



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
Nomor: 0576 /R/KM/2026

Tentang
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

Menimbang : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.

b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;

2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;

3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;

4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;

5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;

6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;

7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;

8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;

9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.

Kesepuluh : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kesebelas : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 26 Muharam 1448 H
11 Juli 2026 M

Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:

Yth. 1. Direktur SPs

2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.

3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.

4. Para Kepala Biro

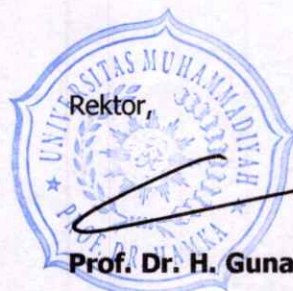
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs

6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 0576/R/KM/2026
Tanggal : 26 Muharam 1448 H/11 Juli 2026 M

PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

- Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota Penguji : 1. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd.
2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
4. Prof. Dr. Sri Astuti, M.Pd.
5. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
6. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.
7. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
10. Dr. Rismita, M.Pd.
11. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
12. Dr. Musringudin, M.Pd.
13. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
14. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
15. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
16. Dr. Hery Muljono, M.M.
17. Dr. Fetrimen, M.Pd.
18. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.Pd.
19. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
- Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA



Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037030	SITI KHODIAH	Evaluasi Implementasi Program Pendidikan Inklusif di SDN Pakualam 02 Kecamatan Serpong Utara Tangerang Selatan	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khulugq, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2509039004	RAHMA MELATI	Evaluasi Implementasi Pembinaan dan Pengembangan Usaha Kesehatan Sekolah (UKS) di Sekolah Dasar Negeri Cipedak 3 Jagakarsa Jakarta Selatan	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
7.	15.00 – 16.00	2409037015	AULLIANA CAHYA IFANI	Implementasi Pemanfaatan Key Performance Indicator (KPI) dalam Mendukung Keberhasilan Organisasi di SMP Budi Cendikia Islamic School Depok	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Onmy Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd.
8.	16.00 – 17.00	2509039001	TRI SUSILAWATI	Evaluasi Implementasi Program Numerasi di SDN Joglo 03 dengan Pendekatan Discrepancy Evaluation Model (DEM)	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037023	MIRANTI	Evaluasi Implementasi Individualized Education Program (IEP) dalam Layanan Special Needs Center di Sekolah Alam Depok	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
6.	14.00 – 15.00	2509039009	SUSANTI	Analisis Keberhasilan Tindak Lanjut Supervisi Kepala Sekolah Melalui Berbai Praktik Baik dalam Meningkatkan Mutu Sekolah di TK Negeri Meruya Selatan	1. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Musingudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2409037069	MUHAMMAD HARDIYANTO	Evaluasi Implementasi Program Gerakan Literasi Sekolah (GLS) Berbasis Digital di SD Muhammadiyah I Jakarta	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
8.	16.00 – 17.00	2509039012	RATIH DWI HARJANTI	Analisis Manajemen Sarana dan Prasarana Pembelajaran Inovatif yang Berdampak pada Kecerdasan Anak di TKN Satu Atap Kemanggisan 10	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom.


 Rektor

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2209037010	DINDA AINUN NIFAZA	Pengaruh Kepemimpinan Transformatif Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Resiliensi terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Angkasa Halim	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2209037030	ARI ERMAWAN	Pengaruh Kepemimpinan Kharismatik Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Guru SDN di Kelurahan Pembangunan Utara Kec. Pembangunan Utara Kota Jakarta Barat	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrri, M.M., M.Kom.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos, S.S., M.Pd.
7.	15.00 – 16.00	2309037036	ZAKIYAH MUNAWIROH	Evaluasi Program Bulan Bahasa dalam Meningkatkan Potensi Kreativitas dan Literasi Murid di SMA Negeri 93 Jakarta	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrri, M.M., M.Kom.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Musingudin, M.Pd.
8.	16.00 – 17.00	2209037066	ZALFA ULAYYA MUCHTARRAHMAN	Evaluasi Implementasi Program Literasi di SDN Sindang Sari Kota Sukabumi	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musingudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum



Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 0576/R/KM/2026

Tanggal : 26 Muharam 1448 H

11 Juli 2026 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Selasa, 14 Juli 2026

Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.04

[illegible]

