



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

**KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor: 0576 /R/KM/2026

**Tentang
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** :
- a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
 - b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat** :
- 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 - 2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
 - 3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
 - 4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - 5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
 - 6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
 - 7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
 - 8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
 - 9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.

Kesepuluh : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kesebelas : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 26 Muharam 1448 H
11 Juli 2026 M

Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:

Yth. 1. Direktur SPs

2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.

3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.

4. Para Kepala Biro

5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs

6. Mahasiswa yang bersangkutan

UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 0576/R/KM/2026
Tanggal : 26 Muharam 1448 H/11 Juli 2026 M

PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

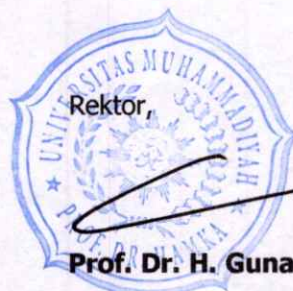
Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Anggota Penguji : 1. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd.
2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
4. Prof. Dr. Sri Astuti, M.Pd.
5. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
6. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.
7. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
10. Dr. Rismita, M.Pd.
11. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
12. Dr. Musringudin, M.Pd.
13. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
14. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
15. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
16. Dr. Hery Muljono, M.M.
17. Dr. Fetrimen, M.Pd.
18. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.Pd.
19. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA



Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037030	SITI KHODIAH	Evaluasi Implementasi Program Pendidikan Inklusif di SDN Pakualam 02 Kecamatan Serpong Utara Tangerang Selatan	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khulugq, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2509039004	RAHMA MELATI	Evaluasi Implementasi Pembinaan dan Pengembangan Usaha Kesehatan Sekolah (UKS) di Sekolah Dasar Negeri Cipedak 3 Jagakarsa Jakarta Selatan	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
7.	15.00 – 16.00	2409037015	AULLIANA CAHYA IFANI	Implementasi Pemanfaatan Key Performance Indicator (KPI) dalam Mendukung Keberhasilan Organisasi di SMP Budi Cendikia Islamic School Depok	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Onmy Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd.
8.	16.00 – 17.00	2509039001	TRI SUSILAWATI	Evaluasi Implementasi Program Numerasi di SDN Joglo 03 dengan Pendekatan Discrepancy Evaluation Model (DEM)	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037023	MIRANTI	Evaluasi Implementasi Individualized Education Program (IEP) dalam Layanan Special Needs Center di Sekolah Alam Depok	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
6.	14.00 – 15.00	2509039009	SUSANTI	Analisis Keberhasilan Tindak Lanjut Supervisi Kepala Sekolah Melalui Berbai Praktik Baik dalam Meningkatkan Mutu Sekolah di TK Negeri Meruya Selatan	1. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Musingudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2409037069	MUHAMMAD HARDIYANTO	Evaluasi Implementasi Program Gerakan Literasi Sekolah (GLS) Berbasis Digital di SD Muhammadiyah I Jakarta	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
8.	16.00 – 17.00	2509039012	RATIH DWI HARJANTI	Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana Pembelajaran Inovatif yang Berdampak pada Kecerdasan Anak di TKN Satu Atap Kemanggisan 10	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom.


 Rektor

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2209037010	DINDA AINUN NIFAZA	Pengaruh Kepemimpinan Transformatif Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Resiliensi terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Angkasa Halim	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2209037030	ARI ERMAWAN	Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru SDN di Kelurahan Pembangunan Utara Kec. Pembangunan Utara Kota Jakarta Barat	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrri, M.M., M.Kom.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd.
7.	15.00 – 16.00	2309037036	ZAKIYAH MUNAWIROH	Evaluasi Program Bulan Bahasa dalam Meningkatkan Potensi Kreativitas dan Literasi Murid di SMA Negeri 93 Jakarta	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrri, M.M., M.Kom.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Musingudin, M.Pd.
8.	16.00 – 17.00	2209037066	ZALFA ULAYYA MUCHTARRAHMAN	Evaluasi Implementasi Program Literasi di SDN Sindang Sari Kota Sukabumi	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musingudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum



Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 0576/R/KM/2026

Tanggal : 26 Muharam 1448 H

11 Juli 2026 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Selasa, 14 Juli 2026

Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.04

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2509039003	MUHAMMAD MABRUDY	Analisis Kepemimpinan Transformatifasional Mudir Pesantren Muhammadiyah Al Furqon	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd.
2.	09.30 - 10.30	2209037070	ABD ROHMAN HAKIM	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Kembangan Kota Jakarta Barat	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
3.	10.30 - 11.30	2309037024	NUGRAHENI WIDYA PANGESTI	Evaluasi Implementasi Program Pencegahan dan Penanganan Kekerasan di SDN Cibubur 10 Jakarta Timur	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
4.	11.30 - 12.30	2209037142	NURFITRIANI FAUZIAH	Pengaruh Kepemimpinan Khariismatik Kepala Sekolah Budaya Sekolah Motivasi Kerja terhadap Etos Kerja Guru SMP Negeri Subrayon Cisaat Sukabumi	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
12.30 – 13.00						
ISHOMA						

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2309037032	TINI SATRIATTIN	Evaluasi Implementasi Program Adiwiyata untuk Meningkatkan Karakter Peduli Lingkungan Siswa SDN Cibubur 10	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
6.	14.00 – 15.00	2409037001	FATIMAH NUR SALAM	Evaluasi Pelaksanaan Program Tahfidz di SMP Muhammadiyah 2 Jakarta	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2309037107	EMIRA SHAFWA	Peran Guru dalam Meningkatkan Kemampuan Berbicara Bahasa Indonesia dengan Metode Role Playing di TK Aisyiyah 94	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
8.	16.00 – 17.00	2209037072	ASEP SAEPU DIN	Evaluasi Efektivitas Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAS Al-Azhar Kelapa Gading Jakarta Utara	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2509039009	NENENG YOSI	Analisis Implementasi Habitiasi Nilai Keagamaan dan Kemandirian pada Anak Usia Dini di TK Negeri Meruya Utara 02 Jakarta Barat	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
6.	14.00 – 15.00	2409039012	UMI KHAIRUNISA	Pengaruh Supervisi Akademik dan Profesionalitas terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kota Administrasi Jakarta Barat	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
7.	15.00 – 16.00	2409037005	DEVI LESTARI	Evaluasi Implementasi Program Praktek Kerja Lapangan (PKL) Kompetensi Keahlian Teknik Komputer dan Jaringan di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Insan Kamil Tartila Tangerang	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

Nomor : 0576 /R/KM/2026
Tanggal : 26 Muharam 1448 H

2026 M

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)

08.00 – 08.30

PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS

ISHOMA

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037055	NURLAELA	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Penguatan Etos Kerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Mujiyono, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Mustinguudin, M.Pd.


 Rektor

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.02

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING/ PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2409037060	SUHAIMAH	Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Budaya Jertha dan Konsep Diri terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
2.	09.30 - 10.30	2409037051	LAELAH NURJANAH	Pengaruh Pengembangan Kurikulum dan Penggunaan TIK terhadap Kompetensi Pedagogik Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Ciledug	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
3.	10.30 - 11.30	2409037059	SRI ARMASTUTY HARTINI	Evaluasi Program Asesmen Kompetensi Minimum dalam Rangka Penjaminan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Kunciran 4 Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 - 12.30	2409037044	DIAN DINI AULIA	Analisi Kompetensi Managerial Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Komitmen Kerja Guru di SDN Karang Tengah 8 Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghanj, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
12.30 – 13.00						
ISHOMA						
5.	13.00 – 14.00	2409037065	MIMIN PUJIATI	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Budaya Sekolah di SMPN 1 Tangerang	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
6.	14.00 – 15.00	2409037037	FIRDHA ISTI BUDIYANTI	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Budaya Sekolah terhadap Efektivitas Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Rabu, 15 Juli 2026

Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

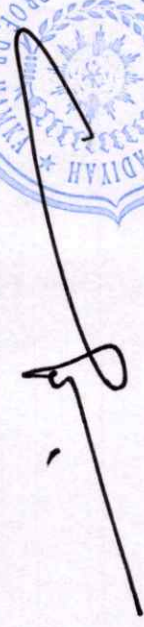
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.03

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2409037068	INTANG	Analisis Model Revitalisasi Pengembangan Sekolah Dasar Berbasis Kolaborasi Stakeholder di SDN Pondok Kacang Timur 04	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
2.	09.30 - 10.30	2409037058	SAMSUL	Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Benda Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037054	NOVA TIA OKTAVIANA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Motivasi Guru, dan Komitmen Organisasi terhadap Kerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037039	AKHMAD FAIRUSI ANFAL	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Organisasi dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
12.30 – 13.00						
ISHOMA						

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037049	IRA SETYARINI	Pengaruh Iklim Kerja Sekolah dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru Taman Kanak-Kanak di Kecamatan Tangerang	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.



 Rektor,
 

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026

**Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan**

RUANG 3.04

[illegible]

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037036	DEDI KUSNADI	Evaluasi Implementasi Program Pengembangan Kecakapan Hidup pada Peserta Didik Berkebutuhan Khusus di SMP Negeri 27 Tangerang	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.



 Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.05

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2409037048	IMELDA	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufr, M.M., M.Kom. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairumisa, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037067	DEDE FITRLA	Pengaruh Kepemimpinan Transformatasional Kepala Sekolah Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SD Se-Korwil Ciledug Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037036	ANI RUHIANI	Evaluasi Implementasi Program Digitalisasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru dalam Memanfaatkan Media Interaktif Flat Panel di TK Negeri Pembina Akhlaqi Karimah	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037050	KHODIAH	Implementasi Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Sekolah SD Negeri Pinang 4 Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00						
ISHOMA						
5.	13.00 – 14.00	2409037036	DEDI KUSNADI	Evaluasi Implementasi Program Pengembangan Kecakapan Hidup pada Peserta Didik Berkebutuhan Khusus di SMP Negeri 27 Tangerang	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.

Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.



**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

[illegible]

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037057	SAIDINA	Evaluasi Implementasi Program Hapalan Al-Quran dengan Metode UMMI di SDI Baituttachman Pinang Kota Tangerang	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM NUMERASI
DI SDN JOGLO 03 DENGAN PENDEKATAN
DISCREPANCY EVALUTION MODEL (DEM)**

TESIS

Diajukan untuk melengkapi dan memenuhi
persyaratan memperoleh gelar Magister Administrasi Pendidikan



TRI SUSILAWATI

NIM. 2509039001

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2026**

LEMBAR PENGESAHAN
EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM NUMERASI
DI SDN JOGLO 03 DENGAN PENDEKATAN
DISCREPANCY EVALUTION MODEL (DEM)

TESIS

TRI SUSILAWATI
NIM. 2509039001

Dipertahankan di Depan penguji Tesis Sekolah Pasca Sarjana Universitas
Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA pada Tanggal 14 Juli 2026

Komisi penguji Tesis	Tanda Tangan	Tanggal
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd Ketua Penguji		
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. Sekretaris Penguji		
Prof. Dr. H. Abd Rahman A. Gani, M.Pd. Anggota Penguji, Pembimbing 1		
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. Anggota penguji, Pembimbing 2		
Dr. Rismita, M.Pd. Anggota Penguji, Penguji 1		
Dr. Musringudin, M.Pd Anggota Penguji 2		

Mengesahkan
Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tri Susilawati

Nim : 2509039001

Program Studi : Administrasi Pendidikan

Judul Tesis : Evaluasi Implementasi Program Numerasi Di Sdn Joglo 03
Dengan Pendekatan Discrepancy Evaluation Modem (DEM)

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain kecuali yang secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta, Juli 2026

