dilakukan.	57	38	4	1	0	4,51
22.	Mempersiapkan materi kuliah jauh hari sebelum mengajar.	45	43	11	1	0	4,32
23.	Membuat prioritas kerja dalam melaksanakan pekerjaan.	51	44	4	0	1	4,44
24.	Jadwal <del>tidak</del> begitu penting karena yang utama adalah tugas dapat dilaksanakan kapan dan dimanapun.	44	23	20	9	4	3,94
25.	<i>Tidak</i> Menunda menyelesaikan pekerjaan adalah hal biasa.	54	34	6	3	3	4,33
26.	<i>Tidak</i> Acuh dan tak acuh bila ada kesalahan.	67	25	6	0	1	4,55
27.	<i>Tidak</i> Menggunakan materi kuliah yang sudah baku dan lampau tanpa melihat perkembangan.	42	40	7	7	4	4,09
28.	Sulit atau mudahnya pekerjaan bukan suatu masalah dalam membuat prioritas.	14	29	27	18	12	3,15
<b>D. Penggunaan sarana dan prasarana</b>							
29.	Dosen sebelum mengajar selalu menyiapkan kelengkapan untuk mengajar.	64	30	4	0	2	4,54
30.	Taat terhadap aturan penggunaan sarana maupun prasarana kantor.	68	27	4	0	1	4,61
31.	Penataan ruang kerja saya disesuaikan kebutuhan penggunaan sarana.	49	36	13	0	2	4,30
32.	Menggunakan media yang tepat sesuai materi.	56	39	4	0	1	4,49
33.	Memelihara dan menjaga peralatan, sarana dan prasarana dengan baik.	70	23	6	0	1	4,61
34.	Sarana dan prasarana yang disediakan <del>tidak</del> sesuai dengan kebutuhan saya.	21	29	34	9	7	3,48
35.	<del>Belum</del> mampu menggunakan sarana dan prasarana yang diberikan.	51	29	10	4	6	4,15
36.	<del>Tidak</del> peduli atas Sarana dan prasarana yang diberikan.	68	16	7	4	5	4,38

## Lampiran 12. Susunan Organisasi Tim Peneliti

No	NAMA NIDN / NIM	Jabatan Waktu/Minggu	Tugas Penelitian
1	Dr. H. Bambang Dwi Hartono, M.Si NIDN: 0320056202	Ketua 10 jam	Mengkoordinasikan seluruh kegiatan penelitian.  Bertanggung jawab terhadap pelaksanaan Penelitian dan Assesment.
2	Dr. H. Muchdie, MS NIDN: 0420105401	Anggota 10 jam	Mengkoordinasi pelaksanaan penelitian dan Pengolahan Data
3	H. Muhammad Arief Darmawan, SE. NIM: 1609027025	Anggota 10 jam	Mengadakan Survei, Pengumpulan Data, Pembuatan laporan

## Lampiran 13. Biodata Peneliti

### A. Biodata Ketua



#### SIMAKIP

##### Sistem Informasi Manajemen & Kinerja Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengembangan - Universitas Muhammadiyah Prof DR. HAMKA  
Tlp. 021-8416624, 87781809; Fax. 021-87781809; Email : lemlt@uhamka.ac.id

#### LAPORAN KERJA PENELITIAN



NIDN :0320056202  
NAMA LENGKAP :Dr. BAMBANG DWI HARTONO M.Si.  
FAKULTAS/PROGRAM STUDI :Pascasarjana/S2 Manajemen  
JABATAN AKADEMIS :Lektor  
PANGKAT/GOL RUANG :Pangkat Penata Muda Tingkat I, III/b