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2309037032	TINI SATRIATTIN	Evaluasi Implementasi Program Adiwiyata untuk Meningkatkan Karakter Peduli Lingkungan Siswa SDN Cibubur 10	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
6.	14.00 – 15.00	2409037001	FATIMAH NUR SALAM	Evaluasi Pelaksanaan Program Tahfidz di SMP Muhammadiyah 2 Jakarta	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2309037107	EMIRA SHAFWA	Peran Guru dalam Meningkatkan Kemampuan Berbicara Bahasa Indonesia dengan Metode Role Playing di TK Aisyiyah 94	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
8.	16.00 – 17.00	2209037072	ASEP SAEPU DIN	Evaluasi Efektivitas Sarana dan Prasarana dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMAS Al-Azhar Kelapa Gading Jakarta Utara	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum



NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2509039009	NENENG YOSI	Analisis Implementasi Habitiasi Nilai Keagamaan dan Kemandirian pada Anak Usia Dini di TK Negeri Meruya Utara 02 Jakarta Barat	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
6.	14.00 – 15.00	2409039012	UMI KHAIRUNISA	Pengaruh Supervisi Akademik dan Profesionalitas terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kota Administrasi Jakarta Barat	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
7.	15.00 – 16.00	2409037005	DEVI LESTARI	Evaluasi Implementasi Program Praktek Kerja Lapangan (PKL) Kompetensi Keahlian Teknik Komputer dan Jaringan di Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) Insan Kamil Tartila Tangerang	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037055	NURLAELA	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Penguatan Etos Kerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Mujiyono, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Mustinguudin, M.Pd.


 Rektor

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.02

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING/ PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2409037060	SUHAIMAH	Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Budaya Jertha dan Konsep Diri terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
2.	09.30 - 10.30	2409037051	LAELAH NURJANAH	Pengaruh Pengembangan Kurikulum dan Penggunaan TIK terhadap Kompetensi Pedagogik Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Ciledug	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
3.	10.30 - 11.30	2409037059	SRI ARMASTUTY HARTINI	Evaluasi Program Asesmen Kompetensi Minimum dalam Rangka Penjaminan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Kunciran 4 Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 - 12.30	2409037044	DIAN DINI AULIA	Analisi Kompetensi Managerial Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Komitmen Kerja Guru di SDN Karang Tengah 8 Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghanj, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
12.30 – 13.00						
ISHOMA						
5.	13.00 – 14.00	2409037065	MIMIN PUJIATI	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Budaya Sekolah di SMPN 1 Tangerang	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
6.	14.00 – 15.00	2409037037	FIRDHA ISTI BUDIYANTI	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Budaya Sekolah terhadap Efektivitas Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Rabu, 15 Juli 2026

Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

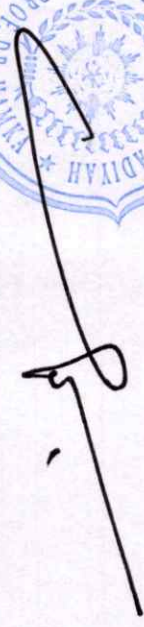
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.03

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2409037068	INTANG	Analisis Model Revitalisasi Pengembangan Sekolah Dasar Berbasis Kolaborasi Stakeholder di SDN Pondok Kacang Timur 04	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
2.	09.30 - 10.30	2409037058	SAMSUL	Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Benda Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037054	NOVA TIA OKTAVIANA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Motivasi Guru, dan Komitmen Organisasi terhadap Kerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037039	AKHMAD ANFAL FAIRUSI	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Organisasi dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
12.30 – 13.00						
ISHOMA						

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037049	IRA SETYARINI	Pengaruh Iklim Kerja Sekolah dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru Taman Kanak-Kanak di Kecamatan Tangerang	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.



 Rektor,
 

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

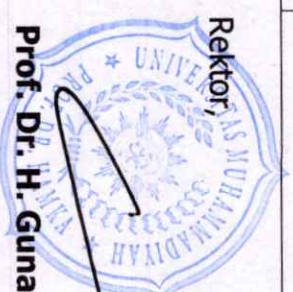
Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026

**Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan**

RUANG 3.04

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30				PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS		
1.	08.30 - 09.30	2409037048	IMELDA	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037067	DEDE FITRLA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SD Se-Korwil Ciledug Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihšana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037036	ANI RUHIANI	Evaluasi Implementasi Program Digitalisasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru dalam Memanfaatkan Media Interaktif Flat Panel di TK Negeri Pembina Akhliaql Karimah	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037050	KHODIAH	Implementasi Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Sekolah SD Negeri Pinang 4 Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	3. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 4. Dr. Fetrimeren, M.Pd.
12.30 – 13.00				ISHOMA		

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037036	DEDI KUSNADI	Evaluasi Implementasi Program Pengembangan Kecakapan Hidup pada Peserta Didik Berkebutuhan Khusus di SMP Negeri 27 Tangerang	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khulugo, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.



 Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.05

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30						
PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS						
1.	08.30 - 09.30	2409037048	IMELDA	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufr, M.M., M.Kom. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairumtisa, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037067	DEDE FITRLA	Pengaruh Kepemimpinan Transformatasional Kepala Sekolah Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SD Se-Korwil Ciledug Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037036	ANI RUHIANI	Evaluasi Implementasi Program Digitalisasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru dalam Memanfaatkan Media Interaktif Flat Panel di TK Negeri Pembina Akhlaqui Karimah	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037050	KHODIAH	Implementasi Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Sekolah SD Negeri Pinang 4 Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00						
ISHOMA						
5.	13.00 – 14.00	2409037036	DEDI KUSNADI	Evaluasi Implementasi Program Pengembangan Kecakapan Hidup pada Peserta Didik Berkebutuhan Khusus di SMP Negeri 27 Tangerang	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.



 Rektor,
 

 Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

RUANG 3.06

[illegible]

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037057	SAIDINA	Evaluasi Implementasi Program Hapalan Al-Quran dengan Metode UMMI di SDI Baituttachman Pinang Kota Tangerang	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufrî, M.M., M.Kom. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI SD NABAWI ISLAMIC SCHOOL JAKARTA TIMUR DENGAN
MENGUNAKAN MODEL EVALUASI; *DISCREPANCY
EVALUATION MODEL***

TESIS

**Disampaikan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar
Magister Pendidikan**



GUN GUN GUNAWAN

2209037116

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2026**

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI SD NABAWI ISLAMIC SCHOOL JAKARTA TIMUR DENGAN
MENGUNAKAN MODEL EVALUASI; *DISCREPANCY
EVALUATION MODEL***

TESIS

**Disampaikan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar
Magister Pendidikan**



GUN GUN GUNAWAN

2209037116

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2026**

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI SD NABAWI ISLAMIC SCHOOL JAKARTA TIMUR DENGAN
MENGUNAKAN MODEL EVALUASI; *DISCREPANCY*
*EVALUATION MODEL***

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program

Magister Administrasi Pendidikan

GUN GUN GUNAWAN

2209037116

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN
DI SD NABAWI ISLAMIC SCHOOL JAKARTA TIMUR DENGAN
MENGGUNAKAN MODEL EVALUASI; *DISCREPANCY
EVALUATION MODEL***

TESIS

Gun Gun Gunawan

NIM 2209037116

Disetujui untuk disidangkan

Pembimbing

Dr. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Pembimbing 1

Tanda tangan



Tanggal

23-6-2026.

Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

Pembimbing 2



23-6-2026

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka



Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.S.

LEMBAR PENGESAHAN

EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR'AN DI SD NABAWI ISLAMIC SCHOOL JAKARTA TIMUR DENGAN MENGGUNAKAN MODEL EVALUASI; *DISCREPANCY EVALUATION MODEL*

TESIS

Oleh

GUN GUN GUNAWAN
2209037116

Dipertahankan di Depan Komisi Penguji Tesis Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tanggal 14 Juli 2026

Komisi Penguji Tesis

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
Ketua Penguji

Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
Sekretaris Penguji

Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
Anggota Penguji, Pembimbing 1

Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
Anggota Penguji, Pembimbing 2

Dr. Rismita, M.Pd.
Anggota Penguji 1

Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
Anggota Penguji 2

Tanda Tangan

Tanggal

31/7/26

30/7/26

30/7/26

31/7-26

30/2020
/7

Jakarta, 31 Juli 2026

Mengesahkan

Direktur Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Gun Gun Gunawan
Nomor Induk Mahasiswa : 2209037116
Program Studi : Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : **EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM
TAHFIDZ AL-QUR'AN DI SD NABAWI ISLAMIC
SCHOOL JAKARTA TIMUR DENGAN
MENGUNAKAN MODEL EVALUASI;
DISCREPANCY EVALUATION MODEL**

Menyatakan bahwa dalam dokumentasi ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian karya ilmiah yang lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/ lembaga lain, kecuali yang secara lengkap dalam daftar Pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini, bebas dari unsur-unsur plagiasi dari hasil karya penulis lain, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/ atau sanksi hukum yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 23 Juni 2026

