



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Nomor : 1271 /R/KM/2024

Tentang
PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING TESIS
MAHASISWA ANGKATAN 50 KELAS A2
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA :

Menimbang : a. Bahwa Kegiatan Penulisan Tesis bagi mahasiswa adalah salah satu syarat dalam menyelesaikan studi di Sekolah Pascasarjana UHAMKA sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

b. Bahwa sebagaimana konsideran (a), dan dalam rangka penulisan dan Bimbingan Tesis bagi mahasiswa Program Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana UHAMKA dipandang perlu mengangkat Dosen Pembimbing Tesis bagi mahasiswa yang telah memenuhi persyaratan dengan Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2010, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tanggal 21 Desember 2015, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 13971/D/T/K-III/2012 tanggal 18 September 1998, tentang Izin Pembukaan Program Studi Manajemen Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
9. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.O/B/2012 tentang Majelis Pendidikan Tinggi dan Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.O/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.0/D/2023 tanggal 24 Januari 2023, tentang Penetapan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027;
13. Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 530/A.31.01/2012, tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
15. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

Memperhatikan : Kurikulum Operasional bagi Sekolah Pascasarjana Program Studi Manajemen

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
Pertama : Mengangkat Dosen Pembimbing Tesis mahasiswa Angkatan 50 Kelas A2 Program Studi Magister Manajemen Sekolah Pascasarjana UHAMKA sebagaimana tercantum dalam daftar lampiran.
- Kedua : Tugas Dosen Pembimbing Tesis :
 1. Membimbing dan mengarahkan kegiatan penelitian yang telah disetujui;
 2. Memberikan masukan, arahan dan saran kepada mahasiswa yang berkaitan dengan penulisan dan penyelesaian tesis;
 3. Menandatangani tesis yang telah selesai bimbingan untuk segera diadakan ujian tesis.
- Ketiga : Bagi mahasiswa yang akan melaksanakan pengambilan data penelitian ke lapangan diwajibkan mengikuti seminar proposal tesis terlebih dahulu dengan ketentuan yang bersangkutan telah memenuhi persyaratan administrasi akademik dan keuangan.
- Keempat : Pelaksanaan seminar proposal tesis ditentukan kemudian setelah mahasiswa yang mendaftar memenuhi jumlah yang ditentukan.
- Kelima : Seluruh biaya bimbingan dibebankan sepenuhnya kepada mahasiswa yang dialokasikan untuk itu.
- Keenam : Keputusan ini berlaku selama 2 (dua) semester sejak tanggal ditetapkan, jika sampai batas waktu yang telah ditentukan masih ada mahasiswa yang belum melaksanakan bimbingan/seminar proposal tesis, maka mahasiswa yang bersangkutan mengulang dengan bimbingan yang baru.
- Ketujuh : Surat keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.
- Kedelapan : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 19 Rabiul Akhir 1446 H
22 Oktober 2024 M

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Salinan Keputusan ini disampaikan kepada Yth:

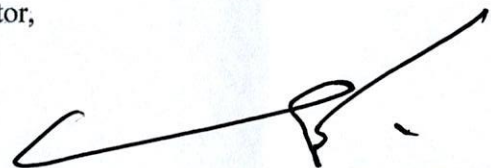
1. Direktur
 2. Sekretaris I dan II
 3. Kaprodi Manajemen
 4. Dosen Pembimbing Manajemen
 5. Mahasiswa yang bersangkutan
- Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

DAFTAR NAMA MAHASISWA DAN DOSEN PEMBIMBING TESIS
MAHASISWA ANGKATAN 50 KELAS MM A2
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