#### Penelitian Mandiri

Jumlah: 0

No.	Tahun	Judul	Lokasi
-----	-------	-------	--------

#### Jenis Luaran: Buku/Bahan Ajar

Jumlah: 0

No.	Judul	Buku
-----	-------	------

#### Jenis Luaran: Publikasi Jurnal

Jumlah: 5

No.	Judul	Penulis Publikasi	Jurnal
1	Creating Purchase Decision of Bank Customers: Analysis of Product Quality, Place, Service Quality And Promotion (a Case Study on TAPLUS Bisnis Service of BNI Kelapa Dua Depok)	Dr. BAMBANG DWI HARTONO M.Si.	International Journal of Business and Management Invention ISSN : ISSN (Online): 2319 – 8028, ISSN (Print): 2319 – 801X Volume : 0 Nomor : 2 Halaman : 65 - 75 URL: www.ijbmi.org
2	CREATING CONSUMER PURCHASE DECISION : ANALYSIS OF BRAND IMAGE, SERVICE QUALITY AND MARKETING COMMUNICATION. (A Case Study on Mal Artha GadinG/MAG Jakarta)	Dr. BAMBANG DWI HARTONO M.Si.	International Journal of Advanced Research (IJAR) ISSN : 2320-5407 Volume : 5 Nomor : 3 Halaman : 946 - 956 URL: http://dx.doi.org/10.21474/IJAR01/3594
3	THE INFLUENCE OF LEADERSHIP, ORGANIZATIONAL CULTURE AND WORK DISCIPLINE ON TEACHER PERFORMANCE REGARDING WORK MOTIVATION AS INTERVENING VARIABLE (A CASE STUDY OF YAYASAN PENDIDIKAN PONDOK PESANTREN AL KHOLIDIN)	Dr. BAMBANG DWI HARTONO M.Si.	International Journal of Economics, Business and Management Research ISSN : 2456-7760 Volume : 1 Nomor : 1 Halaman : 69 - 95 URL: http://ijebmr.com
4	ECONOMIC DEVELOPMENT AND	Dr. BAMBANG DWI HARTONO	International Journal of Advanced



## SIMAKIP

### Sistem Informasi Manajemen & Kinerja Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengembangan - Universitas Muhammadiyah Prof DR. HAMKA  
Tlp. 021-8416624, 87781809; Fax. 021-87781809; Email : lemit@uhamka.ac.id

	HAPPINESS: A CROSS-NATIONS PATH ANALYSIS.	M.Si. • Dr. H. Muchdie, MS.	Research (UJAR) ISSN : 2320-5407 Volume : 4 Nomor : 12 Halaman : 989 - 998 URL : <a href="http://dx.doi.org/10.21474/UJAR01/3594">http://dx.doi.org/10.21474/UJAR01/3594</a>
5	THE EFFECT OF BANK INDONESIA CERTIFICATES, COMPOSITE STOCK PRICE INDEX AND EXCHANGE RATE ON MUTUAL FUND PERFORMANCE FOR PERIOD OF 2012-2014	• Dr. BAMBANG DWI HARTONO M.Si.	Asian Journal of Management Sciences & Education (AJMSE) ISSN : 2186-845X ISSN: 2186-8441 Print Volume : 5 Nomor : 4 Halaman : 13 - 19 URL : <a href="http://www.ajmse.leena-luna.co.jp">www.ajmse.leena-luna.co.jp</a>

#### Jenis Luaran: Forum Ilmiah

Jumlah: 2

No.	Nama Dosen	Judul Makalah	Penyelenggara
1	Dr. BAMBANG DWI HARTONO M.Si. NIDN : 0320056202 Status : Invited Speaker	MENGHINDARI KEGAGALAN START-UP BISNIS MELALUI PENDEKATAN ENTREPRENEURSHIP , CUSTOMER DEVELOPMENT, DAN DESIGN THINKING Forum : Kuliah Lapangan	Institusi : Sekolah Pascasarjana Muhammadiyah Universitas Prof. Dr. HAMKA Tgl. : 09/03/2017 - 10/11/2017 Tempat : Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat
2	Dr. BAMBANG DWI HARTONO M.Si. NIDN : 0320056202 Status : Pemakalah Biasa	TO AVOID STARTUP BUSINESS FAILURE THROUGH ENTREPRENEURSHIP , CUSTOMER DEVELOPMENT, AND DESIGN THINKING APPROACH Forum : Seminar Internasional	Institusi : Sekolah Pascasarjana Muhammadiyah Universitas Prof. Dr. HAMKA Tgl. : 22/09/2017 - 25/09/2017 Tempat : Sripatum University, Bangkok, Thailand