Gun Gun Gunawan
2209037116

ABSTRAK

GUN GUN GUNAWAN. 2025. Evaluasi Implementasi Program Tahfidz Al-Qur'an Di Sd Nabawi Islamic School Jakarta Timur Dengan Menggunakan Model Evaluasi; *Discrepancy Evaluation Model*. Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan. Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. Pembimbing (I). Dr. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. Pembimbing (II). Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

Kata Kunci: Tahfidz Al Qur'an, *Discrepancy Evaluation Model*, dan Evaluasi Program.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi program tahfidz Al-Qur'an di SD Nabawi Islamic School Jakarta Timur dengan menggunakan Discrepancy Evaluation Model. Evaluasi difokuskan pada kesesuaian antara standar program yang telah ditetapkan dengan pelaksanaan di lapangan, yang meliputi aspek perencanaan, pelaksanaan, dan hasil program. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskripti-analitis dengan metode studi evaluatif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis dengan teknik analisis deskriptif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada aspek perencanaan (*design*), program tahfidz telah disusun dengan cukup baik sesuai dengan target lembaga, namun masih terdapat beberapa ketidaksesuaian dalam penyusunan tujuan program secara terperinci dan tertulis. Pada aspek instalasi (*installation*), ditemukan adanya kesenjangan antara standar kualifikasi guru tahfidz Al Qur'an yang tidak sesuai lulusan sarjana yang linier. Khususnya terkait konsistensi penggunaan metode dan alokasi waktu, dikarenakan tidak adanya pelatihan guru untuk meningkatkan kualitas kompetensi guru-guru tahfidz tersebut. Pada aspek proses (*process*), terdapat kesenjangan pada waktu yang sudah direncanakan dengan waktu pada proses aktualnya dikarenakan adanya kegiatan-kegiatan pemerintah dan kegiatan sekolah yang lebih mendesak. Sementara itu, pada aspek hasil, capaian hafalan siswa belum memenuhi target yang ditetapkan, yaitu 3 juz. Hanya 30% peserta didik yang lulus tasmi' tahfidz Al Qur'an.

Berdasarkan hasil evaluasi tersebut, dapat disimpulkan bahwa implementasi program tahfidz Al-Qur'an belum sepenuhnya sesuai dengan standar yang direncanakan. Oleh karena itu, diperlukan perbaikan pada aspek perencanaan tujuan program, peningkatan kompetensi guru, serta penguatan sistem monitoring dan evaluasi program agar tujuan yang diharapkan dapat tercapai secara optimal.

ABSTRACT

GUN GUN GUNAWAN. 2025. *Evaluation of the Implementation of the Qur'an Memorization (Tahfidz) Program at SD Nabawi Islamic School, East Jakarta Using the Discrepancy Evaluation Model.* Master's Thesis. Master's Program in Educational Administration. Graduate School, Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. Supervisor (I): Dr. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. Supervisor (II): Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

Keywords: Qur'an Memorization (Tahfidz), Discrepancy Evaluation Model, Program Evaluation.

This study aims to evaluate the implementation of the Qur'an memorization (tahfidz) program at SD Nabawi Islamic School, East Jakarta, using the Discrepancy Evaluation Model. The evaluation focuses on the alignment between the established program standards and their actual implementation, covering aspects of design, installation, process, and program outcomes. This study employs a qualitative descriptive-analytical approach using an evaluative research method. Data were collected through interviews, observations, and documentation, and analyzed using descriptive analysis techniques.

The results of the study indicate that in the design aspect, the tahfidz program has been reasonably well structured in accordance with institutional targets; however, there are still discrepancies in the formulation of detailed and formally documented program objectives. In the installation aspect, gaps were identified in the qualifications of tahfidz teachers, particularly as some teachers do not possess linear undergraduate degrees relevant to their teaching field. Issues were also found in the consistency of instructional methods and time allocation, mainly due to the absence of structured teacher training to enhance their competencies.

In the process aspect, discrepancies were observed between the planned schedule and actual implementation time, largely due to government-related activities and urgent school programs. Meanwhile, in the outcome aspect, students' memorization achievements have not met the established target of three juz, with only 30% of students successfully passing the *tasmi'* (memorization recitation test).

Based on these findings, it can be concluded that the implementation of the Qur'an memorization program has not fully aligned with the planned standards. Therefore, improvements are required in the formulation of program objectives, enhancement of teacher competencies, and strengthening of the monitoring and evaluation system to ensure that the intended goals can be achieved optimally.