NO	NIM NAMA MAHASISWA	JUDUL TESIS	DOSEN PEMBIMBING
1	2309027030 Fahrizal	Pengaruh Pelatihan Vokasi Terhadap Minat Melamar Pekerjaan Generasi Z Dengan Reputasi Perusahaan Sebagai Variabel Mediasi Studi Kasus Di BBPVP Bekasi	1. Dr. Sunarta, M.M 2. Dr. Budi Permana, M.M
2	2309027031 Ferry Kurniawan	Analisis Strategi Transformasi Digital Untuk Meningkatkan Daya Saing UMKM Makanan Dan Minuman Di Era Digital	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Budi Permana, M.M.
3	2309027033 Dian Nurlita	Evaluasi Implementasi Akselerasi Capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Pengguna Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Kementerian Ketenagakerjaan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Budi Permana, M.M.
4	2309027034 Muhammad Rafi Tauchid Nugroho	Analisis Strategi Trade Marketing Untuk Meningkatkan Retensi Pelanggan Di Ninja Xpress Jakarta	1. Dr. Budi Permana, M.M. 2. Prof. Dr. Ch. H. Suprpto, M.M.
5	2309027035 Dimas Syach Pratama	Analisis Strategi Pemasaran Edukatif Dalam Meningkatkan Kesadaran Dan Kepercayaan Konsumen Di PT. Multi Hanna Kreasindo Tbk	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Sunarta, M.M.
6	2309027037 Linna Ramadhona	Evaluasi Aplikasi SRIKANDI Dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Pegawai Di Kementerian Ketenagakerjaan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Sunarta, M.M.
7	2309027039 Tungky Santoso	Strategi Membangun Kepercayaan Pelanggan (Customer Trust) Untuk Meningkatkan Omset Usaha Laundry Sepatu Pada Wirausaha Laundry Sepatu <i>Soc. Cleancibubur</i> Di Cibubur, Jakarta Timur	1. Dr. Sunarta, MM 2. Prof. Dr. Ch. H. Suprpto, M.M.

NO	NIM NAMA MAHASISWA	JUDUL TESIS	DOSEN PEMBIMBING
8	2309027040 Indra Aditama Suderi	Evaluasi Kebijakan Penyederhanaan Jabatan Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kementerian Ketenagakerjaan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Sunarta, MM.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

BUKTI KINERJA PEMBIMBING UTAMA TESIS
SEMESTER GENAP 2024-2025

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM SRIKANDI
(SISTEM INFORMASI KEARSIPAN DINAMIS TERINTEGRASI)
DALAM MENDUKUNG PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI
DI KEMENTERIAN KETENAGAKERJAAN**

TESIS

Disampaikan untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen

Oleh

LINNA RAMADHONA

NIM: 2309027037



Uhamka
SEKOLAH PASCASARJANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
JAKARTA
2025**

ABSTRAK

Linna, Evaluasi Implementasi Program SRIKANDI Dalam Mendukung Produktivitas Kerja Pegawai di Kementerian Ketenagakerjaan. Tesis. Program Studi Manajemen, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA. April 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi Program SRIKANDI (Sistem Informasi Kearsipan Dinamis Terintegrasi) dalam mendukung produktivitas kerja pegawai di Kementerian Ketenagakerjaan. SRIKANDI merupakan bagian dari transformasi digital di bidang kearsipan yang diharapkan dapat meningkatkan efisiensi, efektivitas, serta akuntabilitas dalam pengelolaan arsip. Namun, dalam pelaksanaannya, masih terdapat kendala teknis dan resistensi budaya yang menghambat optimalisasi penggunaan sistem ini.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif serta model evaluasi CIPP (*Context, Input, Process, Product*). Evaluasi ini mencakup analisis terhadap landasan kebijakan dan tujuan program (*Context*), kesiapan sumber daya dan infrastruktur (*Input*), pelaksanaan dan hambatan dalam implementasi (*Process*), serta dampak dari penggunaan SRIKANDI terhadap produktivitas pegawai (*Product*). Data diperoleh melalui wawancara, observasi, serta studi dokumentasi di berbagai unit kerja Kementerian Ketenagakerjaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun SRIKANDI memiliki potensi besar dalam meningkatkan efisiensi dan akurasi pengelolaan arsip, masih terdapat tantangan dalam penerapan secara menyeluruh. Faktor utama penghambat implementasi adalah keterbatasan infrastruktur teknologi, kurangnya pelatihan bagi pegawai, serta resistensi terhadap perubahan dari sistem manual ke digital. Untuk mengatasi hal ini, diperlukan strategi penguatan kebijakan, peningkatan kapasitas pegawai, serta pengembangan sistem yang lebih fleksibel dan mudah digunakan. Dengan adanya perbaikan dan optimalisasi implementasi SRIKANDI, diharapkan sistem ini dapat lebih efektif dalam mendukung produktivitas kerja pegawai serta mewujudkan tata kelola kearsipan yang lebih modern dan akuntabel.