#### Jenis Luaran: Hak Cipta

Jumlah: 0

No.	Nama Dosen	Judul	HKI
-----	------------	-------	-----

#### Jenis Luaran: Luaran Lainnya

Jumlah:

No.	Luaran	Deskripsi Singkat
-----	--------	-------------------

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima risikonya.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi pelaporan kinerja penelitian dosen Universitas Muhammadiyah Prof DR HAMKA.

Jakarta, 30 Juni 2018  
Pembuat Kinerja Penelitian

## B. Biodata Anggota I



### SIMAKIP

#### Sistem Informasi Manajemen & Kinerja Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengembangan - Universitas Muhammadiyah Prof DR. HAMKA  
Tlp. 021-8416624, 87781809; Fax. 021-87781809; Email : lemlit@uhamka.ac.id

#### LAPORAN KERJA PENELITIAN



NIDN :0420105401  
NAMA LENGKAP :Dr. H. Muchdie, MS.  
FAKULTAS/PROGRAM STUDI :Ekonomi dan Bisnis/S1 Manajemen  
JABATAN AKADEMIS :Lektor Kepala  
PANGKAT/GOL RUANG :Pangkat Pembina Utama Muda, IV/c

#### Penelitian Mandiri

Jumlah: 2

No.	Tahun	Judul	Lokasi
1	2015	Technology and Economy Anggaran: Rp. 50.000.000,- Sumber Dana: Non-Pemerintah	Indonesia dan Antar-Negara
2	2016	Keislaman, Pembangunan dan Kebahagiaan Anggaran: Rp. 50.000.000,- Sumber Dana: Non-Pemerintah	Indonesia dan Antar-Negara

#### Jenis Luaran: Buku/Bahan Ajar

Jumlah: 1

No.	Judul	Buku
1	The Spatial Structure of the Island Economy of Indonesia: A New Hybrid Procedure for Generating Interregional Input-Output Tables	Penerbit: LAP Lambert Academic Publishing, Germany ISBN : ISBN-13: 978-3845418476 Jml. Halaman :380

#### Jenis Luaran: Publikasi Jurnal

Jumlah: 14

No.	Judul	Penulis Publikasi	Jurnal
1	SECTORAL VARIATIONS ON TECHNICAL EFFICIENCY AND RETURN TO SCALE IN THE INDONESIAN ECONOMY	■ Dr. H. Muchdie, MS.	Jurnal Ilmu Ekonomi ISSN : 2476-9223 Volume : 5 Nomor : 2 Halaman : 119 - 133 URL:
2	Spatial Variations in Technical Efficiency and Return to Scale in the Indonesian Economy	■ Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Recent Scientific Research ISSN : ISSN: 0976-3031 Volume : 7 Nomor : 10 Halaman : 13625 - 13629 URL: <a href="http://www.recentscientific.com/spatial-variations-technical-efficiency-and-return-scale-indonesian-economy">http://www.recentscientific.com/spatial-variations-technical-efficiency-and-return-scale-indonesian-economy</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/129/">http://repository.uhamka.ac.id/129/</a>





## SIMAKIP

### Sistem Informasi Manajemen & Kinerja Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengembangan - Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA  
Tlp. 021-8416624, 87781809; Fax. 021-87781809; Email : lemlit@uhamka.ac.id

