



**KEPUTUSAN DIREKTUR SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor: 584/SPs/KM/2025

TENTANG

**PENGANGKATAN PANITIA DAN PESERTA SEMINAR PROPOSAL TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

Bismillahirrahmanirrahim,

DIREKTUR SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** : a. Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Penelitian dan Evaluasi Pendidikan yang telah menyusun Proposal Tesis Bobot 2 (dua) SKS sesuai Kurikulum Operasional, maka dipandang perlu melaksanakan Seminar Proposal Tesis.
- b. Bahwa untuk kelancaran kegiatan seminar sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia dan Peserta Seminar Proposal Tesis dengan Surat Keputusan Direktur.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2010, tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tanggal 24 Januari 2020, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi;
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Dirjen Dikti : Nomor 400/DIKTI/Kep/1997 tentang Izin Pendirian Program Studi Magister Penelitian dan Evaluasi Pendidikan;
9. Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.01.13/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012, tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012, tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;

Visi : Sekolah Pascasarjana Profetik dalam mendidik sumberdaya manusia yang memiliki kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial



11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.0/D/2023 tanggal 24 Januari 2023, tentang Penetapan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027;
13. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Penelitian dan Pengembangan (DIKTILITBANG) Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 0004/KTN/I.3/I/2024 tanggal 09 Sya'ban 1445 H/ 19 Februari 2024 M tentang Perubahan Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
15. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023 tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana UHAMKA Masa Jabatan 2023-2027.

Memperhatikan : Kurikulum Operasional Program Studi Magister Penelitian dan Evaluasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

MEMUTUSKAN

- Menetapkan Pertama** : Mengangkat Panitia dan Peserta Seminar Proposal Tesis Program Studi Magister Penelitian dan Evaluasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2024/2025 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini;
- Kedua** : Ketua Program Studi sebagai Sekretaris Panitia mempersiapkan segala sesuatu mengenai pelaksanaan Seminar Proposal Tesis dan Sekretaris Bidang II Sekolah Pascasarjana UHAMKA mengatur masalah keuangan;
- Ketiga** : Ketua Program Studi mengajukan nama-nama mahasiswa yang akan mengikuti Seminar Proposal Tesis paling lambat seminggu atau 7 (tujuh) hari sebelum Seminar dilaksanakan;
- Keempat** : Mahasiswa peserta seminar Proposal Tesis sebagaimana tercantum pada lampiran 2 kolom 4 Surat Keputusan ini;
- Kelima** : Seminar Proposal Tesis dilaksanakan di Kampus Sekolah Pascasarjana UHAMKA oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum pada lampiran 2 Surat Keputusan ini;
- Keenam** : Pelaksanaan Seminar Proposal Tesis di Ketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji seminar dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti Seminar Proposal Tesis;
- Ketujuh** : Peserta Ujian Seminar Proposal Tesis harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Seminar Proposal Tesis yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Kedelapan** : Semua biaya yang timbul dengan adanya Seminar Proposal Tesis ini dibebankan pada mahasiswa peserta Ujian Seminar Proposal Tesis yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut;

Visi : Sekolah Pascasarjana Profetik dalam mendidik sumberdaya manusia yang memiliki kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial





- Kesembilan** : Hasil Seminar Proposal Tesis ditandatangani oleh Direktur dan diumumkan kepada peserta setelah selesai pelaksanaan seminar;
- Kesepuluh** : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan;
- Kesebelas** : Surat keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.
- Keduabelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Jakarta

Pada tanggal, 16 Syawal 1446 H
15 April 2025 M



Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

SALINAN keputusan ini disampaikan kepada yth.:

1. Rektor (sebagai laporan);
2. Sekretaris Bidang I dan II SPs;
3. Ketua Prodi Magister Penelitian dan Evaluasi Pendidikan SPs;
4. Dosen dan Mahasiswa SPs yang bersangkutan;
5. Arsip SPs.

Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

Visi : Sekolah Pascasarjana Profetik dalam mendidik sumberdaya manusia yang memiliki kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial



Lampiran 1 Keputusan Direktur Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Nomor : 584/SPs/KM/2025

Tanggal : 16 Syawal 1445 H/15 April 2025

**PANITIA UJIAN SEMINAR PROPOSAL TESIS
PROGRAM STUDI MAGISTER PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

- Penanggung Jawab : Rektor
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Magister Penelitian dan Evaluasi Pendidikan
Dr. Amelia Vinayastri, S.Psi., M.Pd.
- Anggota : 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.
2. Dr. Amelia Vinayastri, S.Psi., M.Pd.
3. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd.
4. Elin Driana, Ph.D.
5. Dr. Hj. Sri Yuliawati, M.Pd.
6. Dr. H. Sigit Muryono, M.Pd. Kons.
7. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
- Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris SPs Bidang I, Prof. Dr. Abd. Rahman A Ghani, M.Pd.
2. Sekretaris SPs Bidang II, Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3. Kepala Tata Usaha, Kepala Tata Usaha, Deny Indra Nofendar, S.E.
4. Kasubag. Akademik, Nurlaelah, SKM.
5. Kasubag. Keuangan, Enur Nurlaela, S.Kom.
6. Kasubag. Umum, Agus Purlianto, A.Md.
7. Staf Sekolah Pascasarjana
8. UHAMKA


Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Visi : Sekolah Pascasarjana Profetik dalam mendidik sumberdaya manusia yang memiliki kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial



Lampiran 2 Keputusan Direktur Sekolah Pascasarjana UHAMKA

Nomor : 184 /SPs/KM/2025

 Tanggal : 16 Syawal 1446 H
 15 April 2025 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SEMINAR PROPOSAL TESIS
 PROGRAM STUDI MAGISTER PENELITIAN DAN EVALUASI PENDIDIKAN
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
 SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

Hari, Tanggal : Kamis, 17 April 2025

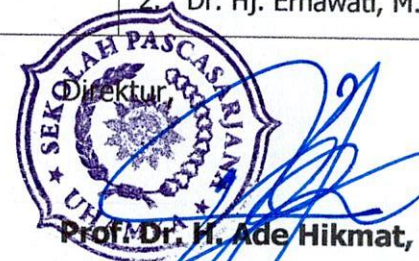
Tempat : Kampus Buncit Raya Jl. Warung Buncit No. 17 Jakarta Selatan

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SEMINAR PROPOSAL TESIS				
1	08.30 - 09.15	2309017014	TAUFIQURROHMAN	Asesmen pada Pembelajaran Fikih Melalui Model Problem Based Learning dalam Meningkatkan Kemampuan Berpikir Kritis dan Kemampuan Berkomunikasi Santri di Pondok Pesantren SAID YUSUF	1. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.	1. Elin Driana, Ph.D. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
2	09.15 - 10.00	2309017002	AGUSTININGSIH	Penerapan Remedial Melalui Media Pembelajaran Berbasis Digital "S1 PETA" untuk Meningkatkan Kemampuan Kognitif Peserta Didik dengan Attention Deficit Disorder (Studi Kasus)	1. Dr. Amelia Vinayastri, S.Psi., M.Pd. 2. Dr. Sigit Muryono, M.Pd. Kons.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd.

Visi : Sekolah Pascasarjana Profetik dalam mendidik sumberdaya manusia yang memiliki kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial



NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
3	10.00 - 10.45	2209017015	BEKTI PUTRA	Kepemimpinan Transformasional Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di SMP PGRI 285 Jonggol	1. Dr. Amelia Vinayastri, S.Psi., M.Pd. 2. Dr. Hj. Sri Yuliawati, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd. 2. Elin Driana, Ph.D.
4	10.45 - 11.30	2309017016	IDA WAHYUNI	evaluasi Program Latihan Kerja Siswa Pendidikan dan Pembentukan Bintara Polwan Angkatan 57 di Polres Metro Tangerang Kota	1. Dr. Amelia Vinayastri, S.Psi., M.Pd. 2. Elin Driana, Ph.D.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd.
5	11.30 - 12.15	2309017013	YUNITA WAHYUNI	Pengembangan Instrumen Motorik Kasar Anak Usia Dini	1. Dr. Amelia Vinayastri, S.Psi., M.Pd. 2. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd.	1. Elin Driana, Ph.D. 2. Dr. Hj. Sri Yuliawati, M.Pd.
12.30 – 13.00		ISHOMA				
6	13.00 – 13.45	2309017005	EKA FERLIANA YUNIARSIH	Evaluasi Program Pendidikan Youth Ekselensia Scholarship dalam Peningkatan Mutu Pendidikan di Dompot Dhuafa	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.	1. Dr. Hj. Sri Yuliawati, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd.
7	13.45 – 14.30	2309017001	DIAH FITRIANINGSIH	Evaluasi Program Pencegahan dan Penanganan Kekerasan di Lingkungan Satuan Pendidikan SDN Depok Baru 8	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ernawati, M.Pd.	1. Elin Driana, Ph.D. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.