Kata kunci: Evaluasi, SRIKANDI, Produktivitas Kerja, CIPP

LEMBAR PERSETUJUAN

EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM SRIKANDI
(SISTEM INFORMASI KEARSIPAN DINAMIS TERINTEGRASI)
DALAM MENDUKUNG PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI
DI KEMENTERIAN KETENAGAKERJAAN

Oleh

LINNA RAMADHONA

NIM: 2309027037

Disetujui untuk Disidangkan

Pembimbing

Tanda tangan

Tanggal

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.



.....

Dr. Sunarta, M.M.



.....

Jakarta,

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka



Dr. Sunarta, M.M.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB Go to page 13	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Masalah Evaluasi	8
1. Fokus Evaluasi.....	8
2. Ruang Lingkup Evaluasi	9
3. Perumusan Masalah	9
4. Tujuan Penelitian.....	10
C. Kegunaan Hasil Evaluasi	10
1. Manfaat Teoritis	11
2. Manfaat Praktis.....	11

BAB II TINJAUAN TEORI	13
A. Deskripsi Teori.....	13
1. Evaluasi Program.....	13
2. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	16
3. Model Evaluasi CIPP (<i>Context, Input, Process, Product</i>)	19
4. SWOT (<i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i>).....	22
5. Teori Johari Window	24
6. Sistem Informasi Kearsipan Dinamis Terintegrasi (SRIKANDI)	26
7. Produktivitas Kerja	34
B. Penelitian Yang Relevan	36
C. Sinopsis	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	42
A. Paradigma dan Desain Penelitian.....	42
B. Tempat dan Waktu Penelitian	42
1. Tempat Penelitian	42
2. Waktu Penelitian.....	43
C. Metode dan Model Evaluasi.....	43
D. Subjek Evaluasi	46
E. Standar Evaluasi.....	47

F. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	47
G. Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	52
H. Teknik Analisis Data	54
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	56
A. Deskripsi Objek Penelitian	56
1. Profil Kementerian Ketenagakerjaan	56
2. Visi dan Misi Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia	57
3. Struktur Organisasi	58
B. Temuan Evaluasi	61
1. Temuan Evaluasi Berdasarkan Model Evaluasi CIPP (<i>Context, Input, Process, Product</i>)	61
2. Tahap Perbaikan Permasalahan Program SRIKANDI	69
3. Tahap Produktivitas Pegawai: Manfaat Penggunaan SRIKANDI dan Dukungan Kerja bagi Pegawai	69
C. Pembahasan Temuan Evaluasi	71
1. Analisis Temuan Berdasarkan Model Evaluasi CIPP (<i>Context, Input, Process, Product</i>)	71
2. Analisis Perbaikan/Upaya Permasalahan Program SRIKANDI	77
3. Analisis Produktivitas Penggunaan SRIKANDI di Kementerian Ketenagakerjaan	79

D. Pembahasan Faktor Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman Penerapan SRIKANDI di Kementerian Ketenagakerjaan	80
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	88
A. Kesimpulan	88
B. Implikasi.....	89
C. Rekomendasi	90
DAFTAR PUSTAKA	92



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : LINNA RAMADHONA
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027037
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1.5	9	13,5
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8,5	12,75
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8	8
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	8,5	12,75
5.	Teknik Analisis Data	1	8	8
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8	8
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1.5	9	13,5
TOTAL		10		85
TOTAL SCORE				85

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : LINNA RAMADHONA
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027037
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki sesuai saran dari dosen penguji

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.

