



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Jl. Limau II, Kebayoran Baru Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620  
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

**KEPUTUSAN REKTOR  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor: 1139 /A.30.03/2022

**Tentang**  
**PENGANGKATAN PANITIA SIDANG TESIS DARING (ONLINE)**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN**  
**SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**  
**SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

*Bismillahirrahmanirrahim,*

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** :
- Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis Daring (Online).
  - Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia Sidang Tesis Daring (Online) dengan Surat Keputusan Rektor.

- Mengingat** :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2010, tentang Pendidikan Tinggi;
  - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
  - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
  - Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
  - Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tanggal 21 Desember 2015, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
  - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
  - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
  - Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.O/B/2012 tentang Majelis Pendidikan Tinggi dan Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.O/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;

**Terakreditasi Institusi BAN-PT dengan Peringkat A**

Visi : Universitas utama yang menghasilkan lulusan unggul dalam kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial

10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.O/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 275/KEP/I.O/D/2018 tanggal 15 Desember 2018, tentang Penetapan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2018-2022;
12. Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2013;
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 480/A.01.01/2019 tanggal 24 Mei 2019 tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana UHAMKA Masa Jabatan 2019-2023.

**Memperhatikan :** Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

### **MEMUTUSKAN**

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia Sidang Tesis Daring (Online) Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2021/2022 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Daring (Online) Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara Daring (Online) melalui media online oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis Daring (Online) diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis Daring (Online) harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis Daring (Online) yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis Daring (Online) pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis Daring (Online).
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis Daring (Online)

**Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

**Kesebelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H  
24 Desember 2022 M



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

**Tembusan:**

- Yth. 1. Direktur SPs  
2. Sekretaris Bidang 1, Dr. Budhi Akbar, M.Pd.  
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.  
4. Para Kepala Biro  
5. Kaprodi Magister Administrasi Pendidikan SPs  
6. Mahasiswa yang bersangkutan  
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA  
Nomor : /A.30.03/2022  
Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H/24 Desember 2022 M

**PANITIA SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

- Penanggung Jawab : Rektor,  
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana  
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan  
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota Penguji : 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
2. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.  
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.  
4. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.  
5. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.  
6. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.  
7. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.  
8. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D.  
9. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.  
10. Dr. Rismita, M.Pd.  
11. Dr. Erna Kusumawati, M.Pd.  
12. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.  
13. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.  
14. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.  
15. Dr. Fetrimen, M.Pd.  
16. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.  
17. Dr. Hery Muljono, M.M.  
18. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
- Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris Bidang 1, Dr. Budhi Akbar, M.Pd.  
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.  
3. Kepala Tata Usaha, Nilam Ave Sina, S.Kom.  
4. Kasubag. Akademik, Taufan Maulana Yusuf, S.Ak.  
5. Kasubag. Keuangan, Ahmad Rizky, A.Md.  
6. Kasubag Umum, Agus Purlianto, A.Md.  
7. Staf Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1239 /A.30.03/2022

Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H  
24 Desember 2022 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**Hari, Tanggal : Kamis, 29 Desember 2022**

**Media : Aplikasi Zoom ID 01 PIN SPS01**

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 – 09.30	2009037002	FITRIANI INTAN PURNAMASARI	Evaluasi Implementasi Program Teaching Factory Prodi Tataboga di SMK Pariwisata Metland Cileungsi Bogor	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2009037074	NANI ROHAENI	Evaluasi Implementasi Pengelolaan Perpustakaan Berbasis Digital di SMAN 112 Jakarta	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2009037070	RAFI YORDAN KHADAFI	Evaluasi Program Pendidikan Inklusif di SDN Kramat Jati 01 Jakarta Timur	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	2009037097	MUHARDIANI ULFA	Evaluasi Implementasi Program Praktik kerja lapangan pada Prodi Administrasi Perkantoran di SMK Islam Ruhama Labschool UHAMKA Tangerang Selatan	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00		ISTIRAHAT				
5.	13.00 – 14.00	2009037059	SITI MAEMUNAH	Pengaruh Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah dan Kinerja Guru terhadap Mutu Layanan Pendidikan SMK Negeri Se Jakarta Barat	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.	1. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
6.	14.00 – 15.00	2009037078	SITI HADIJAH	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan pelatihan kerja terhadap Work Angagemnt guru Taman Kanak-kanak Islam Al Azhar di DKI Jakarta	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
7.	15.00 – 16.00	2009037098	MILASARI WIDANINGSIH	Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu Pembelajaran di KB/TK Islam Al-Azhar 24 Jatikramat	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.
8.	16.00 – 17.00	2109037125	NILASARI	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap kepuasan kerja guru SMA di Kecamatan Cisauk	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.