3	Does the Philips Curve Exist? Evidence from All over the World	• Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Current Advance Research ISSN : ISSN on-line: 2319-6475, ISSN Print: 2319-6505 Volume : 5 Nomor : 10 Halaman : 1349-1356 - 1356 URL : <a href="http://journalijcar.org/issues/does-philips-curve-exist-cross-section-evidences-all-over-world">http://journalijcar.org/issues/does-philips-curve-exist-cross-section-evidences-all-over-world</a> ; <a href="http://journalijcar.org/indexed">http://journalijcar.org/indexed</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/128/">http://repository.uhamka.ac.id/128/</a>
4	The Existence of Philips Curve in the Long Run: Some Evidences from Australian, South Korean and Indonesian Economies	• Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Current Advance Research ISSN : ISSN on-line: 2319-6475, ISSN Print: 2319-6505 Volume : 5 Nomor : 11 Halaman : 1422 - 1426 URL : <a href="http://journalijcar.org/sites/default/files/issue-files/UCAR-A-0903.pdf">http://journalijcar.org/sites/default/files/issue-files/UCAR-A-0903.pdf</a> ; <a href="http://journalijcar.org/indexed">http://journalijcar.org/indexed</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/138/">http://repository.uhamka.ac.id/138/</a>
5	Technological Progress and Economic Growth in Indonesian Economy: A Regional Perspective	• Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Recent Scientific Research ISSN : ISSN: 0976-3031 Volume : 7 Nomor : 10 Halaman : 14033 - 1439 URL : <a href="http://www.recentscientific.com/technological-progress-and-economic-growth-indonesia-a-regional-perspective-0">http://www.recentscientific.com/technological-progress-and-economic-growth-indonesia-a-regional-perspective-0</a> ; <a href="http://recentscientific.com/indexing">http://recentscientific.com/indexing</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/124/">http://repository.uhamka.ac.id/124/</a>
6	Islamicity and Global Competitiveness	• Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Advanced Research ISSN : 2320-5407 Volume : 4 Nomor : 11 Halaman : 818 - 828 URL : <a href="http://www.journalijar.com">http://www.journalijar.com</a> ; <a href="http://www.journalijar.com/indexed">http://www.journalijar.com/indexed</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/132/">http://repository.uhamka.ac.id/132/</a>
7	Economic Development and Happiness: A Cross-Nations Path Analysis	• Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Advanced Research ISSN : ISSN 2320-5407 Volume : 4 Nomor : 12 Halaman : 989 - 998 URL : <a href="http://www.journalijar.com/article/14049/economic-development-and-happiness-a-cross-nations-path-analysis">http://www.journalijar.com/article/14049/economic-development-and-happiness-a-cross-nations-path-analysis</a> ; <a href="http://www.journalijar.com/indexed">http://www.journalijar.com/indexed</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/148/">http://repository.uhamka.ac.id/148/</a>
8	Technical Efficiency and Return to Scale in Indonesian Economy	• Dr. H. Muchdie, MS.	Jurnal Ekonomi Pembangunan: Kajian Masalah Ekonomi dan Pembangunan



## SIMAKIP

### Sistem Informasi Manajemen & Kinerja Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengembangan - Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA  
Tlp. 021-8416624, 87781809; Fax. 021-87781809; Email : lemilit@uhamka.ac.id

