



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
Nomor: 0576 /R/KM/2026

Tentang
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

Menimbang : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
b. Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
9. Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

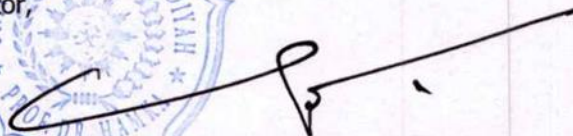
M E M U T U S K A N

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.

- Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.
- Kesebelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 26 Muharam 1448 H
11 Juli 2026 M

Rektor,


Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

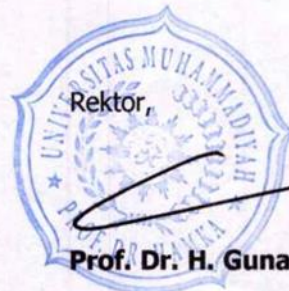
Tembusan:

- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 0576/R/KM/2026
Tanggal : 26 Muharam 1448 H/11 Juli 2026 M

**PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

- Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota Penguji : 1. Prof. Dr. Ade Hikmat, M.Pd.
2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
4. Prof. Dr. Sri Astuti, M.Pd.
5. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
6. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D.
7. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
10. Dr. Rismita, M.Pd.
11. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
12. Dr. Musringudin, M.Pd.
13. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
14. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
15. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
16. Dr. Hery Muljono, M.M.
17. Dr. Fetrimen, M.Pd.
18. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.Pd.
19. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
- Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA



Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : ~~0576~~ /R/KM/2026
 Tanggal : 26 Muharam 1448 H
 11 Juli 2026 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.01

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037061	TINI PRIYANTI	Implementasi Supervisi Akademik Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Profesional Guru di SDN Pinang 6 Korwil Pinang Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037052	LATIFAH	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Komitmen Guru dan Kinerja Guru terhadap Mutu Manajemen Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
3.	10.30 - 11.30	2409307045	FITRI APRILLIA	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kompetensi Profesional Guru SDN Se-Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
4.	11.30 - 12.30	2409037056	ROSDIANA	Pengaruh Kepemimpinan Inovatif Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Profesionalisme Guru di SDN Gugus 2 Korwil Jatiuwung	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037055	NURLAELA	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kinerja Guru Melalui Penguatan Etos Kerja Guru di SDN Pinang 6 Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.02

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037060	SUHAIMAH	Pengaruh Kepemimpinan Visioner Kepala Sekolah Budaya Jerha dan Konsep Diri terhadap Kinerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Karang Tengah Kota Tangerang	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
2.	09.30 - 10.30	2409037051	LAELAH NURJANAH	Pengaruh Pengembangan Kurikulum dan Penggunaan TIK terhadap Kompetensi Pedagogik Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Korwil Ciledug	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
3.	10.30 - 11.30	2409037059	SRI ARMASTUTY HARTINI	Evaluasi Program Asesmen Kompetensi Minimum dalam Rangka Penjaminan Mutu Pendidikan di Sekolah Dasar Negeri Kunciran 4 Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 - 12.30	2409037044	DIAN DINI AULIA	Analisi Kompetensi Managerial Kepala Sekolah untuk Meningkatkan Komitmen Kerja Guru di SDN Karang Tengah 8 Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
12.30 – 13.00		ISHOMA				
5.	13.00 – 14.00	2409037065	MIMIN PUJIATI	Strategi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mewujudkan Budaya Sekolah di SMPN 1 Tangerang	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.03

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037068	INTANG	Analisis Model Revitalisasi Pengembangan Sekolah Dasar Berbasis Kolaborasi Stakeholder di SDN Pondok Kacang Timur 04	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
2.	09.30 - 10.30	2409037058	SAMSUL	Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di Sekolah Dasar Negeri Kecamatan Benda Kota Tangerang	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037054	NOVA TIA OKTAVIANA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah, Motivasi Guryu, dan Komitmen Organisasi terhadap Kerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037039	AKHMAD ANFAL FAIRUSI	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah, Iklim Organisasi dan Efikasi Diri terhadap Kinerja Guru di Sekolah Dasar Negeri Se-Kecamatan Benda	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

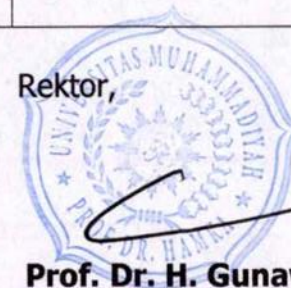
Hari, Tanggal : Rabu, 15 Juli 2026
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.04