 Direktur

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

Visi : Sekolah Pascasarjana Profetik dalam mendidik sumberdaya manusia yang memiliki kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial



BUKTI KINERJA PENGUJI TESIS
SEMESTER GENAP 2024-2025

**STRATEGI *INDUSTRIAL MARKETING* DALAM PENINGKATAN
ANGKA PENJUALAN PRODUK *MECHANICAL SEAL* PADA PT.
EAGLEBURGMANN INDONESIA**

TESIS

Disampaikan untuk memenuhi persyaratan
menulis tesis Program Studi Manajemen

Oleh

MUHAMMAD RAFI TAUCHID NUGROHO

NIM: 2309027034



Uhamka
SEKOLAH PASCASARJANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

JAKARTA

2025

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
DAFTAR ISI.....	ii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Masalah Penelitian.....	9
1. Fokus Penelitian.....	9
2. Ruang Lingkup Penelitian	10
3. Perumusan Penelitian.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Kegunaan Hasil Penelitian	13
BAB II TINJAUAN TEORI.....	15
A. Kajian Teori.....	15
1. Pengertian Strategi.....	15
2. Pengertian Industrial Marketing	21
3. Analisis PESTEL	23

4. Analisis SWOT	25
5. Teori <i>Johari Window</i>	28
B. Penelitian Yang Relevan	30
C. Sinopsis.....	34
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	35
A. Tempat Dan Waktu Penelitian	35
1. Tempat Penelitian	35
2. Waktu Penelitian.....	35
B. Metode Penelitian	36
C. Subjek Penelitian	37
D. Teknik dan Instrumen Penelitian.....	38
1. Wawancara.....	38
2. Observasi	41
3. Studi Dokumentasi.....	45
E. Teknik Pengolahan Data.....	46
F. Pemeriksaan Keabsahan Data	47
G. Analisis Data	49
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	52
A. Latar Penelitian.....	52
1. Profil Perusahaan	52
2. Struktur Organisasi	53
3. Deskripsi Hasil Penelitian.....	54
B. Temuan Penelitian	54

C. Pembahasan Penelitian	64
1. Pembahasan Analisis PESTEL	64
2. Pembahasan Analisis SWOT	66
3. Strategi Tindak Lanjut Analisis SWOT	69
 BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, SARAN	77
A. Kesimpulan.....	77
B. Implikasi	79
C. Saran	80
 DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN.....	85



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : MUHAMMAD RAFI TAUCHID NUGROHO
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027034
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1.5	9	13,5
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8,5	12,75
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8,5	8,5
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	8,5	12,75
5.	Teknik Analisis Data	1	8,5	8,5
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8,5	8,5
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1.5	9	13,5
TOTAL		10		86,5
TOTAL SCORE				87

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : MUHAMMAD RAFI TAUCHID NUGROHO
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027034
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki Cover “Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Manajemen”
2. Perbaiki tujuan penelitian
3. Perbaiki hlm 40, borang wawancara pada informasi yang dijangar
4. Perbaiki hlm 44, pada protokol observasi pada informasi yang dijangar
5. Perbaiki bab 4, tambahkan pada temuan penelitian dari strategi industrial marketing
6. Lengkapi lampiran dengan CV penulis dan surat ijin meriset

Jakarta, 5 Mei 2025..
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.

**STRATEGI BAURAN PEMASARAN 5P PADA BISNIS CUCI SEPATU
UNTUK MENINGKATKAN PENDAPATAN SOC.CLEANCIBUBUR,
JAKARTA TIMUR**

TESIS

Disampaikan untuk melengkapi dan memenuhi persyaratan

Memperoleh gelar Magister Manajemen

Oleh

TUNGKY SANTOSO

NIM: 2309027039



Uhamka
SEKOLAH PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

JAKARTA

2025

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	II
ABSTRAK	III
ABSTRACT	IV
KATA PENGANTAR.....	V
DAFTAR TABEL.....	X
DAFTAR GAMBAR.....	XI
BAB I PENDAHULUAN	1
A. LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
B. MASALAH PENELITIAN.....	10
C. TUJUAN PENELITIAN	11
D. KEGUNAAN HASIL PENELITIAN.....	12
BAB II TINJAUAN TEORI.....	13
A. KAJIAN TEORI.....	13
1. Konsep Johari Window	13
2. Teori 5P (Product, Price, Place, Promotion, People) dalam Bauran Pemasaran.....	17
3. Teori Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats.....	18
B. PENELITIAN YANG RELEVAN.....	21
C. KERANGKA BERPIKIR.....	23
D. SINOPSIS.....	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
A. TEMPAT DAN WAKTU PENELITIAN	26
B. METODE PENELITIAN	27
C. SUBJEK PENELITIAN	29
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA	31
1. Observasi	32
2. Wawancara (Interview).....	35
3. Dokumentasi	39
E. TEKNIK PENGOLAHAN DATA	41
F. PEMERIKSAAN KEABSAHAN DATA.....	43
1. Kredibilitas (Credibility)	43
2. Tranferabilitas (Transferability).....	44
3. Dependabilitas (Dependability).....	45
4. Konfirmabilitas (Confirmability)	47
G. ANALISIS DATA	49
1. Analisis SWOT (Strength, Weakness, Opportinuties, Threat).	50
2. Bauran Pemasaran 5P (Product, Price, Place, Promotion, Process)	53
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	56
A. LATAR PENELITIAN	56
B. TEMUAN PENELITIAN	59

