

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM SUBUH *WARRIOR*
DALAM MEMBANGUN KARAKTER RELIGIUS PESERTA
DIDIK SEKOLAH DASAR MUHAMMADIYAH 5 JAKARTA**

TESIS

Disampaikan untuk memenuhi
persyaratan memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh:

ZULFA WAHIDA

2209037037



Uhamka
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

2025

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zulfa Wahida
NIM : 2209037037
Program Studi : Magister Administrasi Pendidikan
Judul Tesis : Evaluasi Implementasi Program Subuh *Warrior*
dalam Membangun Karakter Religius Peserta
Didik Sekolah Dasar Muhammadiyah 5 Jakarta

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah tesis ini tidak terdapat bagian karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu Lembaga pendidikan tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang atau Lembaga penelitian, kecuali secara lengkap dalam daftar Pustaka.

Dengan demikian saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiaris dan apabila dokumen ilmiah tesis ini di kemudian hari terbukti merupakan plagiat isi dari hasil karya penulis lain dan atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang berupa hasil karya penulis maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan atau sanksi hukum yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya untuk diketahui oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 24 Oktober 2025



Zulfa Wahida
Zulfa Wahida
NIM. 2209037037

ABSTRAK

Zulfa Wahida, 2025, Evaluasi Implementasi Program Subuh Warrior dalam Membangun Karakter Religius Peserta Didik Sekolah Dasar Muhammadiyah 5 Jakarta, Tesis, Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA, Pembimbing (I) Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd., (II) Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi Program *Subuh Warrior* dalam membangun karakter religius peserta didik di SD Muhammadiyah 5 Jakarta. Penelitian ini menggunakan model evaluasi CIPP (Context, Input, Process, Product) yang dikembangkan oleh Stufflebeam dengan pendekatan deskriptif kuantitatif dan kualitatif. Subjek penelitian terdiri dari guru, peserta didik, dan orang tua yang terlibat langsung dalam pelaksanaan program. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara, angket, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pada aspek *context*, Program *Subuh Warrior* sangat relevan dengan visi sekolah dan kebutuhan peserta didik dalam pembentukan karakter religius. Pada aspek *input*, kesiapan sumber daya manusia, sarana prasarana, dan dukungan orang tua berada pada kategori sangat baik (skor 85). Pada aspek *process*, pelaksanaan program berjalan efektif, terkoordinasi, dan mendapat dukungan penuh dari warga sekolah dengan skor 97,9. Sedangkan pada aspek *product*, hasil menunjukkan adanya peningkatan rata-rata hasil belajar akademik sebesar 3,6% (skor 88,8), peningkatan karakter religius siswa dalam kedisiplinan, tanggung jawab, dan keistiqamahan beribadah (skor 85), serta penilaian positif dari orang tua (skor 90). Secara keseluruhan, hasil penelitian menegaskan bahwa Program *Subuh Warrior* efektif dalam menumbuhkan karakter religius, meningkatkan kedisiplinan ibadah, serta berkontribusi terhadap peningkatan prestasi akademik dan nonakademik peserta didik di SD Muhammadiyah 5 Jakarta.

Kata Kunci: Evaluasi Program, CIPP, Karakter Religius, Subuh Warrior, Sekolah Dasar

ABSTRACT

Zulfa Wahida, 2025, *Evaluation of the Implementation of the Subuh Warrior Program in Developing the Religious Character of Students at Muhammadiyah Elementary School 5 Jakarta*. Thesis, Master of Educational Administration Study Program, Graduate School of Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA. Thesis Supervisors: (I) Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd., (II) Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.