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2409037048	IMELDA	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru Sekolah Dasar Negeri di Gugus I Kecamatan Pinang Kota Tangerang	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
2.	09.30 - 10.30	2409037067	DEDE FITRIA	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah Budaya Organisasi, dan Komitmen Organisasi, dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Guru SD Se-Korwil Ciledug Kota Tangerang	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 - 11.30	2409037036	ANI RUHIANI	Evaluasi Implementasi Program Digitalisasi Supervisi Akademik untuk Meningkatkan Kompetensi Pedagogik Guru dalam Memanfaatkan Media Interaktif Flat Panel di TK Negeri Pembina Akhlaqul Karimah	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 - 12.30	2409037050	KHODIJAH	Implementasi Peran Komite Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Layanan Sekolah SD Negeri Pinang 4 Kota Tangerang	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	3. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, M.A., Ph.D. 4. Dr. Fetrimen, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2409037057	SAIDINA	Evaluasi Implementasi Program Hapalan Al-Quran dengan Metode UMMI di SDI Baituttachman Pinang Kota Tangerang	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Musringudin, M.Pd.	1. Prof. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

**PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH, IKLIM
KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KUALITAS
PEMBELAJARAN GURU DI SEKOLAH DASAR NEGERI
KECAMATAN BENDA KOTA TANGERANG**

TESIS

Disampaikan untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Administrasi Pendidikan



**SAMSUL
NIM 2409037058**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCA SARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR HAMKA
JAKARTA
2026**

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : SAMSUL

NIM : 2409037058

Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan

Judul Tesis : **Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah, Iklim Kerja dan**

Komitemen Organisasi Terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di

Sekolah Dasar Negeri se-Kecamatan Benda

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis ini tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara lengkap dalam daftar Pustaka

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi dan apabila dokumen ilmiah Tesis ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiasi dari hasil karya penulis lain dan/atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan hasil karya penulis lain maka penulis bersedia menenma sanksi akademik dan/atau sanksi hukum yang berlaku

Demikianlah Surat Pernyataaan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan

Jakarta, 22 Juni 2026



SAMSUL
NIM. 2409037058

ABSTRAK

SAMSUL. 2026. *Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Iklim Kerja dan Komitmen organisasi Terhadap Kualitas pembelajaran Guru SDN Kecamatan Benda Kota Tangerang*. Tesis. Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Pembimbing (I) Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. Pembimbing (II) Dr. Musringudin, M.Pd

Kata Kunci: Manajerial Kepala Sekolah, Iklim Kerja, Komitmen Organisasi, Kualitas Pembelajaran Guru

Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis dan menguji serta memperoleh data empirik mengenai pengaruh positif: (1) Manajerial kepala sekolah terhadap kualitas pembelajaran guru. (2) Iklim kerja terhadap kualitas pembelajaran guru. (3) Pengaruh Manajerial kepala sekolah terhadap Komitmen organisasi guru. (4) Pengaruh iklim kerja terhadap Komitmen organisasi guru. (5) Komitmen organisasi terhadap kualitas pembelajaran guru. (6) Manajerial kepala sekolah terhadap iklim kerja. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan jenis penelitian *causal study* dengan analisis jalur (*path analysis*). Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru PNS SDN yang berada di Korwil Pendidikan se-Kecamatan Benda Kota Tangerang yang berjumlah 169 guru dengan sampel 119 orang guru, dan sampel uji coba sebanyak 30 orang guru diambil berdasarkan *proporsional random sampling*. Teknik analisis yang digunakan adalah teknik analisis jalur (*path analysis*). Berdasarkan hasil analisis, diketahui: 1) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan manajerial kepala sekolah terhadap kualitas pembelajaran guru dengan hasil analisis jalur 0,355. 2) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan iklim kerja terhadap kualitas pembelajaran guru dengan hasil analisis jalur 0,580. 3) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan komitmen organisasi terhadap kualitas pembelajaran guru dengan hasil analisis jalur 0,225. 4) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan manajerial kepala sekolah terhadap komitmen organisasi dengan hasil analisis jalur 0,129. 5) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan iklim kerja terhadap komitmen organisasi dengan hasil analisis jalur 0,817. 6) Terdapat pengaruh langsung positif dan signifikan manajerial kepala sekolah terhadap iklim kerja dengan hasil analisis jalur 0,826.