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala, karena dengan segala limpahan rahmat-NYA, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini dengan judul: **“EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM TAHFIDZ AL-QUR’AN DI SD NABAWI ISLAMIC SCHOOL JAKARTA TIMUR DENGAN MENGGUNAKAN MODEL EVALUASI; *DISCREPANCY EVALUATION MODEL*”**, sebagai tugas akhir dan memenuhi syarat-syarat dalam meraih gelar Magister Administrasi Pendidikan pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.

Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Rasulullah Muhammad Shalallahu Alaihi wasallam, yang telah membawa risalah islamiah sehingga kita berada pada zaman yang tercerahkan, dan berkeadaban. Selama penyelesaian penyusun proposal tesis ini, penulis banyak sekali mengalami kesulitan tetapi, berkat rahmat dan izin-NYA, bimbingan, bantuan, dan motivasi yang diperoleh peneliti, akhirnya Tesis ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama proses penyusunan tesis ini:

- 1) Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum, Rektor Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.

- 2) Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd., Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA
- 3) Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. selaku Ketua Prodi Magister Administrasi Pendidikan Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA yang selalu meluangkan waktu pikiran dan tenaganya untuk membimbing dan mengarahkan penulis.
- 4) Dr. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I, Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam membantu peneliti dalam menyusun novelty pada tesis sejak awal proposal tesis hingga sampai peneliti menyelesaikan tesis ini.
- 5) Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. selaku dosen pembimbing II Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA, yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan berupa komentar yang sangat konstruktif dan detail baik pada kalimat maupun konsep yang dituliskan dalam tesis ini sejak awal pembuatan proposal hingga menyelesaikan tesis ini.
- 6) Kepada Istri tercinta Nur Aisyah Djawas kedua orang tua Ayah Asep Setiawan, dan Ibu Aisyah yang senantiasa memberi dukungan materil dan saran-saran yang membangun sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
- 7) Rekan-rekan mahasiswa Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Semoga Allah Allah Subhanahu wa Ta'ala senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis sehingga tesis ini dapat terselesaikan.

Peneliti menyadari bahwa di dalam tesis ini masih terdapat kekurangan, sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan untuk perbaikan tesis ini.

Jakarta, 23 Juni 2026

Penulis,

Gun Gun Gunawan

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN LOGO	ii
HALAMAN JUDUL	iii
LEMBAR PERSETUJUAN	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Masalah Evaluasi.....	5
1. Fokus Evaluasi.....	5
2. Ruang Lingkup	7
3. Perumusan Masalah.....	9
4. Tujuan Penelitian.....	10
C. Kegunaan Hasil	10
 BAB II KAJIAN TEORI	 14
A. Deskripsi Teori	14
1. Evaluasi Program.....	14
2. Pengertian Program	16

3. Pengertian Evaluasi Program	17
4. Tujuan Evaluasi Program	19
5. Model-Model Evaluasi	21
B. Program Tahfidz	23
1. Pengertian Program Tahfidz	23
2. Metode Tahfidz.....	24
3. Manfaat Program Tahfidz.....	29
4. Pedoman Pelaksanaan Program tahfidz di SD Nabawi Islamic School	30
5. SOP Kegiatan Monitoring	38
C. Penelitian Yang Relevan.....	43
D. Sinopsis	44
BAB III METODELOGI PENELITIAN	48
A. Paradigma dan Desain Penelitian.....	48
B. Tempat dan Waktu Evaluasi	50
1. Tempat Penelitian	50
2. Waktu Penelitian.....	50
C. Metode dan Model Evaluasi.....	51
1. Metode Evaluasi	51
2. Model Evaluasi.....	51
D. Subjek Evaluasi.....	63
E. Standar Evaluasi	65
F. Kriteria Standar Evaluasi	66
G. Teknik dan prosedur Pengumpulan Data	74
H. Teknik pemeriksaan keabsahan Data	86
I. Teknik Analisis Data.....	89

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	93
	A. Hasil Penelitian	93
	B. Temuan Penelitian	106
	C. Pembahasan.....	118
Bab V	KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI.....	124
	A. Kesimpulan	124
	B. Implikasi.....	125
	1. Implikasi Praktis.....	126
	2. Implikasi Manajerial.....	127
	3. Implikasi Pedagogis	127
	C. Rekomendasi	129
	1. Rekomendasi pada Tahap Desain	129
	2. Rekomendasi pada tahap Instalasi.....	132
	3. Rekomendasi pada Tahap Proses.....	130
	4. Rekomendasi pada tahap hasil.....	130
	5. Rekomendasi Strategis (Umum).....	131
	DAFTAR PUSTAKA.....	132
	LAMPIRAN.....	134