This study aims to evaluate the implementation of the Subuh Warrior program in developing students' religious character at Muhammadiyah Elementary School 5 Jakarta. The research employed the CIPP (Context, Input, Process, Product) evaluation model developed by Stufflebeam, using both quantitative and qualitative descriptive approaches. The participants included teachers, students, and parents directly involved in the program. Data were collected through interviews, questionnaires, observations, and documentation. The findings reveal that in the context aspect, the Subuh Warrior program is highly relevant to the school's vision and students' needs in fostering religious character. In the input aspect, human resources, facilities, and parental support were rated very good (score 85). The process aspect indicated effective and well-coordinated implementation supported by all school stakeholders (score 97.9). In the product aspect, results showed an increase in students' average academic achievement by 3.6% (score 88.8), improvement in religious character reflected in discipline, responsibility, and commitment to worship (score 85), and positive feedback from parents (score 90). Overall, the findings confirm that the Subuh Warrior program effectively enhances students' religious character, strengthens worship discipline, and contributes to both academic and non-academic achievements at Muhammadiyah Elementary School 5 Jakarta.

Keywords: Program Evaluation, CIPP, Religious Character, Subuh Warrior, Elementary School

LEMBAR PERSETUJUAN

EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM SUBUH *WARRIOR* DALAM MEMBANGUN KARAKTER RELIGIUS PESERTA DIDIK SEKOLAH DASAR MUHAMMADIYAH 5 JAKARTA

TESIS

Oleh

ZULFA WAHIDA

NIM 2209037037

Pembimbing

Tanda Tangan

Tanggal

Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.

 28-10-2025

Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.

 28-10-2025

Jakarta, 30 oktober 2025

Ketua Program Studi Magister Administrasi Pendidikan

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA


Dr. H. Istaryatiningtias, M.Si.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Tesis dengan judul “Evaluasi Implementasi Program Subuh *Warrior* dalam Membangun Karakter Religius Peserta Didik Sekolah Dasar Muhammadiyah 5 Jakarta” Tesis ini disusun untuk prasyarat kelulusan Magister Administrasi Pendidikan.

Terwujudnya tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat, penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan tesis ini hingga selesai. Terutama kepada yang penulis hormati:

1. Prof. Dr. H. Abd. A. Ghani, M.Pd., Dosen Pembimbing I yang telah memberikan motivasi, arahan dan bimbingan tanpa henti dalam penyusunan proposal tesis ini.
2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd., Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan dan masukkan dalam penyusunan proposal tesis ini.
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si, Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka.
4. Prof. Dr. H. Ade Hikmat selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka.
5. Prof. Dr. Gunawan Suryoputro, M.Hum. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka.

6. Seluruh Dosen Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka, khususnya para dosen Program Studi Administrasi Pendidikan, yang telah memberikan ilmu dan wawasannya kepada penulis selama masa studi.
7. Kepala Sekolah dan Wakil Kepala Sekolah SD Muhammadiyah 5 Jakarta yang telah mengizinkan penulis melakukan observasi.
8. Guru dan staf Tata Usaha SD Muhammadiyah 5 Jakarta atas segala bantuan, dukungan, serta kerja samanya selama proses penelitian ini berlangsung. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan keterbukaan dalam memberikan informasi serta memfasilitasi berbagai kebutuhan administrasi dan teknis penelitian.
9. Peserta didik dan Orang tua murid SD Muhammadiyah 5 Jakarta yang telah membantu penulis dalam proses pengumpulan data.
10. Kedua orang tua penulis, Umi dan Ayah, terima kasih atas kasih sayang yang tak terhitung, doa yang tidak pernah putus, serta dukungan yang menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah perjuangan. Umi dan ayah adalah teladan dalam kesabaran, keikhlasan, dan kerja keras yang senantiasa menginspirasi penulis untuk terus berjuang dan tidak menyerah dalam meraih cita-cita.
11. Rindu Azzahra Rahma Nazir, selaku sahabat penulis yang selalu menemani dalam setiap proses, membantu dengan penuh kesabaran, serta menjadi tempat bertukar pikiran dan berbagi semangat selama penyusunan tesis ini.