Rektor,

**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1139 /A.30.03/2022

Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H

24 Desember 2022 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**Hari, Tanggal : Kamis, 29 Desember 2022**

**Media : Aplikasi Zoom ID 01 PIN SPS02**

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 – 09.30	1909037012	FADLUL RAHMAN	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Kompetensi Pedagogik guru terhadap budaya literasi Digital Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Jakarta Selatan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
2.	09.30 – 10.30	2009037087	LOLITA PURNAMA DEWI	Implementasi Kebijakan Penerimaan peserta didik baru (PPDB) Berbasis Zonasi di SMPN 170 Jakarta	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2009037066	MUHAMMAD ROMDHONI	Pengaruh Kepemimpinan Adaptif dan motivasi kerja Kepala Sekolah terhadap disiplin kerja guru di SDN Kembangan Utara wilayah Binaan Satu Jakarta Barat	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 – 12.30	2009037076	VIVI NINGTIAS	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Kompetensi Profesional Guru terhadap Kinerja Guru di Sekolah Menengah Pertama Kecamatan Palmerah	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
12.30 – 13.00		ISTIRAHAT DAN SHOLAT				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2009037099	MUHAMMAD ARDIANSYAH HASIBUAN	Pengaruh Kompensasi dan Pengembangan Karir terhadap Kinerja Guru SMA Negeri di Kota Jakarta Selatan	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.	1. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2009037088	RIFIQI ADLI RIZQULLAH	Pengaruh Kompetensi dan Pengembangan karir guru terhadap organizational Citizen Behavior (OCB) guru SD Negeri Se-Kecamatan Jatisampurna	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Dr. Erna Kusumawati, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. H. Dwi Priyono, M.Ed.
7.	15.00 – 16.00	2109039004	NURI MUHAMMADI	Evaluasi Implementasi Pelatihan Pembelajaran Berbasis Teknologi untuk Guru SMP Swasta Jak Sel menuju Pembelajaran Berbasis Teknologi Berkelanjutan	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
8.	16.00 – 17.00	2109039002	IKA PUTRI	Evaluasi Implementasi Supervisi Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMK Sumpah Pemuda Jakarta Barat	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.



Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1139 /A.30.03/2022

Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H  
24 Desember 2022 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**Hari, Tanggal : Kamis, 29 Desember 2022**

**Media : Aplikasi Zoom ID 01 PIN SPS03**

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 – 09.30	2009037136	FITRIE ANGGRAENI	Pengaruh Iklim kerja dan kompensasi terhadap loyalitas guru Sekolah dasar di Wilayah Kecamatan Cakung, Jakarta Timur	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2009037083	YEYET HUSNAWATI	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Profesionalisme Guru SD Negeri di Kecamatan Mampang Prapatan Jakarta Selatan	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2009037075	SRI NARULITA SARI	Hubungan Kompensasi dan Kepuasan Kerja dengan komitmen kerja guru Sekolah Dasar Swasta Sekecamatan Tanah Abang	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	1909037104	HERMAWAN SYARIF	Evaluasi Implementasi Program Pelatihan Presentasi dan Infografis di Puskdiklat Setjen DPD RI Jakarta	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
12.30-13.00		ISTIRAHAT DAN SHOLAT				
5.	13.00 – 14.00	1909037088	SARIYYAN	Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah iklim kerja guru dan konsep diri guru terhadap kinerja guru pada Sekolah Labschool UHAMKA	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
6.	14.00 – 15.00	2009037072	DEDEN DENY SUNARTO	Pengaruh Persepsi Dukungan Organisasi Kepuasan Kerja dan Komitmen Organizational Citizenship Behavior Guru SMP Swasta di Kelurahan Pamulang Kota Tangerang Selatan	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2109039001	DADANG BURHANUDIN	Evaluasi Program Pembinaan karakter di SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH,  
LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
PROFESIONALISME GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI  
KECAMATAN MAMPANG PRAPATAN KOTA JAKARTA  
SELATAN**

**TESIS**

Disampaikan untuk memenuhi persyaratan  
memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh

YEYET HUSNAWATI  
NIM 2009037083



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

**2022**

## ABSTRAK

Yeyet Husnawati, Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Profesionalisme Guru: Studi kuantitatif pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Mampang Prapatan Kota Jakarta Selatan. Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan, Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. Dr. HAMKA. Desember 2022.

Tesis ini bertujuan untuk menginvestigasi: (1) Pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap profesionalisme guru, (2) Pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap motivasi kerja guru, (3) Pengaruh supervisi kepala sekolah terhadap lingkungan kerja guru, (4) Pengaruh lingkungan kerja terhadap profesionalisme guru, (5) Pengaruh lingkungan kerja terhadap motivasi kerja, (6) Pengaruh motivasi kerja terhadap profesionalisme guru.