**EVALUASI IMPLEMENTASI AKSELERASI CAPAIAN INDIKATOR
KINERJA PELAKSANAAN ANGGARAN SATUAN KERJA PENGGUNA
ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA NEGARA**

KEMENTERIAN KETENAGAKERJAAN

TESIS

Disampaikan untuk memenuhi persyaratan
menulis tesis Program Studi Magister Manajemen



DIAN NURLITA

NIM: 2309027033

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

JAKARTA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**EVALUASI IMPLEMENTASI AKSELERASI CAPAIAN INDIKATOR
KINERJA PELAKSANAAN ANGGARAN SATUAN KERJA PENGGUNA
AANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA NEGARA
KEMENTERIAN KETENAGAKERJAAN**

Oleh

DIAN NURLITA

NIM: 2309027033

Disetujui untuk diseminarkan

	Pembimbing	Tanda tangan	Tanggal
1.	Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M		
2.	Dr. Budi Permana, M.M		

Jakarta, April 2025
Ketua Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka

Dr. H. Sunarta, M.M

ABSTRAK

Dian Nurlita. 2309027033. "Evaluasi Implementasi Akselerasi Capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Pengguna APBN Kementerian Ketenagakerjaan". Tesis. Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka. 2025.

Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi implementasi akselerasi capaian indikator kinerja pelaksanaan anggaran pada satuan kerja pengguna APBN di lingkungan Kementerian Ketenagakerjaan. Latar belakang penelitian ini didasari oleh pentingnya percepatan realisasi anggaran sebagai salah satu indikator keberhasilan pengelolaan keuangan negara, khususnya dalam mendukung efektivitas program kerja kementerian. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus, yang melibatkan wawancara mendalam dengan pejabat pengelola anggaran, analisis dokumen perencanaan dan pelaporan keuangan, serta observasi langsung terhadap proses pelaksanaan anggaran pada beberapa satuan kerja terpilih. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi strategi akselerasi masih menghadapi berbagai tantangan, baik secara struktural maupun teknis. Permasalahan umum yang ditemukan meliputi kurangnya integrasi dalam perencanaan program, keterlambatan proses pengadaan barang dan jasa, lemahnya sistem monitoring dan evaluasi, serta terbatasnya pemanfaatan teknologi informasi dalam mendukung pelaksanaan anggaran. Selain itu, koordinasi antarunit kerja belum optimal, yang berdampak pada sinkronisasi pelaksanaan kegiatan dan pencapaian output. Penelitian ini merekomendasikan adanya penguatan dalam sistem perencanaan berbasis kinerja, peningkatan kompetensi sumber daya manusia melalui pelatihan berkelanjutan, serta pemanfaatan teknologi digital untuk meningkatkan transparansi dan efisiensi. Diperlukan pula penguatan mekanisme koordinasi lintas unit kerja agar upaya akselerasi dapat berjalan lebih efektif dan berdampak langsung terhadap capaian indikator kinerja pelaksanaan anggaran.

Kata kunci: Evaluasi Implementasi; Akselerasi; Indikator Kinerja; Pelaksanaan Anggaran; Kementerian Ketenagakerjaan

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Masalah Penelitian.....	5
1. Fokus Evaluasi	5
2. Ruang Lingkup Penelitian	6
3. Perumusan Penelitian.....	8
4. Tujuan Penelitian	9
C. Kegunaan Hasil Penelitian	10
BAB 2 TINJAUAN TEORI.....	13
A. Deskripsi Teori.....	13
1. Evaluasi Kebijakan	13
2. Manajemen Kinerja.....	17
3. Pelaksanaan Anggaran	19

4. Akselerasi Kinerja.....	21
5. Evaluasi CIPP	24
6. Konsep Johari Window.....	26
B. Penelitian Yang Relevan	30
C. Sinopsis.....	36
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Paradigma dan Desain Penelitian.....	37
1. Paradigma	37
2. Desain Penelitian	39
B. Tempat dan Waktu Penelitian	42
1. Tempat Penelitian	42
2. Waktu Penelitian.....	42
C. Metode dan Model Evaluasi	44
D. Subjek Evaluasi	46
E. Standar Evaluasi	47
F. Kriteria Standar Evaluasi	49
G. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	52
1. Kajian Pustaka	52
2. Observasi.	53
3. Wawancara.....	54
4. Studi Dokumentasi.....	58
F. Teknik Pemeriksaan Keabsaaan Data	58
I. Teknik Analisis Data	59

BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	61
A. Deskripsi Penelitian.....	61
1. Profil Instansi	61
2. Visi dan Misi.....	62
3. Struktur Organisasi	64
B. Temuan Evaluasi	64
C. Pembahasan	73
 BAB IV KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....	77
A. Kesimpulan.....	77
B. Implikasi	78
C. Rekomendasi	79
 DAFTAR REFERENSI	81
LAMPIRAN.....	81



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **DIAN NURLITA**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027033**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1.5	9	13,5
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8,5	12,75
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8,5	8,5
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	8,5	12,75
5.	Teknik Analisis Data	1	9	9
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8	8
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1.5	9	13,5
TOTAL		10		86,5
TOTAL SCORE				87

Jakarta, 5 Mei 2025.

Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **DIAN NURLITA**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027033**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki sesuai saran dari dosen penguji
2. Lengkapi lampiran CV, bukti telah melakukan riset dari Perusahaan
3. Perbaiki Teknik penulisan

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.

**STRATEGI *GREEN MARKETING* PADA JASA PENGOLAHAN LIMBAH B3
DALAM MENINGKATKAN KESADARAN DAN KEPERCAYAAN
KONSUMEN DI PT MULTI HANNA KREASINDO Tbk**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen

Oleh

DIMAS SYACH PRATAMA

NIM: 2309027035



Uhamka
SEKOLAH PASCASARJANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
JAKARTA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI *GREEN MARKETING* PADA JASA PENGOLAHAN LIMBAH B3
DALAM MENINGKATKAN KESADARAN DAN KEPERCAYAAN
KONSUMEN DI PT MULTI HANNA KREASINDO Tbk**

Oleh

DIMAS SYACH PRATAMA

NIM: 2309027035

Disetujui untuk disidangkan

Pembimbing

Tanda tangan

Tanggal

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.



.....

Dr. Sunarta, M.M.



.....

Jakarta,

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka


Dr. H. Sunarta, M.M

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
1. Fokus Penelitian	6
2. Ruang Lingkup Penelitian	7
3. Perumusan Masalah Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Hasil Penelitian	10
1. Manfaat Teoritis	10
2. Manfaat Praktis	11
BAB II TINJAUAN TEORI	13
A. Landasan Teori	13
1. Strategi Pemasaran	13
2. Strategi <i>Green Marketing</i>	21
3. Jasa Pengolahan Limbah B3 (Bahan Berbahaya dan Beracun)	27

4. Kesadaran dan Kepercayaan Konsumen.....	32
5. Konsep Johari Window	35
6. Analisis PESTEL (<i>Political, Economic, Social, Technological, Enviromental, Legal</i>).....	37
7. Analisis SWOT (<i>Strengest, Weekness, Opportunity, Threat</i>)	39
B. Penelitian Yang Relevan	41
C. Sinopsis	43
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	45
A. Tempat dan Waktu Penelitian	45
B. Metode Penelitian	46
C. Subjek Penelitian	47
D. Teknik dan Instrument Penelitian.....	47
E. Teknik Pengolahan Data	54
F. Teknik Pemeriksaan dan Keabsahan Data.....	56
G. Analisis Data	61
BAB IV PEMBAHASAN.....	67
A. Latar Penelitian.....	67
B. Temuan Penelitian	72
C. Pembahasan Temuan	79
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	93
A. Kesimpulan.....	93
B. Implikasi.....	93
C. Saran	94
DAFTAR PUSTAKA	97



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : DIMAS SYACH PRATAMA
Nomor Induk Mahasiswa : 2309027035
Program Studi : MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris
Hari dan Tanggal Sidang : SENIN / 5 MEI 2025

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1.5	9	13,5
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8,5	12,75
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8	8
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	8,5	12,75
5.	Teknik Analisis Data	1	8	8
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8	8
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1.5	9	13,5
TOTAL		10		85,5
TOTAL SCORE				86

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **DIMAS SYACH PRATAMA**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027035**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki sesuai saran dari dosen penguji

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.