12. Chanthikha Revanza Kasih, selaku sahabat penulis yang selalu menemani di setiap proses, menghadirkan tawa di saat penat, serta menjadi penghibur dan penghilang stres di tengah perjalanan panjang penyusunan tesis ini.
13. Rekan-rekan di ruang BK, atas kebersamaan yang hangat, canda tawa yang selalu menyertai setiap pagi, serta suasana positif yang senantiasa tercipta di lingkungan kerja, menjadi sumber energi dan inspirasi tersendiri bagi penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.
14. Siswa dan Siswi kelas 2 Umar bin Khattab yang selalu memberikan senyuman, semangat, dan canda tawa setiap harinya. Antusiasme dan keceriaan mereka dalam belajar turut menjadi dorongan tersendiri bagi penulis untuk terus berkomitmen dalam dunia pendidikan dan menyelesaikan tesis ini dengan sepenuh hati.
15. Muhammad Fawwas, selaku calon suami penulis, atas segala doa, semangat, kesabaran, dan dukungan moral yang senantiasa diberikan selama proses penelitian hingga penyusunan tesis ini. Kehadiran dan dukungannya menjadi sumber motivasi yang besar bagi penulis untuk tetap berproses dan menyelesaikan karya ini dengan penuh kesungguhan.

Semoga jasa dan kebaikan Bapak/Ibu tercatat sebagai amal baik yang akan mendapat balasan dari Allah SWT. Semoga tesis ini memberi manfaat baik bagi penulis, pembaca, dan pengembangan ilmu.

Jakarta, 24 Oktober 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIARISME	ii
ABSTRAK.....	iii
<i>ABSTRACT</i>	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Masalah Penelitian.....	7
1. Fokus Evaluasi.....	7
2. Ruang Lingkup Penelitian	7
3. Perumusan Masalah	8
4. Tujuan Penelitian	8
C. Kegunaan Hasil Penelitian.....	9
1. Manfaat Teoritis	9
2. Manfaat Praktis	10
BAB II TINJAUAN TEORI	13
A. Evaluasi Program.....	13
1. Pengertian Evaluasi.....	13

2. Pengertian Program.....	16
3. Pengertian Evaluasi Program.....	17
4. Tujuan Evaluasi Program.....	21
5. Model Evaluasi Program	24
B. Deskripsi Konseptual.....	35
1. Program Subuh <i>Warrior</i>	35
2. Tujuan Utama Program Subuh <i>Warrior</i>	36
3. Manfaat Program Subuh <i>Warrior</i>	36
4. Dasar Hukum Program Subuh <i>Warrior</i>	37
C. Penelitian Relevan	49
D. Sinopsis.....	56
BAB III METODE PENELITIAN	52
A. Paradigma dan Desain Penelitian	52
B. Tempat dan Waktu Evaluasi.....	53
1. Tempat Evaluasi.....	53
2. Waktu Evaluasi	54
C. Metode dan Model Evaluasi	54
1. Metode Evaluasi	54
2. Model Evaluasi	55
D. Subjek Evaluasi	59
E. Standar Evaluasi	60
F. Kriteria Standar Evaluasi	63
G. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data.....	64
H. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data.....	70
I. Teknik Analisis Data.....	72
BAB IV TEMUAN EVALUASI DAN PEMBAHASAN	79
A. Deskripsi Penelitian	79