Metode yang digunakan adalah kuantitatif dengan desain penelitiannya adalah survey kausal dengan teknik analisis jalur. Pengumpulan data menggunakan kuesioner. Populasi penelitian ini adalah semua guru SD Negeri di Kecamatan Mampang Prapatan Kota Jakarta Selatan yang berjumlah 289 guru. Sampel ditentukan dengan menggunakan teknik Slovin dan mendapatkan total 170 responden. Teknik pengambilan data dengan angket. Teknik analisis data pada penelitian ini dengan menggunakan analisis regresi linear berganda, uji t, uji F, koefisien determinasi dengan bantuan Software SPSS 25.

Penelitian ini dapat disimpulkan bahwa: (1) Supervisi akademik kepala sekolah berpengaruh signifikan terhadap profesionalisme guru; (2) Supervisi akademik kepala sekolah berpengaruh signifikan terhadap motivasi guru; (3) Supervisi akademik kepala sekolah berpengaruh signifikan terhadap lingkungan guru; (4) Lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap profesionalisme guru; (5) Lingkungan kerja berpengaruh signifikan terhadap motivasi kerja guru. Selain itu nilai koefisien model regresi yang didapatkan bertanda positif menunjukkan bahwa semakin baik suasana lingkungan kerja maka akan semakin tinggi pula motivasi kerja guru. (6) Motivasi kerja berpengaruh terhadap profesionalisme guru. Selain itu nilai koefisien model regresi yang didapatkan bertanda positif menunjukkan bahwa semakin tinggi motivasi kerja maka akan semakin tinggi pula nilai profesionalisme guru.

## **ABSTRACT**

Yeyet Husnawati, *The Effect of Principal Academic Supervision, Work Environment and Work Motivation on Teacher Professionalism: A Quantitative Study of Public Elementary Schools in Mampang Prapatan District, South Jakarta City*. Thesis. Education Administration Masters Study Program, Postgraduate School, Muhammadiyah University Prof. Dr. HAMKA. December 2022.

*This thesis aims to investigate: (1) The influence of the principal's supervision on teacher professionalism, (2) The influence of the principal's supervision on teacher work motivation, (3) The influence of the principal's supervision on the teacher's work environment, (4) The effect of the work environment on teacher professionalism, (5) The effect of the work environment on work motivation, (6) The effect of work motivation on teacher professionalism.*

*The method used is quantitative with the research design being a causal survey with path analysis techniques. Data collection using a questionnaire. The population of this study were all public elementary school teachers in Mampang Prapatan District, South Jakarta City, totaling 289 teachers. The sample was determined using the Slovin technique and obtained a total of 170 respondents. Data collection technique with a questionnaire. The data analysis technique in this study used multiple linear regression analysis, t test, F test, coefficient of determination with the help of SPSS 25 software.*

*It can be concluded that: (1) The academic supervision of the school principal has a significant effect on teacher professionalism; (2) Principal's academic supervision has a significant effect on teacher motivation; (3) The principal's academic supervision has a significant effect on the teacher's environment; (4) The work environment has a significant effect on teacher professionalism; (5) Work environment has a significant effect on teacher work motivation. In addition, the coefficient value of the regression model obtained is positive, indicating that the better the atmosphere of the work environment, the higher the teacher's work motivation. (6) Work motivation influences teacher professionalism. In addition, the coefficient value of the regression model obtained is positive, indicating that the higher the work motivation, the higher the value of teacher professionalism.*

## LEMBAR PERSETUJUAN

### PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PROFESIONALISME GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI KECAMATAN MAMPANG PRAPATAN KOTA JAKARTA SELATAN

TESIS

Oleh

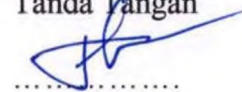
YEYET HUSNAWATI  
NIM 2009037083

Pembimbing

Tanda Tangan

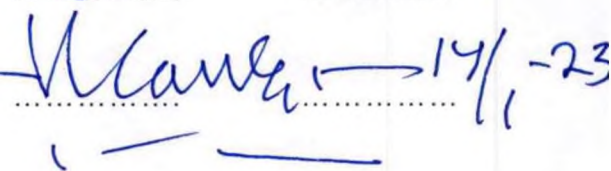
Tanggal

1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.  
(Pembimbing 1)



26-1-2023

2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
(Pembimbing 2)



14/1-23

Jakarta, Januari 2023

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



**Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH SUPERVISI AKADEMIK KEPALA SEKOLAH, LINGKUNGAN  
KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP PROFESIONALISME GURU  
SEKOLAH DASAR NEGERI DI KECAMATAN MAMPANG PRAPATAN  
KOTA JAKARTA SELATAN**

TESIS

Oleh

YEYET HUSNAWATI  
NIM 2009037083

Dipertahankan di Depan Komisi Penguji Tesis Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA  
Tanggal 29 Desember 2022

