



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA Nomor: 0576 /R/KM/2026

Tentang PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

Menimbang : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

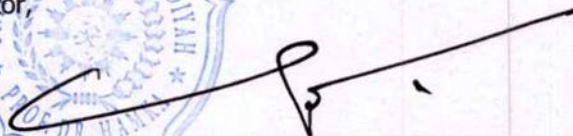
M E M U T U S K A N

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.

- Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.
- Kesebelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 26 Muharam 1448 H
11 Juli 2026 M

Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

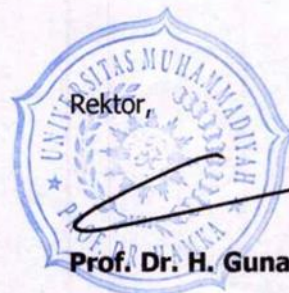
Tembusan:

- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 0576/R/KM/2026
Tanggal : 26 Muharam 1448 H/11 Juli 2026 M

**PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

- Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota Penguji :
1. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd.
 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
 3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
 4. Prof. Dr. Sri Astuti, M.Pd.
 5. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
 6. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.
 7. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
 8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
 9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
 10. Dr. Rismita, M.Pd.
 11. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
 12. Dr. Musringudin, M.Pd.
 13. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
 14. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
 15. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
 16. Dr. Hery Muljono, M.M.
 17. Dr. Fetrimen, M.Pd.
 18. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.Pd.
 19. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
- Pelaksana Teknis :
1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
 2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
 3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
 4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
 5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.
 6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
 7. Staf Sekolah Pascasarjana
 8. UHAMKA



Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : ~~0576~~ /R/KM/2026
 Tanggal : 26 Muharam 1448 H
 11 Juli 2026 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.01

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037061	TINI PRIYANTI	Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesional Guru di SDN Pinang 6 Korwil Pinang Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037052	LATIFAH	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru dan Kinerja Guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
3.	10.30 - 11.30	2409307045	FITRI APRILLIA	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kompetensi Profesional Guru SDN Se-Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
4.	11.30 - 12.30	2409037056	ROSDIANA	Pengaruh Kepemimpinan Inovatif Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Profesionalisme Guru di SDN Gugus 2 Korwil Jatiuwung	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037055	NURLAELA	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Penguatan Etos Kerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.02

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037060	SUHAIMAH	Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Budaya Jerha dan Konsep Diri terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
2.	09.30 - 10.30	2409037051	LAELAH NURJANAH	Pengaruh Pengembangan Kurikulum dan Penggunaan TIK terhadap Kompetensi Pedagogik Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Ciledug	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
3.	10.30 - 11.30	2409037059	SRI ARMASTUTY HARTINI	Evaluasi Program Asesmen Kompetensi Minimum dalam Rangka Penjaminan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Kunciran 4 Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 - 12.30	2409037044	DIAN DINI AULIA	Analisi Kompetensi Managerial Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Komitmen Kerja Guru di SDN Karang Tengah 8 Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
12.30 – 13.00		ISHOMA				
5.	13.00 – 14.00	2409037065	MIMIN PUJIATI	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Budaya Sekolah di SMPN 1 Tangerang	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.03

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037068	INTANG	Analisis Model Revitalisasi Pengembangan Sekolah Dasar Berbasis Kolaborasi Stakeholder di SDN Pondok Kacang Timur 04	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
2.	09.30 - 10.30	2409037058	SAMSUL	Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Benda Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037054	NOVA TIA OKTAVIANA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Motivasi Guryu, dan Komitmen Organisasi terhadap Kerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037039	AKHMAD ANFAL FAIRUSI	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Organisasi dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

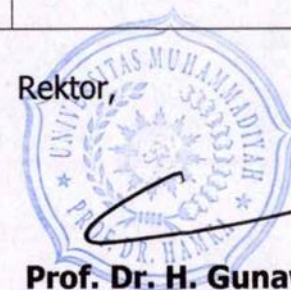
Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.04

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037048	IMELDA	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037067	DEDE FITRIA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SD Se-Korwil Ciledug Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037036	ANI RUHIANI	Evaluasi Implementasi Program Digitalisasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru dalam Memanfaatkan Media Interaktif Flat Panel di TK Negeri Pembina Akhlaqul Karimah	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037050	KHODIJAH	Implementasi Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Sekolah SD Negeri Pinang 4 Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	3. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 4. Dr. Fetrimen, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037057	SAIDINA	Evaluasi Implementasi Program Hapalan Al-Quran dengan Metode UMMI di SDI Baituttachman Pinang Kota Tangerang	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH DAN
BUDAYA KERJA TERHADAP KOMPETENSI PROFESIONAL GURU
SDN SE-KECAMATAN PINANG KOTA TANGERANG**