1. Profil SD Muhammadiyah 5 Jakarta.....	79
2. Visi dan Misi SD Muhammadiyah 5 Jakarta	80
3. Tujuan Pendidikan SD Muhammadiyah 5 Jakarta.....	81
4. Struktur Organisasi Sekolah	82
B. Temuan Penelitian.....	82
1. Evaluasi <i>Context</i>	82
2. Evaluasi <i>Input</i>	86
3. Evaluasi <i>Process</i>	87
4. Evaluasi <i>Product</i>	94
C. Pembahasan Temuan Evaluasi	103
1. Evaluasi <i>Context</i>	103
2. Evaluasi <i>Input</i>	105
3. Evaluasi <i>Process</i>	107
4. Evaluasi <i>Product</i>	110
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....	112
A. Kesimpulan	112
1. Evaluasi <i>Context</i>	112
2. Evaluasi <i>Input</i>	112
3. Evaluasi <i>Process</i>	113
4. Evaluasi <i>Product</i>	114
B. Implikasi	114
C. Rekomendasi.....	116
1. Aspek <i>Context</i>	116
2. Aspek <i>Input</i>	117
3. Aspek <i>Process</i>	117
4. Aspek <i>Product</i>	118
5. Bagi Peneliti dan Selanjutnya	118
DAFTAR PUSTAKA.....	121
LAMPIRAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Waktu Penelitian	54
Tabel 2 Subjek Penelitian	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Skema Model CIPP.....	59
Gambar 2 Prosedur Penelitian Kualitatif Sudjhana	70
Gambar 3 Analisis Data Kualitatif Model Miles dan Huberman.....	75
Gambar 4 Struktur Organisasi Sekolah	82

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Instruksi Majelis Dikdasmen dan PNF tentang Program Subuh Warrior	124
Lampiran 2 Surat Instruksi Kepala SD Muhammadiyah 5 Jakarta	125
Lampiran 3 Matriks Evaluasi Model CIPP	126
Lampiran 4 Interval dan Kategori Penilaian.....	128
Lampiran 5 Daftar Wawancara Kepala Sekolah.....	129
Lampiran 6 Daftar Wawancara Wakil Kepala Sekolah, Koordinator Program, dan Staff Sarpras.....	130
Lampiran 7 Daftar Wawancara Guru.....	131
Lampiran 8 Hasil Uji Validitas Angket Ujicoba Peserta Didik	135
Lampiran 9 Uji Reliabilitas Angket Ujicoba Peserta Didik.....	135
Lampiran 10 Angket Peserta Didik.....	136
Lampiran 11 Hasil Angket Peserta Didik	138
Lampiran 12 Hasil Belajar Peserta Didik	139
Lampiran 13 Hasil Uji Validitas Ujicoba Angket Orang Tua Murid	140
Lampiran 14 Hasil Uji Reliabilitas Ujicoba Angket Orang Tua Murid	140
Lampiran 15 Angket Orang Tua Murid	141
Lampiran 16 Hasil Angket Orang Tua Murid.....	143
Lampiran 17 Flyer Kejuaraan	144
Lampiran 18 Dokumentasi Proses Wawancara.....	145
Lampiran 19 Surat Izin Ujicoba Instrumen	148
Lampiran 20 Surat Keterangan Telah Melakukan Ujicoba Instrumen	149
Lampiran 21 Surat Izin Melakukan Penelitian	150
Lampiran 22 Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian	151



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
Nomor: **1148** /R/KM/2025

Tentang
PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** :
- Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis.
 - Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis dengan Surat Keputusan Rektor.

- Mengingat** :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012, tentang Pendidikan Tinggi;
 - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
 - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
 - Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
 - Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
 - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
 - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
 - Surat Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.O/D/2023 tanggal 24 Januari 2023 tentang Pengangkatan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia dan Peserta Sidang Tesis Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Gasal Tahun Akademik 2025/2026 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara luring oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis.
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis.
- Kesepuluh :** Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Kesebelas

: Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 24 Jumadil Awwal 1447 H
15 November 2025 M

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Tembusan:

- Yth. 1. Direktur SPs
2. Sekretaris Bidang 1, Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.
4. Para Kepala Biro
5. Kaprodi Administrasi Pendidikan SPs
6. Mahasiswa yang bersangkutan
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA
Nomor : 114/8 /R/KM/2025
Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H/15 November 2025 M