Komisi Penguji Tesis

1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.  
(Ketua Penguji)

2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.  
(Sekretaris Penguji)

3. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.  
(Anggota Penguji, Pembimbing 1)

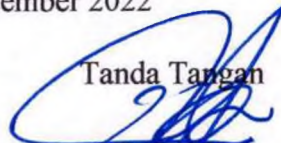
4. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
(Anggota Penguji, Pembimbing 2)

5. Dr. Erna Kusumawati, M.Pd.  
(Anggota Penguji 1)

6. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.  
(Anggota Penguji 2)

Tanda Tangan

Tanggal



8/2 23



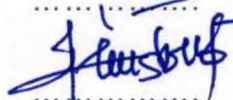
26-1-23




26-1-20-23



14/1-23



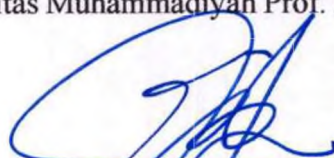
14/1 23



26/1/23

Jakarta, Januari 2023

Direktur Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



8/2 23

Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.

v



MAJELIS PENDIDIKAN TINGGI MUHAMMADIYAH  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Jl. Limau II, Kebayoran Baru Jakarta 12130 Telp. (021) 7208177, 7222886, Fax. (021) 7261226, 7256620  
Website : www.uhamka.ac.id; E-mail : info@uhamka.ac.id, uhamka1997@yahoo.co.id

**KEPUTUSAN REKTOR  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA**

Nomor: 1139 /A.30.03/2022

**Tentang  
PENGANGKATAN PANITIA SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

*Bismillahirrahmanirrahim,*

REKTOR UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA:

- Menimbang** :
- Bahwa mahasiswa Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang telah menyelesaikan ujian semua mata kuliah dan penyusunan tesisnya yang berbobot 4 (empat) sks, dipandang perlu untuk dilaksanakan Sidang Tesis Daring (Online).
  - Bahwa untuk kelancaran sidang tesis sebagaimana dimaksud konsideran a, maka dipandang perlu mengangkat Panitia Sidang Tesis Daring (Online) dengan Surat Keputusan Rektor.
- Mengingat** :
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tanggal 8 Juli 2003, tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2010, tentang Pendidikan Tinggi;
  - Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tanggal 30 Desember 2005, tentang Guru dan Dosen;
  - Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tanggal 30 Januari 2014, tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
  - Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tanggal 17 Januari 2012, tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia;
  - Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 44 Tahun 2015 tanggal 21 Desember 2015, tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 1952);
  - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 138/DIKTI/Kep/1997 tanggal 30 Mei 1997, tentang Perubahan Bentuk Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan (IKIP) Muhammadiyah Jakarta menjadi Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
  - Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Depdikbud Republik Indonesia Nomor 28/DIKTI/Kep/2000 tanggal 14 Februari 2000, tentang Izin Pembukaan Program Studi Administrasi Pendidikan Program Magister Pada Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA di Jakarta yang diselenggarakan oleh Persyarikatan Muhammadiyah;
  - Peraturan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 01/PRN/I.O/B/2012 tentang Majelis Pendidikan Tinggi dan Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.O/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;

**Terakreditasi Institusi BAN-PT dengan Peringkat A**

Visi : Universitas utama yang menghasilkan lulusan unggul dalam kecerdasan spiritual, intelektual, emosional, dan sosial



10. Ketentuan Majelis Pendidikan Tinggi Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 178/KET/I.3/D/2012 tentang Penjabaran Pedoman Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 02/PED/I.O/B/2012 tentang Perguruan Tinggi Muhammadiyah;
11. Keputusan Pimpinan Pusat Muhammadiyah Nomor 275/KEP/I.O/D/2018 tanggal 15 Desember 2018, tentang Penetapan Rektor UHAMKA Masa Jabatan 2018-2022;
12. Statuta Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Tahun 2013;
13. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA tentang Perbaikan Surat Keputusan Rektor Nomor 530/A.31.01/2012 tentang Pengubahan Nama Program Pascasarjana menjadi Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA;
14. Keputusan Rektor Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Nomor 480/A.01.01/2019 tanggal 24 Mei 2019 tentang Pengangkatan Direktur Sekolah Pascasarjana UHAMKA Masa Jabatan 2019-2023.