	during the New Order and Reformation Governments		ISSN : 1411-6081 Volume : 17 Nomor : 2 Halaman : 136 - 142 URL : <a href="http://journals.ums.ac.id/index.php/JEP/article/view/2430">http://journals.ums.ac.id/index.php/JEP/article/view/2430</a> ; <a href="http://journals.ums.ac.id/index.php/JEP/">http://journals.ums.ac.id/index.php/JEP/</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/149/">http://repository.uhamka.ac.id/149/</a>
9	Spatial Dimensions of Multipliers in Sumatra Island Economy: An Inter-Regional Input-Output Analysis	Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Advanced Research ISSN : 2320-5407 Volume : 5 Nomor : 1 Halaman : 1355 - 1365 URL : <a href="http://www.journalijar.com/article/14850/spatial-dimensions-of-multipliers-in-sumatra-island-economy-an-inter-regional-input-output-analysis">http://www.journalijar.com/article/14850/spatial-dimensions-of-multipliers-in-sumatra-island-economy-an-inter-regional-input-output-analysis</a> ; <a href="http://www.journalijar.com/indexed">http://www.journalijar.com/indexed</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/154/">http://repository.uhamka.ac.id/154/</a>
10	Economic Growth and Happiness: A Cross-Nations Path Analysis Model	Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Science and Research ISSN : 2319-7064 Volume : 6 Nomor : 1 Halaman : 1899 - 1908 URL : <a href="https://www.ijsr.net/archive/v6i1/v6i1.php">https://www.ijsr.net/archive/v6i1/v6i1.php</a> ; <a href="https://www.ijsr.net/index.php">https://www.ijsr.net/index.php</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/153/">http://repository.uhamka.ac.id/153/</a>
11	Sector and Spatial-Specific Multipliers in Eastern Indonesia's Economy: An Inter-Island Input-Output Analysis	Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Science and Research ISSN : 2319-7064 Volume : 6 Nomor : 2 Halaman : 123 - 131 URL : <a href="https://www.ijsr.net/archive/v6i2/ART2017608.pdf">https://www.ijsr.net/archive/v6i2/ART2017608.pdf</a> ; <a href="https://www.ijsr.net/index.php">https://www.ijsr.net/index.php</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/155/">http://repository.uhamka.ac.id/155/</a>
12	National, Sectoral and Spatial Perspectives of Technical Efficiency and Return to Scale in Indonesia Economy	Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Scientific Research and Innovative Technology ISSN : 2313-3759 Volume : 3 Nomor : 10 Halaman : 1 - 10 URL : <a href="http://ijsrit.com/details.php?month=201610">http://ijsrit.com/details.php?month=201610</a> ; <a href="http://ijsrit.com/page.php?cat=29">http://ijsrit.com/page.php?cat=29</a> ; <a href="http://repository.uhamka.ac.id/125/">http://repository.uhamka.ac.id/125/</a>
13	GRIOT Revisited: Up-dated and Evaluated	Dr. H. Muchdie, MS.	International Journal of Social Science and Economic Research ISSN : 2455-8834 Volume : 2 Nomor : 2 Halaman : 2377 - 2399 URL : <a href="http://ijsser.org/more2017.php?id=148">http://ijsser.org/more2017.php?id=148</a> ; <a href="http://ijsser.org/indexing-services.php">http://ijsser.org/indexing-services.php</a> ;



## SIMAKIP

### Sistem Informasi Manajemen & Kinerja Penelitian

Lembaga Penelitian dan Pengembangan - Universitas Muhammadiyah Prof DR. HAMKA  
Tlp. 021-8416624, 87781809; Fax. 021-87781809; Email : lemlit@uhamka.ac.id

<http://repository.uhamka.ac.id/168/>

14	INFLASI, PENGANGGURAN DAN PERTUMBUHAN EKONOMI DI NEGARA-NEGARA ISLAM	• Dr. H. Muchdie, MS.	Jurnal Ekonomi Islam, 7 (2). pp. 27-43. ISSN 2087-7056 ISSN : 2087-7056 Volume : 7 Nomor : 2 Halaman : 27 - 43 URL : <a href="http://repository.uhamka.ac.id/152/">http://repository.uhamka.ac.id/152/</a>
----	--	-----------------------	--

#### Jenis Luaran: Forum Ilmiah

Jumlah: 1

No.	Nama Dosen	Judul Makalah	Penyelenggara
1	Dr. H. Muchdie, MS. NIDN : 0420105401 Status : Pemakalah Biasa	THE IMPACT OF TECHNOLOGICAL CHANGE ON POVERTY ALLEVIATION IN INDONESIA Forum : International Multidisciplinary Conference 2016 Scientific Solution To Global Crisis.	Institusi : Universitas Muhammadiyah Jakarta Tgl. : 15/11/2016 - 16/11/2016 Tempat : Universitas Muhammadiyah Jakarta

#### Jenis Luaran: Hak Cipta

Jumlah: 0

No.	Nama Dosen	Judul	HKI
-----	------------	-------	-----

#### Jenis Luaran: Luaran Lainnya

Jumlah:

No.	Luaran	Deskripsi Singkat
-----	--------	-------------------

Semua data yang saya isikan dan tercantum dalam biodata ini adalah benar dan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum. Apabila di kemudian hari ternyata dijumpai ketidak-sesuaian dengan kenyataan, saya sanggup menerima risikonya.