ABSTRACT

SAMSUL. 2026. *The Managerial Influence of School Principals, Work Climate and Organizational Commitment on the Quality of Learning of SDN Teachers, Benda District, Tangerang City*. Thesis. Educational Administration Study Program, Graduate School of the University of Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. Supervisor (I) Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. Supervisor (II) Dr. Musringudin, M.Pd

Keywords: Managerial Principal, Work Climate, Organizational Commitment, Quality of Teacher Learning

The purpose of this study is to analyze and test as well as obtain empirical data on the positive influence: (1) Managerial principals on the quality of teacher learning. (2) The work climate on the quality of teacher learning. (3) The Managerial Influence of the Principal on the Commitment of the Teacher Organization. (4) The influence of work climate on the commitment of teachers' organizations. (5) Organizational commitment to the quality of teacher learning. (6) Managerial of the school principal towards the work climate. This study uses a quantitative research method with a causal *study* type with *path analysis*. The population in this study is all elementary school civil servant teachers in the Education Corps in Benda District, Tangerang City, which totals 169 teachers with a sample of 119 teachers and a trial sample of 30 teachers taken based on *proportional random sampling*. The analysis technique used is the path analysis *technique*. Based on the results of the analysis, it is known: 1) There is a direct positive and significant influence of the principal's managerial on the quality of teacher learning with the result of the analysis of the path of 0.355. 2) There is a direct positive and significant influence of the work climate on the quality of teacher learning with the result of the analysis of the path of 0.580. 3) There is a direct positive and significant influence of organizational commitment on the quality of teacher learning with the results of the analysis of the pathway of 0.225. 4) There is a direct positive and significant influence of the principal's managerial on the commitment of the organization with the results of the analysis of the pathway of 0.129. 5) There is a direct positive and significant influence of the work climate on the commitment of the organization with the results of the analysis of the pathway of 0.817. 6) There is a direct positive and significant influence of the principal's managerial on the work climate with the results of the analysis of the path 0.826.

LEMBAR PERSETUJUAN

PENGARUH KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA SEKOLAH, IKLIM KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KUALITAS PEMBELAJARAN GURU DI SEKOLAH DASAR NEGERI KECAMATAN BENDA KOTA TANGERANG

TESIS

SAMSUL
NIM 2409037058

Disetujui untuk disidangkan

Pembimbing

Tanda Tangan

Tanggal

1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si
(Pembimbing 1)



2. Dr. Musringudin, M.Pd
(Pembimbing 2)



Jakarta, Juni 2026

Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. Dr HAMKA




Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah wa syukurilah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah mencurahkan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul **“Pengaruh Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah, Iklim Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kualitas Pembelajaran Guru di SDN Kecamatan Benda Kota Tangerang.”** Tesis ini diajukan dalam rangka memenuhi persyaratan Memperoleh Gelar Magister Administrasi Pendidikan di Program Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA.

Penulis tidak akan dapat menyelesaikan Tesis ini tepat waktu tanpa adanya kontribusi, dukungan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini izinkan penulis untuk mengucapkan terima kasih yang paling dalam kepada :

1. Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum., Rektor Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA, atas bimbingan dan dukungannya dalam penyelesaian tesis ini, serta atas dorongan yang tiada henti untuk selalu mengutamakan kualitas dan integritas dalam setiap penelitian akademik.
2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd., Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA, atas arahannya yang sangat berharga dan kontribusinya dalam memberikan wawasan strategis yang mendalam, yang telah membantu saya dalam menyusun dan menyelesaikan tesis ini dengan baik.
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si., Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA, sekaligus pembimbing 1, atas dukungan dan keahliannya dalam bidang administrasi pendidikan, yang telah membimbing saya secara langsung dan memberikan saran yang konstruktif dalam setiap tahap penyusunan tesis ini.

4. Dr. Musringudin, M.Pd, selaku Pembimbing 2 dalam penulisan Tesis ini
5. Bapak/Ibu Dosen Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Prof. DR. HAMKA yang telah mendidik dan memberikan banyak ilmu pengetahuan yang berharga kepada penulis.
6. Kepala SDN Kecamatan Benda Kota Tangerang yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di sekolahnya
7. Dewan Guru dan Tenaga Kependidikan Sekolah Dasar Negeri SD Negeri di Kecamatan Benda Kota Tangerang.
8. Rekan-rekan mahasiswa Program Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA yang selalu memberikan senyum, dukungan, do'a, dan bantuan terbaik.

Secara pribadi, penulis mengakui bahwa masih banyak sekali kekurangan dalam penulisan Tesis ini, oleh karenanya penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dan berguna untuk penyempurnaan Tesis ini hingga nanti menjadi Tesis.

Akhir kata, besar harapan penulis kiranya Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang sangat peduli dengan kemajuan pendidikan.