**PANITIA SIDANG TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Penanggung Jawab : Rektor,
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Sekretaris : Ketua Program Studi Magister Pendidikan Matematika
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Anggota :

1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
2. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, S.H., M.Pd.
3. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.
4. Prof. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.
5. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
6. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.
7. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D.
8. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
9. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
10. Dr. Rismita, M.Pd.
11. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
12. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
13. Dr. Musringudin, M.Pd.
14. Dr. Fetrimen, M.Pd.
15. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
16. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
17. Dr. Hj. Betti Nuraini, M.M.
18. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
19. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
20. Dr. Hery Muljono, M.M.
21. Dr. Abdul Hamid Busthami, Lc., M.Ed.

Pelaksana Teknis :

1. Sekretaris SPs Bidang I, Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris SPs Bidang II, Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA



Rektor,

Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : 1148/R/KM/2025
 Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H
 15 November 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.01

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2309037089	MOH. IQBAL MAULANA	Evaluasi Implementasi Program Pengembangan Karakter Peserta Didik Tunarungu Melalui Seni Musik Angklung di SLB B/C Harapan Ibis Jakarta	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
2.	09.30 – 10.30	2309037090	MUHAMMAD AWWALUDIN	Implementasi Masa Pengenalan Lingkungan Sekolah (MPLS) di SMA YUPPEN TEK 3 Legok	1. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2309037112	M. ASHARI	Evaluasi Implementasi Program Anti Perundungan di Satuan Pendidikan Ramah Anak SDIT Rahmadiyah Depok Menggunakan Model Evaluasi Logika	1. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	2209037071	REGI MINJULA HUSNA	Evaluasi Program Pendidikan Karakter dalam Meningkatkan Disiplin Siswa SD Islam Panji Nusantara	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00		ISHOMA				
5.	13.00 – 14.00	2309037100	SULASTRI	Evaluasi Implementasi Program Pembelajaran Teaching Factory (TEFA) dalam Pengembangan Hard Skill dan Soft Skill di SMKN 27 Jakarta	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2309037104	HERNAWATI	Evaluasi Program Sekolah Adiwiyata dalam Kegiatan Pilah Sampah di SD Negeri Depok Baru 2	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Dr. Musringudin, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.
7.	15.00 – 16.00	2309037033	FAIQ ALWAN FAUZAN	Pengaruh Kepemimpinan Situasional dan Pengambilan Keputusan Kepala Madrasah terhadap Komitmen Organisasi di Madrasah Ibtidaiyah Kecamatan Cilandak	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00		ISHOMA				
5.	13.00 – 14.00	2309037080	SETIAWAN ADI NUGROHO	Implementasi Servant Leadership Kepala Sekolah di SDIT Citra Sahabat Jagakarsa Jakarta Selatan	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
6.	14.00 – 15.00	2309037111	PENDI	Peran Reward dan Punishment dalam Meningkatkan Kinerja dan Kehadiran Guru di SMP Islam Al - Husna Cilincing Jakarta Utara	1. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2309037110	WIRANTI OKTAVIANI	Evaluasi Implementasi Program Gerakan Peduli dan Berbudaya Lingkungan Hidup dalam Membangun Karakter Peduli Lingkungan di Sekolah Dasar Negeri Cengkareng Timur 21 Pagi Jakarta Barat	1. Prof. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M. 2. Dr. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : 1148/R/KM/2025
 Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H
 15 November 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.05