Tri Susilawati

2509039001

ABSTRAK

Tri Susilawati.2026. Evaluasi Implementasi Program Numerasi Di SDN Joglo 03 Dengan Pendekatan Discrepancy Evaluation Model (DEM). Tesis, Prpgram Studi Adiministrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Pembimbing (I) Prof. Dr. H. Abd Rahman A. Gani, M.Pd), (II) Dr. Istaryatiningtias, M.Si

Kata kunci: evaluasi program, numerasi, DEM, sekolah dasar, implementasi

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi program numerasi di SDN Joglo 03 dengan menggunakan pendekatan *Discrepancy Evaluation Model* (DEM). Evaluasi dilakukan untuk mengidentifikasi kesenjangan antara standar program yang telah direncanakan dengan pelaksanaan di lapangan, meliputi tahap perencanaan, instalasi, proses, hasil, serta analisis biaya dan manfaat. Penelitian ini menggunakan pendekatan *mixed methods* dengan desain *exploratory sequential*, di mana data kualitatif digunakan untuk memperdalam temuan kuantitatif.

Subjek penelitian terdiri atas kepala sekolah, guru, dan peserta didik. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dokumentasi, serta penyebaran angket. Data dianalisis secara deskriptif dengan membandingkan kondisi nyata program terhadap kriteria standar yang telah ditetapkan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi program numerasi di SDN Joglo 03 secara umum telah berjalan, namun masih ditemukan beberapa kesenjangan. Pada tahap perencanaan, program telah disusun cukup baik tetapi belum sepenuhnya berbasis kebutuhan siswa. Pada tahap instalasi, masih terdapat keterbatasan sarana dan kesiapan guru. Pada tahap proses, pelaksanaan pembelajaran numerasi belum konsisten dan belum sepenuhnya terintegrasi dalam berbagai mata pelajaran. Pada tahap hasil, kemampuan numerasi siswa menunjukkan peningkatan, namun belum optimal. Faktor penyebab kesenjangan meliputi keterbatasan pemahaman guru, kurangnya monitoring, serta minimnya inovasi pembelajaran.

Berdasarkan temuan tersebut, direkomendasikan adanya penguatan perencanaan berbasis kebutuhan, peningkatan kompetensi guru, optimalisasi supervisi akademik, serta pengembangan strategi pembelajaran numerasi yang lebih kontekstual dan berkelanjutan. Evaluasi ini diharapkan dapat menjadi dasar dalam pengambilan keputusan untuk perbaikan program numerasi di sekolah.

ABSTRACT

Tri Susilawati. 2026. *Evaluation of the Implementation of the Numeracy Program at SDN Joglo 03 Using the Discrepancy Evaluation Model (DEM) Approach.* Master's Thesis, Educational Administration Study Program, Graduate School, Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Supervised by (I) Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Gani, M.Pd. and (II) Dr. Istaryatiningtias, M.Si.

Keywords: program evaluation, numeracy, DEM, elementary school, implementation

This study aims to evaluate the implementation of the numeracy program at SDN Joglo 03 using the Discrepancy Evaluation Model (DEM). The evaluation was conducted to identify gaps between the planned program standards and their actual implementation in the field, covering the stages of planning, installation, process, outcomes, and cost-benefit analysis. This study employed a mixed-methods approach with an exploratory sequential design, in which qualitative data were used to deepen and explain the quantitative findings.

The research subjects consisted of the principal, teachers, and students. Data were collected through observations, interviews, documentation, and questionnaires. The data were analyzed descriptively by comparing the actual program conditions with the established standard criteria.

The results indicate that the implementation of the numeracy program at SDN Joglo 03 has generally been carried out, although several gaps were still identified. At the planning stage, the program was fairly well designed but not yet fully based on students' needs. At the installation stage, there were still limitations in facilities and teacher readiness. At the process stage, the implementation of numeracy learning was not yet consistent and had not been fully integrated across subjects. At the outcome stage, students' numeracy skills showed improvement, although not yet optimal. The factors contributing to these gaps include limited teacher understanding, lack of monitoring, and minimal instructional innovation.