Demikian biodata ini saya buat dengan sebenarnya untuk memenuhi pelaporan kinerja penelitian dosen Universitas Muhammadiyah Prof DR HAMKA.

Jakarta, 30 Juni 2018  
Pembuat Kinerja Penelitian

Dr. H. Muchdie, MS.

### **C. Biodata Anggota II**



NIM : 1609027025  
NAMA LENGKAP :  
H. Muhammad Arief Darmawan, SE  
FAKULTAS/PROGRAM STUDI :  
Sekolah Pascasarjana/S2 Manajemen  
Mahasiswa Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.

### **ACADEMIC QUALIFICATIONS**

- Penyelesaian Master Management (Tesis) at Sekolah Pasca Sarjana, Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. Jakarta. 2018.
- Bachelor Degree in Management from Economic Faculty of Muhammadiyah University Jakarta, 1998. IPK 3.24 (Sangat Memuaskan).
- Pondok Modern Darussalam, Islamic Teacher Training College, Gontor, Ponorogo, Jawa Timur, 1993.
- Yayasan Pendidikan Republik Indonesia (Yaspri), Jakarta.
- TK dan SD di Cenderawasih, Yayasan Daya Dutika, Departemen Luar Negeri, Jakarta.

### **PROFESSIONAL & MANAGERIAL EXPERIENCES**

- 2016 - 2018 : Ketua Pembina Gerakan Peduli Masyarakat (Good People Move on) GPM Indonesia, Jakarta  
: Pembina Yayasan Muslim Asia – AMCF, Jakarta.
- 2015 - 2016 : Management Representative (MR) Yayasan Muslim Asia Jakarta. (Penerapan ISO 9001 di AMCF).  
: Asisten Trainer dan Fasilitator di MHMMD “Mengelola Hidup & Merencanakan Masa Depan” bersama Dr. Marwah Daud.  
: Ketua Departemen Sosial dan Kemasyarakatan, Ikatan Keluarga Pondok Modern Gontor, IKPM Jakarta Raya.
- 2005 - 2015 : Ketua Pengurus (Direktur Yayasan Muslim Asia-AMCF)  
: Pengarah Program Kerjasama antara Community Emergency Management Institute Japan (CEMIJ), Japan Hearth Foundation, AMCF dan Kementerian Sosial RI.
- 2002 - 2005 : Office Manager of Asia Muslim Charity Foundation (AMCF).  
: Ketua Regu Jamaah Haji Dep. Agama RI Dirjen Bimas Islam dan Penyelenggaraan Haji, kloter 13 embarkasi Jakarta, 2002.
- 1998 - 2002 : Office Secretary & Administrative Coordinator.  
Sekretariat Kerjasama PP. Muhammadiyah dan Darul Bir Society (DBS), Dubai, UAE, Indonesia Representative, Jakarta.

- 1997 - 1998 : Pengawas Koperasi Wirausaha Jaya, Jakarta.  
 : Ketua Divisi Pemberdayaan Masyarakat, HMI Cabang Ciputat.
- 1996 - 1997 : Pemimpin Umum Badan Pers dan Penerbitan Mahasiswa (Bapema)  
 Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Jakarta (UMJ).  
 : Steering Committee for Economic Seminars, FE UMJ, Jakarta.
- 1995 - 1996 : Pemimpin Redaksi Majalah Mahasiswa Cakrawala, Fakultas  
 Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Jakarta.  
 : Steering Committee of Forum Dialog Ekonomi (FORDIE), UMJ
- 1994 - 1995 : Peneliti Pemasaran (Marketing Researcher) at Frank Small  
 Association, PT. Fakta Sarana Ampuh, Jakarta.  
 : Ketua Departemen Pendidikan Senat Mahasiswa Fakultas Ekonomi,  
 Universitas Muhammadiyah Jakarta..
- 1993 - 1994 : Darul Arqom I, Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah (IMM) UMJ  
 : Printing Officer di CV. Rakan Offset, Jakarta.
- 1991 -1993 : Pengurus Gerakan Pramuka (kepanduan) di Pondok Modern.
- 1990 : Indonesia delegation to 10<sup>th</sup> Nippon Jamboree, Myoko Kogen, Nigata,  
 Japan.