**ANALISIS STRATEGI TRANSFORMASI DIGITAL UNTUK
MENINGKATKAN DAYA SAING UMKM MENGGUNAKAN
PENDEKATAN BUSINESS MODEL CANVAS DI KOTA PADANG**
TESIS

Disampaikan untuk melengkapi dan memenuhi persyaratan

Memperoleh gelar Magister Manajemen

Oleh

Ferry Kurniawan

NIM 2309027031



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA JAKARTA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN
ANALISIS STRATEGI TRANSFORMASI DIGITAL UNTUK
MENINGKATKAN DAYA SAING UMKM MENGGUNAKAN
PENDEKATAN BUSINESS MODEL CANVAS DI KOTA PADANG

Oleh

FERRY KURNIAWAN

NIM: 2309027031

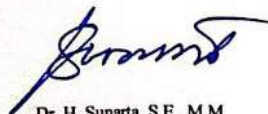
Disetujui untuk disidangkan

Pembimbing	tanda tangan	tanggal
Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.		
Dr. Budi Permana Yusuf, M.M		
Jakarta,		

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Sekolah Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka


Dr. H. Sunarta, S.E., M.M

iii

DAFTAR ISI

COVER.....	I
LEMBAR PERSETUJUAN.....	II
ABSTRAK.....	4
BIODATA	6
KATA PENGANTAR	7
BAB I PENDAHULUAN	11
A. Latar Belakang	11
B. Masalah Penelitian	19
C. Tujuan Penelitian	21
D. Kegunaan Penelitian	21
BAB II TINJAUAN TEORI	24
A. Deskripsi Teori.....	24
1. Teori Manajemen Strategi	24
2. Transformasi Digital.....	25
a. Definisi dan Konsep Transformasi Digital.....	25
c. Tantangan Transformasi Digital dalam UMKM	26
d. Strategi Transformasi Digital untuk UMKM	27
e. Studi Kasus: Transformasi Digital dalam UMKM Makanan dan Minuman	27
f. Keberhasilan Transformasi Digital	28
B. Penelitian yang Relevan	30
C. Kerangka Berpikir	32
D. Sinopsis	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	37
A. Paradigma dan Desain Penelitian	37
1. Paradigma	37
2. Desain Penelitian.....	38
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	40
1.Tempat Penelitian	40
2.Waktu Penelitian	41
C.Metode Penelitian.....	40
D.Subjek Penelitian.....	41
E.Teknik dan Instrumen Penelitian	41
F.Teknik Pengolahan Data	47

G.Pemeriksaan Keabsahan Data.....	48
H.Analisis Data	50
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN	49
A. Latar Penelitian	51
1. Profile Perusahaan.....	51
2. Struktur Organisasi	53
3. Deskripsi Hasil Penelitian	53
B. Temuan Penelitian	55
C. Pembahasan Penelitian	64
1. Business Model Canvas	64
2. Swot Strategi.....	68
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	73
A. Kesimpulan	75
B. Implikasi.....	77
C. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	81



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **Ferry Kurniawan**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027031**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1.5	8,5	12,75
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8,5	12,75
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8,5	8,5
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	8,5	12,75
5.	Teknik Analisis Data	1	8,5	8,5
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8	8
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1.5	9	13,5
TOTAL		10		85,25
TOTAL SCORE				85

Jakarta, 5 Mei 2025.

Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **Ferry Kurniawan**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027031**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki sesuai saran dari dosen penguji
2. Lengkapi dengan lampiran CV, bukti surat penelitian dari Perusahaan, borang wawancara dll

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.

**EVALUASI KEBIJAKAN PENYEDERHANAAN JABATAN DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI DI KEMENTERIAN
KETENAGAKERJAAN RI**

TESIS

Disampaikan untuk melengkapi dan memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen

Oleh

INDRA ADITAMA SUDERI

NIM: 2309027040



Uhamka
SEKOLAH PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

JAKARTA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**EVALUASI KEBIJAKAN PENYEDERHANAAN JABATAN DALAM
MENINGKATKAN KINERJA PEGAWAI DI KEMENTERIAN
KETENAGAKERJAAN RI**

Oleh

INDRA ADITAMA SUDERI

NIM: 2309027040

Disetujui untuk disidangkan

Pembimbing

Tanda tangan

Tanggal

Dr. Sunarta, S.E., M.M.
Pembimbing I

.....

Dr. Ir. Sintha
Wahjusaputri, M.M
Pembimbing II

.....