**Memperhatikan :** Kurikulum Operasional Program Studi Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana UHAMKA;

### **MEMUTUSKAN**

- Menetapkan Pertama :** Mengangkat Panitia Sidang Tesis Daring (Online) Magister Administrasi Pendidikan Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA Semester Genap Tahun Akademik 2021/2022 sebagaimana tercantum dalam lampiran 1 keputusan ini.
- Kedua :** Apabila salah seorang di antara Panitia Penguji tidak dapat melaksanakan tugas karena sakit atau karena hal lainnya, maka ditunjuk penguji pengganti oleh Direktur.
- Ketiga :** Menetapkan peserta Ujian Sidang Tesis Daring (Online) Program Studi Magister Administrasi Pendidikan sebagaimana tercantum pada lampiran 2 lajur 4, dengan judul tesis sebagaimana tersebut pada lajur 5 keputusan ini.
- Keempat :** Ujian Sidang Tesis dilaksanakan secara Daring (Online) melalui media online oleh penguji pada hari dan tanggal sebagaimana tercantum dalam lampiran surat keputusan ini.
- Kelima :** Pelaksanaan Sidang Tesis Daring (Online) diketuai oleh Direktur, diuji oleh dua orang penguji dan dua orang pembimbing sebagai anggota tim penguji tesis dari masing-masing mahasiswa yang mengikuti sidang tesis.
- Keenam :** Peserta Ujian Sidang Tesis Daring (Online) harus memperhatikan dan mematuhi pelaksanaan teknis Ujian Sidang Tesis Daring (Online) yang telah diinformasikan sebagaimana tercantum dalam tata tertib ujian.
- Ketujuh :** Semua biaya yang berkaitan dengan sidang tesis ini dibebankan kepada anggaran Sekolah Pascasarjana UHAMKA yang diatur khusus untuk kepentingan tersebut.
- Kedelapan :** Pengumuman lulus atau tidak lulus disampaikan oleh Direktur kepada peserta ujian tesis berdasarkan hasil rapat Panitia Sidang Tesis Daring (Online) pada hari pelaksanaan ujian, setelah keseluruhan peserta selesai mengikuti Sidang Tesis Daring (Online).
- Kesembilan :** Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan berakhirnya pelaksanaan Sidang Tesis Daring (Online)

**Kesepuluh** : Surat Keputusan ini disampaikan kepada pihak-pihak yang terkait untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

**Kesebelas** : Apabila dalam keputusan ini terdapat kekeliruan, maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H  
24 Desember 2022 M



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

**Tembusan:**

- Yth. 1. Direktur SPs  
2. Sekretaris Bidang 1, Dr. Budhi Akbar, M.Pd.  
3. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.  
4. Para Kepala Biro  
5. Kaprodi Magister Administrasi Pendidikan SPs  
6. Mahasiswa yang bersangkutan  
UHAMKA

Lampiran 1 Keputusan Rektor UHAMKA  
Nomor : /A.30.03/2022  
Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H/24 Desember 2022 M

**PANITIA SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

- Penanggung Jawab : Rektor,  
Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.
- Ketua : Direktur Sekolah Pascasarjana  
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd.
- Sekretaris : Ketua Program Studi Adminitrasi Pendidikan  
Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.
- Anggota Penguji : 1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.  
2. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M.  
3. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.  
4. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.  
5. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.  
6. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.  
7. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.  
8. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D.  
9. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.  
10. Dr. Rismita, M.Pd.  
11. Dr. Erna Kusumawati, M.Pd.  
12. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.  
13. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.  
14. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.  
15. Dr. Fetrimen, M.Pd.  
16. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.  
17. Dr. Hery Muljono, M.M.  
18. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
- Pelaksana Teknis : 1. Sekretaris Bidang 1, Dr. Budhi Akbar, M.Pd.  
2. Sekretaris Bidang 2, Dr. Hj. Ihsana El KHuluqo, M.Pd.  
3. Kepala Tata Usaha, Nilam Ave Sina, S.Kom.  
4. Kasubag. Akademik, Taufan Maulana Yusuf, S.Ak.  
5. Kasubag. Keuangan, Ahmad Rizky, A.Md.  
6. Kasubag Umum, Agus Purlianto, A.Md.  
7. Staf Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA  
 Nomor : 1239 /A.30.03/2022  
 Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H  
 24 Desember 2022 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
 PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
 SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
 SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**Hari, Tanggal : Kamis, 29 Desember 2022**  
**Media : Aplikasi Zoom ID 01 PIN SPS01**

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	08.00 – 08.30	PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 – 09.30	2009037002	FITRIANI INTAN PURNAMASARI	Evaluasi Implementasi Program Teaching Factory Prodi Tataboga di SMK Pariwisata Metland Cileungsi Bogor	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2009037074	NANI ROHAENI	Evaluasi Implementasi Pengelolaan Perpustakaan Berbasis Digital di SMAN 112 Jakarta	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2009037070	RAFI YORDAN KHADAFI	Evaluasi Program Pendidikan Inklusif di SDN Kramat Jati 01 Jakarta Timur	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	2009037097	MUHARDIANI ULFA	Evaluasi Implementasi Program Praktik kerja lapangan pada Prodi Administrasi Perkantoran di SMK Islam Ruhama Labschool UHAMKA Tangerang Selatan	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D.