TESIS

Disampaikan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Megister Pendidikan

OLEH :

FITRI APRILLIA
NIM 2409037045



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
2026**

LEMBAR PERSETUJUAN

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SITUASIONAL KEPALA SEKOLAH DAN
BUDAYA KERJA TERHADAP KOMPETENSI PROFESIONAL GURU
SEKOLAH DASAR NEGERI SE KECAMATAN
PINANG KOTA TANGERANG**

TESIS

**FITRI APRILLIA
NIM. 2409037045**

Disetujui untuk disidangkan

Pembimbing

Tanda Tangan

Tanggal

1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M
(Pembimbing 1)



5/6/2026

2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd
(Pembimbing 2)



19/6/2026

Jakarta, 2026
Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. Dr HAMKA



Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si

ABSTRAK

FITRI APRILLIA. 2026. *Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja Terhadap Kompetensi Profesional Guru SDN Se-Kecamatan Pinang Kota Tangerang.* Tesis. Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. Pembimbing (I) Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M, Pembimbing (II) Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Kata Kunci: *Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Budaya Kerja, Kompetensi Profesional Guru.*

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis: (1) Pengaruh langsung kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap kompetensi profesional guru. (2) Pengaruh langsung budaya kerja terhadap kompetensi profesional guru (3) Pengaruh langsung kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap budaya kerja. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian survey kausal dengan teknik analisis jalur (*path analysis*). Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru SDN Se-Kecamatan Pinang Kota Tangerang dengan sampelnya berjumlah 160 guru yang diambil secara acak (*Proporsional random sampling*). Berdasarkan hasil analisis, diketahui: 1) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap kompetensi profesional guru. Hal ini juga dibuktikan dari hasil $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($34,589 > 1,975$) dan nilai koefisien jalur sebesar 0,965. Selain itu dari hasil analisis koefisien korelasi menunjukkan nilai 0,940 dengan Sig. (2-tailed) sebesar 0.000. ini artinya kepemimpinan situasional kepala sekolah dengan Kompetensi profesional guru memiliki pengaruh yang signifikan dan dalam kategori sedang. 2) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan budaya kerja terhadap Kompetensi profesional guru. Hal ini juga dibuktikan dari hasil $t_{hitung} > t_{tabel}$ ($17,136 > 1,975$) dan nilai koefisien jalur sebesar 0,029. Selain itu dari hasil analisis koefisien korelasi menunjukkan nilai 0,806 dengan Sig. (2-tailed) sebesar 0.000. Ini artinya budaya kerja dengan kompetensi profesional guru memiliki pengaruh yang signifikan dan dalam kategori sedang. 3) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan kepemimpinan situasional kepala sekolah terhadap budaya kerja. Hal ini terbukti dari hasil $nilai\ t_{hitung} > t_{tabel}$ ($21,730 > 1,975$) dan nilai koefisien jalur sebesar 0,866. dengan Sig. (2-tailed) sebesar 0.000. ini artinya kepemimpinan situasional kepala sekolah dengan budaya kerja memiliki pengaruh yang signifikan dan dalam kategori sangat kuat.

ABSTRACT

FITRI APRILLIA. 2026. The Influence of the Principal's Situational Leadership and Work Culture on the Professional Competence of Elementary School Teachers in Pinang District, Tangerang City. Thesis. Postgraduate Program, Muhammadiyah University, Prof. Dr. Hamka. Supervisor (1) Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M., Supervisor (2) Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.

Keywords: Principal's Situational Leadership, Work Culture, Teacher Professional Competence.