Based on these findings, it is recommended to strengthen needs-based planning, enhance teacher competencies, optimize academic supervision, and develop more contextual and sustainable numeracy learning strategies. This evaluation is expected to serve as a basis for decision-making in improving numeracy programs in schools

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamu 'alaikumwarahmatullahiwabarakatuh

Alhamdulillah robbil'alamin, puji syukur kehadiran Allah S.W.T, atas berkatlimpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayahnya-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis ini. Tesis ini berjudul **“Evaluasi Implementasi Program Numerasi Di Sdn Joglo 03 Dengan Pendekatan Discrepancy Evaluation Modem (DEM)”**. Penyusunan tesis ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Seiring dengan penyusunan tesis ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum., Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.
2. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si., Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Studi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA sekaligus sebagai dosen pembimbing 2, yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta saran konstruktif dan detail sejak awal penyusunan hingga penyelesaian proposal tesis sehingga dapat diselesaikan tepat waktu.
4. Prof. Dr.H.Abd Rahman A. Gani, M.Pd selaku dosen pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, dan saran yang membangun dengan tulus dan ikhlas hingga tesis ini dapat terselesaikan.
5. Kepala Sekolah dan dewan guru SDN Joglo 03 yang telah memberikan kesempatan melakukan penelitian disekolahnya

Jakarta, Juli 2026

Penulis,

Tri Susilawati

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Masalah Evaluasi	9
1. Fokus Evaluasi	9
2. Ruang lingkup Evaluasi	10
3. Perumusan Masalah	11
C. Kegunaan Hasil Penelitian	12
BAB II TINJAUAN TEORI	14
A. Deskripsi Teori	14
B. Penelitian Relevan	54
C. Sinopsis	64
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	65
A. Paradigma dan Desain Penelitian	65
B. Tempat dan Waktu Penelitian	70
1. Tempat Evaluasi	70
2. Waktu Evaluasi	70
C. Metode dan Model Evaluasi	71
D. Subjek Evaluasi	74
E. Standar Evaluasi	74
F. Kriteria Standar Evaluasi	75
G. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	77

H. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	82
I. Teknik Analisis Data	84
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	88
A. Deskripsi Penelitian	88
B. Temuan Penelitian	90
C. Pembahasan Temuan Evaluasi	97
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	113
A. Kesimpulan	113
B. Implikasi	116
C. Rekomendasi	117
DAFTAR PUSTAKA	120

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Ringkasan Komponen Evaluasi DEM	22
Tabel 2.2	Komponen Gerakan Numerasi di Sekolah	27
Tabel 2.3	Penelitian yang Relevan	39
Tabel 3.1	Gantt Chart	53
Tabel 3.2	Kriteria Standar	57
Tabel 3.3	Instrument Pengumpulan Data	60
Tabel 4.1	Kesesuain Perencanaan Program Dengan Kebutuhan	90
Tabel 4.2	Tahap Instalasi Program Numerasi	93
Tabel 4.3	Tahap Proses Program Numerasi	96
Tabel 4.4	Hasil Program Numerasi	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Skor PISA Sumber: OECD (2018)	4
Gambar 1,2	Skor PISA Indonesia Berdasarkan Kurikulum	5
Gambar 2.2	Model Evaluasi Kirkpatrick	29
Gambar 2.4	Proses Model Evaluasi Kerimpangan	34

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Protokol Wawancara	135
Lampiran 2	Borang Wawancara	140
Lampiran 2	Hasil Wawancara Dengan Kepala Sekolah	143
Lampiran 3	Pertanyaan Wawancara Dengan Guru	151
Lampiran 4	Pertanyaan Wawancara Dengan Murid	152
Lampiran 5	Pertanyaan Wawancara Dengan Orang Tua	154
Lampiran 6	Struktur Organisasi	157
Lampiran 7	Raport Pendidikan Tahun 2025	158
Lampiran 8	Modul Ajar Matematika	159
Lampiran 9	Jadwal Kunjungan Taman Numerasi	193
Lampiran 10	Surat Izin Meneliti	195
Lampiran 11	Surat keterangan telah meneliti	196
Lampiran 12	Biodata Diri	197