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
12.30 – 13.00		ISTIRAHAT				
5.	13.00 – 14.00	2009037059	SITI MAEMUNAH	Pengaruh Ketrampilan Manajerial Kepala Sekolah dan Kinerja Guru terhadap Mutu Layanan Pendidikan SMK Negeri Se Jakarta Barat	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.	1. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M. 2. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M.
6.	14.00 – 15.00	2009037078	SITI HADIJAH	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan pelatihan kerja terhadap Work Angagemnt guru Taman Kanak-kanak Islam Al Azhar di DKI Jakarta	1. Dr. Fetrimen, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom.
7.	15.00 – 16.00	2009037098	MILASARI WIDANINGSIH	Pengambilan Keputusan Partisipatif Kepala Sekolah dalam meningkatkan mutu Pembelajaran di KB/TK Islam Al-Azhar 24 Jatikramat	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.
8.	16.00 – 17.00	2109037125	NILASARI	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Kerja terhadap kepuasan kerja guru SMA di Kecamatan Cisauk	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1139 /A.30.03/2022

Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H

24 Desember 2022 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**Hari, Tanggal : Kamis, 29 Desember 2022**

**Media : Aplikasi Zoom ID 01 PIN SPS02**

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 – 09.30	1909037012	FADLUL RAHMAN	Pengaruh Kepemimpinan Kepala Madrasah dan Kompetensi Pedagogik guru terhadap budaya literasi Digital Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Jakarta Selatan	1. Dr. Ir. Sintha Wahjusaputri, M.M. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.	1. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
2.	09.30 – 10.30	2009037087	LOLITA PURNAMA DEWI	Implementasi Kebijakan Penerimaan peserta didik baru (PPDB) Berbasis Zonasi di SMPN 170 Jakarta	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Ai Fatimah Nur Fuad, Lc., M.A., Ph.D. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2009037066	MUHAMMAD ROMDHONI	Pengaruh Kepemimpinan Adaptif dan motivasi kerja Kepala Sekolah terhadap disiplin kerja guru di SDN Kembangan Utara wilayah Binaan Satu Jakarta Barat	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.
4.	11.30 – 12.30	2009037076	VIVI NINGTIAS	Pengaruh Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Kompetensi Profesional Guru terhadap Kinerja Guru di Sekolah Menengah Pertama Kecamatan Palmerah	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Suprpto, M.M.	1. Dr. Ir. Hamid Al Jufri, M.M., M.Kom. 2. Dr. Hery Muljono, M.M.
12.30 – 13.00		ISTIRAHAT DAN SHOLAT				

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	13.00 – 14.00	2009037099	MUHAMMAD ARDIANSYAH HASIBUAN	Pengaruh Kompensasi dan Pengembangan Karir terhadap Kinerja Guru SMA Negeri di Kota Jakarta Selatan	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.	1. H. Dwi Priyono, M.Ed. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.
6.	14.00 – 15.00	2009037088	RIFIQI ADLI RIZQULLAH	Pengaruh Kompetensi dan Pengembangan karir guru terhadap organizational Citizen Behavior (OCB) guru SD Negeri Se-Kecamatan Jatisampurna	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Dr. Erna Kusumawati, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. H. Dwi Priyono, M.Ed.
7.	15.00 – 16.00	2109039004	NURI MUHAMMADI	Evaluasi Implementasi Pelatihan Pembelajaran Berbasis Teknologi untuk Guru SMP Swasta Jak Sel menuju Pembelajaran Berbasis Teknologi Berkelanjutan	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M.
8.	16.00 – 17.00	2109039002	IKA PUTRI	Evaluasi Implementasi Supervisi Kepala Sekolah dalam meningkatkan kinerja guru di SMK Sumpah Pemuda Jakarta Barat	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd.	1. Dr. H. Moh. Suryadi Syarif, M.M. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.



Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.

Lampiran 2 Keputusan Rektor UHAMKA

Nomor : 1139 /A.30.03/2022

Tanggal : 30 Jumadil Awwal 1444 H  
24 Desember 2022 M

**DAFTAR NAMA PESERTA, PEMBIMBING DAN PENGUJI SIDANG TESIS DARING (ONLINE)  
PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
SEMESTER GASAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