The purpose of this study was to determine and analyze: (1) The direct influence of the principal's situational leadership on teacher professional competence. (2) The direct influence of work culture on teacher professional competence. (3) The direct influence of the principal's situational leadership on work culture. The method used in this study was a causal survey research method with path analysis techniques. The population in this study was all elementary school teachers in Pinang District, Tangerang City, with a sample of 160 teachers drawn randomly (proportional random sampling). Based on the analysis results, it is known that: 1) There is a positive and significant direct influence of the principal's situational leadership on teacher professional competence. This is also proven by the results of $t \text{ count} > t \text{ table}$ ($34.589 > 1.975$) and a path coefficient value of 0.965. In addition, the results of the correlation coefficient analysis show a value of 0.940 with Sig. (2-tailed) of 0.000. This means that the principal's situational leadership with teacher professional competence has a significant influence and is in the moderate category. 2) There is a positive and significant direct influence of work culture on teacher professional competence. This is also proven by the results of $t \text{ count} > t \text{ table}$ ($17.136 > 1.975$) and a path coefficient value of 0.029. In addition, the results of the correlation coefficient analysis show a value of 0.806 with Sig. (2-tailed) of 0.000. This means that work culture with teacher professional competence has a significant influence and is in the moderate category. 3) There is a direct positive and significant influence of the principal's situational leadership on work culture. This is proven by the results of the calculated $t \text{ value} > t \text{ table}$ ($21.730 > 1.975$) and the path coefficient value of 0.866. with Sig. (2-tailed) of 0.000. This means that the principal's situational leadership with work culture has a significant influence and is in the very strong category.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah banyak melimpahkan nikmat kepada penulis terutama nikmat kesehatan serta atas karunia dan ridho-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan dan penulisan tesis ini. Ungkapan rasa terima kasih dan penghargaan penulis sampaikan kepada:

1. Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum, Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR.HAMKA.
2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR.HAMKA.
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias M.Si selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Universitas Muhammadiyah Prof. DR.HAMKA.
4. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M selaku Dosen Pembimbing I yang sudah sabar membimbing dan memberikan arahan kepada penulis.
5. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
6. Kepala SDN Kecamatan Pinang di Kota Tangerang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian.
7. Keluarga Tercinta yang selalu memberikan Doa dan semangat kepada penulis.

Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saran dan kritik yang membangun penulis harapkan untuk dijadikan acuan dalam melengkapi kekurangannya.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarokatuh

Jakarta, Januari 2026
Penulis,

FITRI APRILLIA
NIM. 2409037045

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian	7
C. Pembatasan Masalah Penelitian	9
D. Perumusan Masalah Penelitian.....	10
E. Tujuan Penelitian	10
F. Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II KERANGKA TEORETIK	
A. Deskripsi Teori	12
1. Kompetensi Profesional Guru.....	12
a. Pengertian Kompetensi Profesional Guru.....	12
b. Karakteristik Kompetensi Profesional Guru	13
c. Indikator Kompetensi Profesional Guru	18
2. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah.....	23
a. Pengertian Kepemimpinan Situasional	23
b. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah.....	24
c. Gaya Kepemimpinan Situasional.....	25
d. Ciri – ciri Kepemimpinan Situasional.....	31

3. Budaya Kerja	40
a. Konsep Budaya Organisasi	34
b. Pengertian Budaya Kerja	40
c. Pentingnya Budaya Kerja Guru	41
d. Indikator Budaya Kerja	44
B. Penelitian yang Relevan	46
C. Kerangka Berpikir	49
D. Hipotesis Penelitian	53

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian	54
B. Metode Penelitian	55
C. Populasi dan Sampel Penelitian	56
D. Teknik Pengumpulan Data	59
E. Instrumen Pengumpulan Data	59
1. Instrumen Variabel Terikat Kompetensi Profesional Guru	60
a. Definisi Konseptual	60
b. Definisi Operasional	61
c. Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Profesional Guru	63
d. Uji Validitas dan Reliabilitas	64
2. Instrumen Variabel Bebas	66
a. Variabel Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah	66
1) Definisi Konseptual	66
2) Definisi Operasional	66
3) Kisi-kisi Instrumen Kepemimpinan Situasional	67
4) Uji Validitas dan Reliabilitas	68
b. Variabel Budaya Kerja	70
a. Definisi Konseptual	70
b. Definisi Operasional	71
c. Kisi-kisi Instrumen Budaya Kerja	71
d. Uji Validitas dan Reliabilitas	72

F. Teknik Analisis Data	74
G. Hipotesis Statistik.....	78
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	80
1. Variabel Kompetensi Profesional Guru (X_3).....	80
2. Variabel Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah (X_1)	83
3. Variabel Budaya Kerja (X_2).....	85
B. Uji Persyaratan Analisis	88
1. Uji Normalitas	88
2. Uji Linieritas	89
3. Uji Multikolineritas	92
C. Pengujian Hipotesis	92
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	106
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	111
B. Implikasi	111
C. Saran	112
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN-LAMPIRAN	