### **TRAININGS AND PROFESSIONAL COURSES**

- Kursus mengetik 10 jari, Kursus komputer (Microsoft Office, Internet, Corel, Photoshop, dll), Manajemen Perpustakaan.
- Kursus Pembina Pramuka Tingkat Dasar dan Lanjutan, dan Saka Bhayangkara, Ponorogo 1992.
- Training manajemen kepemimpinan dan manajemen organisasi, Cisarua, Bogor, Jawa Barat, 1995.
- Pelatihan Jurnalistik Islam se-Jabodetabek, Yayasan Bina Sarana, Jakarta, 1995.
- Lokakarya Kewirausahaan di Universitas Muhammadiyah Malang (UMM), Jawa Timur, 1996.
- Training Press dan Jurnalistik di Universitas Muhammadiyah Surakarta (UMS), Jawa Tengah, 1996.
- Pelatihan Koperasi dan Bisnis, Kanwil Depnaker DKI JAYA, Wisma GKBI Jakarta, 1998.
- Kursus persiapan TOEFL, Pusat Pembinaan Bahasa, Fakultas Sastra, Universitas Indonesia (UI), Jakarta, 1999.
- IEC & LIA English Course (Completed Advanced Level graduated), Jakarta, 2001.
- Pelatihan penerapan Manajemen Mutu ISO 9001 bagi Yayasan, Jakarta, 2012.
- Kursus Seni Dakwah dan Muamalah, Muslim World League, Jakarta, 2014.
- Basic Disaster Response Coordination and Communications Training Program, Jakarta 24-27 Maret 2014.
- Training of Trainer bagi Imam dan Dai se Jawa dan Sumatera, Bogor, 2015.
- Peserta pelatihan dan seminar sebagai berikut:
  - a. "APEC dan Peluang Bisnis Indonesia" FE UMJ, Jakarta, 02 Dec 1999.
  - b. "Praktek Monopoli dalam Prespektif Demokrasi Ekonomi", FE UMJ, 02 Nov 1994.

- c. “Perbankan ditinjau dari segi Hukum Islam” AKP Muhammadiyah, September 1994.
- d. “Privatisasi BUMN dan Hutang Luar Negeri Indonesia”, FE UMJ, 21 Dec 1996.
- e. “Implementasi Reformasi Ekonomi, Politik dan Hukum Menuju Indonesia Baru” Acacia Hotel, Jakarta, 17 Sep 1998.
- f. International Seminar “ Islamic Curriculum Development Concept and It’s Development Strategy for University”, Indonesia Hotel, Jakarta, 20 November 2000.
- g. Pelatihan-pelatihan dan Seminar yang diselenggarakan oleh Kementerian Tenaga Kerja, Kementerian Agama, dan Kepolisian terkait pelajar, mahasiswa dan pekerja asing di Indonesia.
- h. Pelatihan-pelatihan dan Seminar yang diselenggarakan oleh Kementerian Sosial RI terkait penyelenggaraan Non Government Organizations (NGO) dan Yayasan.
- i. Seminar Filsafat Kemuhammadiyah, Sekolah Pasca Sarjana Uhamka, Jakarta, 7 Januari 2017.
- j. International Seminar, The Development on Start Up Business, Sripatum University, Bangkok, Thailand, 25 September 2017.