**Hari, Tanggal : Kamis, 29 Desember 2022**

**Media : Aplikasi Zoom ID 01 PIN SPS03**

NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
08.00 – 08.30		PEMBUKAAN DAN PENGARAHAN SIDANG TESIS				
1.	08.30 – 09.30	2009037136	FITRIE ANGGRAENI	Pengaruh Iklim kerja dan kompensasi terhadap loyalitas guru Sekolah dasar di Wilayah Kecamatan Cakung, Jakarta Timur	1. Dr. Hery Muljono, M.M. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
2.	09.30 – 10.30	2009037083	YEYET HUSNAWATI	Pengaruh Supervisi Akademik Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja terhadap Profesionalisme Guru SD Negeri di Kecamatan Mampang Prapatan Jakarta Selatan	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd.	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd.
3.	10.30 – 11.30	2009037075	SRI NARULITA SARI	Hubungan Kompensasi dan Kepuasan Kerja dengan komitmen kerja guru Sekolah Dasar Swasta Sekecamatan Tanah Abang	1. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd. 2. Dr. Fetrimen, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd.
4.	11.30 – 12.30	1909037104	HERMAWAN SYARIF	Evaluasi Implementasi Program Pelatihan Presentasi dan Infografis di Puskdiklat Setjen DPD RI Jakarta	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Dwi Priyono, M.Ed.	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.
12.30-13.00		ISTIRAHAT DAN SHOLAT				
5.	13.00 – 14.00	1909037088	SARIYYAN	Pengaruh Supervisi Kepala Sekolah iklim kerja guru dan konsep diri guru terhadap kinerja guru pada Sekolah Labschool UHAMKA	1. Prof. Dr. H. Abd. Rahman A. Ghani, M.Pd. 2. Dr. Rismita, M.Pd.	1. Dr. Hj. Erna Kusumawati, M.Pd. 2. Dr. Sigid Edy Purwanto, M.Pd.



NO	WAKTU	NIM	NAMA	JUDUL TESIS	PEMBIMBING / PENGUJI	PENGUJI
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
6.	14.00 – 15.00	2009037072	DEDEN DENY SUNARTO	Pengaruh Persepsi Dukungan Organisasi Kepuasan Kerja dan Komitmen Organizational Citizenship Behavior Guru SMP Swasta di Kelurahan Pamulang Kota Tangerang Selatan	1. Dr. Rismita, M.Pd. 2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si.	1. Dr. Onny Fitriana Sitorus, M.Pd. 2. Dr. Hj. Connie Chairunnisa, M.M.
7.	15.00 – 16.00	2109039001	DADANG BURHANUDIN	Evaluasi Program Pembinaan karakter di SMAN Cahaya Madani Banten Boarding School	1. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si. 2. Dr. Somariah Fitriani, M.Pd.	1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd. 2. Dr. H. Bunyamin, M.Pd.I.



**Prof. Dr. H. Gunawan Suryoputro, M.Hum.**

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM *TEACHING FACTORY*  
PRODI (PROGRAM STUDI) TATABOGA DI SMK PARIWISATA  
METLAND CILEUNGI BOGOR: STUDI KUALITATIF PADA  
SMK PARIWISATA METLAND CILEUNGI BOGOR**

TESIS

Disampaikan untuk memenuhi persyaratan  
Memperoleh gelar Magister Pendidikan

Oleh:  
Fitriani Intan Purnamasari  
NIM 2009037002



**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH PROF. DR. HAMKA  
2023**

## ABSTRAK

Fitriani Intan Purnamasari. NIM: 2009037002. "Evaluasi Implementasi Program *Teaching Factory* Prodi (Program Studi) Tataboga di SMK Pariwisata Metland Cileungsi Bogor: Studi Kualitatif pada SMK Pariwisata Metland Cileungsi Bogor". Tesis. Program Studi Magister Administrasi Pendidikan. Sekolah Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA, Jakarta: 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui, menganalisis, dan mengevaluasi berbagai komponen yang dapat mempengaruhi efektivitas dari pelaksanaan program *Teaching Factory*, serta untuk melihat kesesuaian antara pelaksanaan program *Teaching Factory* dengan rencana program *Teaching Factory* yang sudah dibuat. Model yang digunakan dalam penelitian ini adalah model evaluasi kesenjangan (*Discrepancy Evaluation Model*) yang dikembangkan oleh Malcolm Provus. Instrumen yang digunakan untuk pengumpulan data dalam penelitian ini adalah wawancara, observasi, dan dokumen study. Narasumber dalam penelitian ini terdiri dari Kepala Sekolah, Ketua Bidang Pengembangan Akademik, Potensi, dan Karakter Profil Pelajar Pancasila, Ketua Program Studi Tataboga, Manajer *Teaching Factory*, Guru Produktif Tataboga, serta Peserta Didik pada Program Studi Tataboga.