Jakarta, 2025

Ketua Program Studi Magister Manajemen
Sekolah Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. Hamka

Dr. H. Sunarta, M.M



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **INDRA ADITAMA SUDERI**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027040**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

NO	KOMPONEN PENILAIAN	BOBOT	SKOR	B X S
1.	Lingkup Permasalahan dengan Perumusan Masalah Program Studi	1,5	8,5	12,75
2.	Relevansi Teori dengan Permasalahan yang diteliti	1,5	8,5	12,75
3.	Kesesuaian Metodologis dengan Teknik Sampling	1	8,5	8,5
4.	Kesesuaian Instrumen, Permasalahan, dan Teori	1,5	9	13,5
5.	Teknik Analisis Data	1	8,5	8,5
6.	Teknik Penulisan dan Penggunaan Bahasa ilmiah	1	8	8
7.	Kualitas Abstrak, Kesimpulan dan Implikasi	1	8,5	8,5
8.	Penyajian dan Penguasaan Materi	1,5	9	13,5
TOTAL		10		86
TOTAL SCORE				86

Jakarta, 5 Mei 2025.

Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM

Catatan:
Skor 1-10



FORM PENILAIAN DAN SARAN SIDANG TESIS

Tgl Efektif :
No. Dokumen :
No. Revisi :

Nama Mahasiswa : **INDRA ADITAMA SUDERI**
Nomor Induk Mahasiswa : **2309027040**
Program Studi : **MPEP/MM/MAP/MIKM/MPB Indonesia/MPB Inggris**
Hari dan Tanggal Sidang : **SENIN / 5 MEI 2025**

SARAN – SARAN:

1. Perbaiki sesuai saran dari dosen penguji

Jakarta, 5 Mei 2025.
Dosen Penguji,

Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, MM.



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Jl. Limau II, Kebayoran Baru, Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

KEPUTUSAN REKTOR
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA

Nomor : 1271 /R/KM/2024

Tentang
PENGANGKATAN DOSEN PEMBIMBING TESIS
MAHASISWA ANGKATAN 50 KELAS A2
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Bismillahirrahmanirrahim,

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA :

Menimbang : a. Bahwa Kegiatan Penulisan Tesis bagi mahasiswa adalah salah satu syarat dalam menyelesaikan studi di Sekolah Pascasarjana UHAMKA sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

b. Bahwa sebagaimana konsideran (a), dan dalam rangka penulisan dan Bimbingan Tesis bagi mahasiswa Program Studi Manajemen Sekolah Pascasarjana UHAMKA dipandang perlu mengangkat Dosen Pembimbing Tesis bagi mahasiswa yang telah memenuhi persyaratan dengan Keputusan Rektor.

Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2010, tentang Pendidikan Tinggi;
3. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
5. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tanggal 21 Desember 2015, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
7. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
8. Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 13971/D/T/K-III/2012 tanggal 18 September 1998, tentang Izin Pembukaan Program Studi Manajemen Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
9. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.O/B/2012 tentang Majelis Pendidikan Tinggi dan Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.O/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;

TERAKREDITASI BAN-PT DENGAN PERINGKAT UNGGUL

Visi : Menjadi prophetic teaching university yang mencerdaskan secara spiritual, intelektual, emosional, dan social untuk mewujudkan peradaban berkemajuan

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.0/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.0/B/2012 tanggal 16 April 2012, tentang Majelis Pendidikan Tinggi
12. Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 66/KEP/I.0/D/2023 tanggal 24 Januari 2023, tentang Penetapan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027;
13. Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2023;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 530/A.31.01/2012, tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
15. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 515/A.01.01/2023 tanggal 30 Mei 2023, tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Masa Jabatan 2023-2027;

Memperhatikan : Kurikulum Operasional bagi Sekolah Pascasarjana Program Studi Manajemen