C. PEMBAHASAN TEMUAN.....	64
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	67
A. KESIMPULAN.....	67
B. IMPLIKASI	69
C. SARAN.....	71
DAFTAR PUSTAKA.....	74



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : TUNGKY SANTOSO
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027039
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1.5	9	13,5
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8	12
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8	8
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	8,5	12,75
5.	Teknik Analisis Data	1	8	8
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8,5	8,5
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1.5	9	13,5
TOTAL		10		84,75
TOTAL SCORE				85

Jakarta, 5 Mei 2025.

Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10

iPhone M



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : TUNGKY SANTOSO
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027039
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki Abstrak pada tujuan, metode penelitian, dan hasil penelitian serta kata kunci
2. Perbaiki latar belakang dengan gap research
3. Perbaiki ruang lingkup penelitian
4. Perbaiki bab 2 teori nya sesuaikan dengan kata kunci yang digunakan dan jurnal penelitian terkait terup date (7 thn)
5. Perbaiki temuan dan pembahasan
6. Perbaiki bab 5, Kesimpulan, implikasi dan saran
7. Lengkapi lampiran dengan CV penulis dan surat ijin meriset

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.

**EVALUASI PROGRAM PELATIHAN VOKASI BAGI GENERASI Z
DI BALAI BESAR PELATIHAN VOKASI DAN PRODUKTIVITAS
BEKASI**

TESIS

Disampaikan untuk melengkapi dan memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen

Oleh

FAHRIZAL

NIM: 2309027030



Uhamka
SEKOLAH PASCASARJANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

JAKARTA

2025

DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Masalah Penelitian.....	7
1. Fokus Evaluasi	7
2. Ruang Lingkup Penelitian	7
3. Perumusan Penelitian.....	9
4. Tujuan Penelitian	10
C. Kegunaan Hasil Penelitian	11
BAB II TINJAUAN TEORI.....	13
A. Deskripsi Teori.....	13
1. Evaluasi Program.....	13
2. Model Evaluasi CIPP.....	15
3. Pelatihan Vokasi	18
4. Pengembangan Karir.....	19

Go to page 24

5. Konsep Johari Window.....	21
B. Penelitian Yang Relevan	24
C. Sinopsis.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	31
A. Paradigma dan Desain Penelitian.....	31
1. Paradigma	31
2. Desain Penelitian	32
B. Tempat dan Waktu Penelitian	34
1. Tempat Penelitian	34
2. Waktu Penelitian.....	34
C. Metode dan Model Evaluasi.....	36
1. Metode Evaluasi	36
2. Model Evaluasi	36
D. Subjek Evaluasi	38
E. Standar Evaluasi	39
F. Kriteria Standar Evaluasi	40
G. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	42
1. Kajian Pustaka	42
2. Observasi	43
3. Wawancara.....	45
4. Studi Dokumentasi.....	51
H. Teknik Pemeriksaan Keabsaaan Data	52
I. Teknik Analisis Data	54

BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	57
A. Deskripsi Penelitian.....	57
1. Profil Instansi	57
2. Visi dan Misi.....	59
3. Struktur Organisasi	60
B. Temuan Evaluasi	60
C. Pembahasan Evaluasi	67
1. Evaluasi Konteks (<i>Context Evaluation</i>).....	67
2. Evaluasi Input (<i>Input Evaluation</i>).....	68
3. Evaluasi Proses (<i>Process Evaluation</i>)	69
4. Evaluasi Produk (<i>Product Evaluation</i>).....	70
 BAB VI KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	71
A. Kesimpulan.....	71
B. Implikasi	72
C. Saran	74
 DAFTAR PUSTAKA	76
 LAMPIRAN.....	79



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **FAHRIZAL**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027030**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1,5	8,5	12,75
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8,5	12,75
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8	8
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	9	12,75
5.	Teknik Analisis Data	1	8	8
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8	8
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1,5	9	13,5
TOTAL		10		85
TOTAL SCORE				85

Jakarta, 5 Mei 2025.

Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : FAHRIZAL
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027030
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki bab 1, lengkapi dengan data sekunder dari kondisi yang terjadi
2. Tambahkan temuan dan pembahasan penelitian terutama dari aspek magang pada pihak industry dll
3. Jelaskan nilai keterbaharuan dari program pelatihan vokasi
4. Perbaiki pada bab 5 implikasi dan saran
5. Lengkapi lampiran dengan CV penulis dan surat ijin meriset

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.