Implementasi program *Teaching Factory* pada Program Studi Tataboga di SMK Pariwisata Metland sudah berjalan dengan baik, namun masih ada beberapa aspek pada setiap tahapan yang perlu diperbaiki agar bisa memberikan manfaat yang optimal bagi peserta didik. Beberapa aspek yang perlu diperbaiki tersebut antara lain pada tahap penyusunan desain yaitu pada aspek tata tertib dan peraturan peserta didik, pada tahap pemasangan instalasi (*installation*) yaitu pada aspek jadwal pelaksanaan, pembuatan *job sheet*, rancangan pendanaan, sarana prasarana, serta buku penunjang terkait dengan program *Teaching Factory*. Pada tahap evaluasi proses (*process*) yaitu pada aspek keterlibatan mitra industri yang sudah bekerjasama dengan pihak sekolah terkait dengan program *Teaching Factory*. Sedangkan pada tahap pengukuran tujuan (*product*) yaitu pada aspek capaian keberhasilan peserta didik dalam proses pembuatan produk *Teaching Factory* sudah berjalan dengan baik, hal ini dapat dilihat dari hasil produk *Teaching Factory* yang sudah sesuai dengan standar industri.

**Kata Kunci:** Evaluasi, *Teaching Factory*, DEM (*Discrepancy Evaluation Model*), Tataboga, SMK Pariwisata Metland.

## ABSTRACT

Fitriani Intan Purnamasari. NIM: 2009037002. "Evaluation of the Implementation of the Culinary Teaching Factory Program (Study Program) at the Metland Cileungsi Bogor Tourism Vocational School: A Qualitative Study at the Metland Cileungsi Bogor Tourism Vocational School". Thesis. Master of Education Administration Study Program. Muhammadiyah University Postgraduate School Prof. Dr. HAMKA, Jakarta: 2023.

This study aims to determine, analyze, and evaluate various components that can affect the effectiveness of the implementation of the Teaching Factory program, as well as to see the suitability between the implementation of the Teaching Factory program and the planned Teaching Factory program. The model used in this study is the Discrepancy Evaluation Model developed by Malcolm Provus. The instruments used for data collection in this study were interviews, observations, and study documents. The resource persons in this study consisted of School Principals, Heads of Academic Development, Potential, and Character Profiles of Pancasila Students, Heads of Culinary Study Programs, Teaching Factory Managers, Productive Culinary Teachers, and Students in Culinary Study Programs.

The implementation of the Teaching Factory program in the Culinary Study Program at the Metland Tourism Vocational School has been going well, but there are still several aspects at each stage that need to be improved so that it can provide optimal benefits for students. Some of the aspects that need to be improved include at the design preparation stage, namely on the aspects of student rules and regulations, at the installation stage, namely on the implementation schedule aspect, making job sheets, funding plans, infrastructure, and supporting books related to Teaching Factory program. At the process evaluation stage, namely the aspect of involvement of industrial partners who have collaborated with the school related to the Teaching Factory program. Whereas at the product measurement stage, namely the aspect of student achievement in the process of making Teaching Factory products, it has gone well, this can be seen from the results of Teaching Factory products which are in accordance with industry standards.

**Keywords:** Evaluation, Teaching Factory, DEM (Discrepancy Evaluation Model), Culinary, Metland Tourism Vocational School.

**LEMBAR PERSETUJUAN**



**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM *TEACHING FACTORY* PRODI  
(PROGRAM STUDI) TATABOGA DI SMK PARIWISATA METLAND  
CILEUNGI BOGOR: STUDI KUALITATIF PADA SMK PARIWISATA  
METLAND CILEUNGI BOGOR**

TESIS

Oleh:

Fitriani Intan Purnamasari

2009037002

Pembimbing	Tanda Tangan	Tanggal
1. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd (Pembimbing 1)		26/1/2023
2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si (Pembimbing 2)		26/1/2023

Jakarta, 25 Januari 2023

Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA



**Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM *TEACHING FACTORY* PRODI  
(PROGRAM STUDI) TATABOGA DI SMK PARIWISATA METLAND  
CILEUNGSI BOGOR: STUDI KUALITATIF PADA SMK PARIWISATA  
METLAND CILEUNGSI BOGOR**

TESIS

Oleh:

Fitriani Intan Purnamasari  
2009037002

Dipertahankan di Depan Komisi Penguji Tesis Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA  
Tanggal 29 Desember 2022

Komisi Penguji Tesis

1. Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd  
(Ketua Penguji)

Tanda Tangan  


Tanggal

27/12/23

2. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si  
(Sekretaris Penguji)



26/1/2023

3. Dr. Hj. Ihsana El Khuluqo, M.Pd  
(Anggota Penguji, Pembimbing 1)




26/1/2023

4. Dr. Hj. Istaryatiningtias, M.Si  
(Anggota Penguji, Pembimbing 2)



26/1/2023

5. Dr. Erna Kusumawati, M.Pd  
(Anggota Penguji 1)



25/1/23

6. Prof. Dr. H. Ch. Suprpto, M.M  
(Anggota Penguji 2)



25-1-2023

Jakarta, 25 Januari 2023  
Direktur Sekolah Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Prof. DR. HAMKA

  
Prof. Dr. H. Ade Hikmat, M.Pd