Jakarta, Juni 2026
Penulis,

SAMSUL
NIM 2409037058

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
ABSTRAK	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
 BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian	10
C. Pembatasan Masalah Penelitian	11
D. Perumusan Masalah Penelitian	12
E. Tujuan Penelitian	12
F. Kegunaan Penelitian.....	13
1. Secara Teoretis.....	13
2. Secara Praktis.....	14
 BAB II KERANGKA TEORETIK	
A. Deskripsi Teori	15
1. Kualitas Pembelajaran Guru.....	15
a. Pengertian Kualitas Pembelajaran.....	15
b. Peran Guru dalam Pembelajaran.....	21
c. Indikator Kualitas Pembelajaran Guru.....	23
2. Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	28
a. Pengertian Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah.....	28
b. Karakteristik Kompetensi	31
c. Fungsi Manajerial Kepala Sekolah	35

d. Dimensi Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	40
3. Iklim Kerja.....	43
a. Pengertian Iklim Kerja	43
b. Jenis-jenis Iklim Kerja	45
c. Cara Mengkreasikan Iklim Kerja.....	47
d. Iklim Kerja yang Kondusif	49
e. Pengukuran Iklim Kerja	50
4. Komitmen Organisasi	52
a. Pengertian Komitmen Organisasi	52
b. Teori-teori Komitmen Organisasi	58
c. Multidimensi Komitmen Guru.....	59
d. Komitmen Mengajar	61
e. Faktor-faktor Komitmen Organisasi	64
f. Indikator Komitmen Guru.....	68
B. Penelitian yang Relevan	69
C. Kerangka Berpikir	73
D. Hipotesis Penelitian	82

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tempat dan Waktu Penelitian	83
B. Metode Penelitian.....	84
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	85
D. Teknik Pengumpulan Data	86
E. Instrumen Penelitian.....	87
1. Instrumen Variabel Terikat Kualitas Pembelajaran Guru ...	87
a. Definisi Konseptual.....	87
b. Definisi Operasional	87
c. Kisi-kisi Instrumen Kualitas pembelajaran guru	89
2. Instrumen Variabel Bebas.....	91
a. Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	91
1) Definisi Konseptual	91

2) Definisi Operasional	91
3) Kisi-kisi Instrumen Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	92
b. Variabel Iklim Kerja	93
1) Definisi Konseptual	93
2) Definisi Operasional	94
3) Kisi-kisi Instrumen Iklim Kerja	94
c. Variabel Komitmen Organisasi.....	95
1) Definisi Konseptual	95
2) Definisi Operasional	95
3) Kisi-kisi Instrumen Komitmen Organisasi	96
3. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	97
F. Teknik Analisis Data	99
G. Hipotesis Statistik.....	102

BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN

A. Deskripsi Data Hasil Penelitian.....	107
1. Variabel Kualitas pembelajaran Guru (X_4).....	107
2. Variabel Manajerial Kepala Sekolah (X_1)	110
3. Variabel Iklim Kerja (X_2)	112
4. Variabel Komitmen organisasi (X_3)	114
B. Uji Persyaratan Analisis	117
1. Uji Normalitas	117
2. Uji Linieritas	119
3. Uji Multikolineritas	124
C. Pengujian Hipotesis	125
1. Hipotesis Pertama: Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Kepala Sekolah Terhadap Kualitas pembelajaran Guru	125
2. Hipotesis Kedua: Pengaruh Iklim Kerja Terhadap Disiplin Kerja Guru	128
3. Hipotesis Ketiga: Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah	

Terhadap Komitmen organisasi	131
4. Hipotesis Keempat: Pengaruh Iklim Kerja Terhadap Komitmen organisasi	133
5. Hipotesis Kelima: Pengaruh Komitmen organisasi Terhadap Disiplin Kerja Guru	136
6. Hipotesis Keenam: Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Kepala Sekolah Terhadap Iklim Kerja	139
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	145
1. Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Kualitas pembelajaran Guru	145
2. Pengaruh Iklim Kerja Terhadap Kualitas pembelajaran	147
3. Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Komitmen organisasi	149
4. Pengaruh Iklim Kerja Terhadap Komitmen organisasi	151
5. Pengaruh Komitmen organisasi Terhadap Kualitas pembelajaran Guru.....	152
7. Pengaruh Manajerial Kepala Sekolah terhadap Iklim Kerja	154
 BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	157
B. Implikasi	157
C. Saran	160
 DAFTAR PUSTAKA	162
LAMPIRAN-LAMPIRAN	