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2309037060	ACHMAD SALEH	Evaluasi Implementasi Program Tahfidz Qur'an dengan Model Goal Free Evaluation dalam Meningkatkan Mutu Madrasah MTS AL-Khairiyah Kp Bahari	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
2.	09.30 – 10.30	2309037020	FIFI MUFIDAH	Evaluasi Sistem Penyelenggaraan Pendidikan Inklusif di SDN Pulogadung 05 Jakarta Timur	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd
3.	10.30 – 11.30	2309037119	ADHY SETIA PUTERA	Evaluasi Implementasi Program Adiwiyata di Sekolah Dasar Budi Mulia Tangerang	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, SH., M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 – 12.30	2209037037	ZULFA WAHIDA	Evaluasi Implementasi Program Subuh Warrior dalam Meningkatkan Karakter Religius Peserta Didik Sekolah Dasar Muhammadiyah 5 Jakarta	1. Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Prof. Dr. Hj. Sri Astuti, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, S.Sos., S.S., M.Pd.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA
 Nomor : 1148 /R/KM/2025
 Tanggal : 24 Jumadil Awal 1447 H
 15 November 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2025/2026**

Hari, Tanggal : Rabu, 19 November 2025
Tempat : Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA
Jl. Warung Buncit Raya No. 17 Pancoran, Jakarta Selatan

RUANG 3.06

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 - 09.30	2209037134	NENI HIDAYATI	Pengaruh Kompetensi Guru dan Budaya Sekolah terhadap Kinerja Guru SMP Negeri di Kota Depok	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D.	1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2309037103	BAYU PRIYANTO	Evaluasi Program Tahsin dan Tahfidz di SMA Dian Didaktika Cinere - Depok	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Rismita, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2209037004	ARIS HERAWAN	Implementasi Kepemimpinan Kolaboratif Kepala Sekolah dalam Upaya Meningkatkan Organizational Citizenship Behavior Guru di Sekolah Mentari Ar-Ridho Islamic School	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Prof. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc, MA., Ph. D. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
4.	11.30 – 12.30	2309037092	UMU SULAIMAH	Pemanfaatan Rapor Pendidikan dalam Perencanaan Berbasis Data di Sekolah Dasar Negeri Rorotan 03 Jakarta	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.

Daftar Menguji Skripsi

Dosen : HJ. SRI ASTUTI

Angkatan : 2022 s/d 2025

Status Sidang : Sudah Sidang

No	N I M	N A M A	Prodi	Sebagai	Tg Sidang	Tg Yudis
1	2309037090	MUHAMMAD AWWALUDIN	M.AP	Penguji 1	19/11/2025	08/12/2025
2	2309037112	M. ASHARI	M.AP	Penguji 1	19/11/2025	08/12/2025
3	2309037113	SULASTRI	M.AP	Penguji 1	19/11/2025	08/12/2025

FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif : 1 September 2023
No. Dokumen : FM-AKM-15-004
No. Revisi : 00

Nama Mahasiswa
Nomor Induk Mahasiswa
Program Studi
Hari dan Tanggal Sidang

20142 NIKITA
22 09 03 7037
PEP/MANAJEMEN/AP/IKM/P B Indonesia/P B Inggris/
P IPS/PENDAS/P MTK/ILMU FARMASI
Rabu, 19 NOV 2024

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1.5	7	
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1.5	7	
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	7	
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1.5	7	
5.	Teknik Analisis Data	1	7	
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	7	
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	7	
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1.5	7	
TOTAL		10		
TOTAL SCORE				

Jakarta, *19 NOV 2024*
Dosen Penguji,
Aslanij
Dr. ASNI

Nama Mahasiswa

Nomor Induk Mahasiswa

Program Studi

Hari dan Tanggal Sidang

Joseph WATSON

2209032037

PEP/MANAJEMEN/AP/IKM/P B Indonesia/P B Inggris/
P IPS/ PENDAS/P MTK/ILMU FARMASI

Rad 19 MV 2028

SARAN – SARAN:

1. term is suspension for beauty.
2. program for various term
Resolutions
3. program / para etc. Reliquis
4. for for page for / am
Section of section various
Bgm. Reliquis -
5. Bgm Reliquis Reliquis
6. Jan post-son - Reliquis
Reliquis Reliquis

Jakarta, 19 MV 2024
Dosen Penguji, _____

Dr. Asnos