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
Pertama : Mengangkat Dosen Pembimbing Tesis mahasiswa Angkatan 50 Kelas A2 Program Studi Magister Manajemen Sekolah Pascasarjana UHAMKA sebagaimana tercantum dalam daftar lampiran.
- Kedua : Tugas Dosen Pembimbing Tesis :
 1. Membimbing dan mengarahkan kegiatan penelitian yang telah disetujui;
 2. Memberikan masukan, arahan dan saran kepada mahasiswa yang berkaitan dengan penulisan dan penyelesaian tesis;
 3. Menandatangani tesis yang telah selesai bimbingan untuk segera diadakan ujian tesis.
- Ketiga : Bagi mahasiswa yang akan melaksanakan pengambilan data penelitian ke lapangan diwajibkan mengikuti seminar proposal tesis terlebih dahulu dengan ketentuan yang bersangkutan telah memenuhi persyaratan administrasi akademik dan keuangan.
- Keempat : Pelaksanaan seminar proposal tesis ditentukan kemudian setelah mahasiswa yang mendaftar memenuhi jumlah yang ditentukan.
- Kelima : Seluruh biaya bimbingan dibebankan sepenuhnya kepada mahasiswa yang dialokasikan untuk itu.
- Keenam : Keputusan ini berlaku selama 2 (dua) semester sejak tanggal ditetapkan, jika sampai batas waktu yang telah ditentukan masih ada mahasiswa yang belum melaksanakan bimbingan/seminar proposal tesis, maka mahasiswa yang bersangkutan mengulang dengan bimbingan yang baru.
- Ketujuh : Surat keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.
- Kedelapan : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada tanggal : 19 Rabiul Akhir 1446 H
22 Oktober 2024 M

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Salinan Keputusan ini disampaikan kepada Yth:

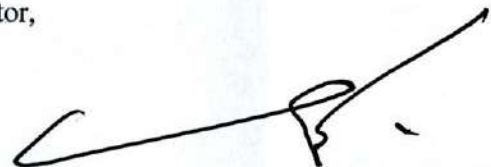
1. Direktur
 2. Sekretaris I dan II
 3. Kaprodi Manajemen
 4. Dosen Pembimbing Manajemen
 5. Mahasiswa yang bersangkutan
- Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

DAFTAR NAMA MAHASISWA DAN DOSEN PEMBIMBING TESIS
MAHASISWA ANGKATAN 50 KELAS MM A2
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2024/2025

NO	NIM NAMA MAHASISWA	JUDUL TESIS	DOSEN PEMBIMBING
1	2309027030 Fahrizal	Pengaruh Pelatihan Vokasi Terhadap Minat Melamar Pekerjaan Generasi Z Dengan Reputasi Perusahaan Sebagai Variabel Mediasi Studi Kasus Di BBPVP Bekasi	1. Dr. Sunarta, M.M 2. Dr. Budi Permana, M.M
2	2309027031 Ferry Kurniawan	Analisis Strategi Transformasi Digital Untuk Meningkatkan Daya Saing UMKM Makanan Dan Minuman Di Era Digital	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Budi Permana, M.M.
3	2309027033 Dian Nurlita	Evaluasi Implementasi Akselerasi Capaian Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran Satuan Kerja Pengguna Anggaran Pendapatan Dan Belanja Negara Kementerian Ketenagakerjaan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Budi Permana, M.M.
4	2309027034 Muhammad Rafi Tauchid Nugroho	Analisis Strategi Trade Marketing Untuk Meningkatkan Retensi Pelanggan Di Ninja Xpress Jakarta	1. Dr. Budi Permana, M.M. 2. Prof. Dr. Ch. H. Suprpto, M.M.
5	2309027035 Dimas Syach Pratama	Analisis Strategi Pemasaran Edukatif Dalam Meningkatkan Kesadaran Dan Kepercayaan Konsumen Di PT. Multi Hanna Kreasindo Tbk	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Sunarta, M.M.
6	2309027037 Linna Ramadhona	Evaluasi Aplikasi SRIKANDI Dalam Meningkatkan Produktivitas Kerja Pegawai Di Kementerian Ketenagakerjaan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Sunarta, M.M.
7	2309027039 Tungky Santoso	Strategi Membangun Kepercayaan Pelanggan (Customer Trust) Untuk Meningkatkan Omset Usaha Laundry Sepatu Pada Wirausaha Laundry Sepatu <i>Soc. Cleancibubur</i> Di Cibubur, Jakarta Timur	1. Dr. Sunarta, MM 2. Prof. Dr. Ch. H. Suprpto, M.M.

NO	NIM NAMA MAHASISWA	JUDUL TESIS	DOSEN PEMBIMBING
8	2309027040 Indra Aditama Suderi	Evaluasi Kebijakan Penyederhanaan Jabatan Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Di Kementerian Ketenagakerjaan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. Sunarta, MM.

Rektor,



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.